

KAUNO KOLEGIJOS 2025 METŲ VEIKLOS ATASKAITA



TURINYS

DIREKTORIAUS ŽODIS.....	2
KOLEGIJOS VEIKLOS STRATEGIJA 2025: ESMINIAI ĮVYKIAI IR PASIEKIMAI 2024 METAIS	3
I. PRAKTIŠKOS IR INOVACIJOMIS GRĮSTOS STUDIJOS	9
II. Į VISUOMENĖS RAIDĄ ORIENTUOTA TAIKOMOJI MOKSLO IR MENO VEIKLA.....	37
III. DARNI BENDRUOMENĖ, PUOSELĖJANTI BESIMOKANČIOS ORGANIZACIJOS KULTŪRĄ.....	59
IV. VEIKSMINGAS VALDYMAS IR OPTIMIZUOTA INFRASTRUKTŪRA	72
STIPRYBĖS, TOBULINTINI ASPEKTAI, GALIMYBĖS, GRĖSMĖS	99

DIREKTORIAUS ŽODIS

2025 metai – itin intensyvūs, persmelkti pokyčių metai, žymintys 2020-2025 metų strateginio laikotarpio pabaigą bei naujojo strateginio periodo – 2026-2030 metų – pradžią. Visus ataskaitinius metus vyko **Kauno kolegijos Strategijos 2030** rengimas, įtraukęs didžiąją dalį Kauno kolegijos bendruomenės bei grįstas iš esmės pakeista mokslinių taikomųjų tyrimų ir meno strateginio planavimo logika. Nubrėžėme Kauno kolegijos misiją, aiškiai įvardinant *kodėl mes esame: **Mes vykdome mokslo ir meno taikomąją veiklą grįstas tarptautines, tarpkryptines aukštojo mokslo studijas, ugdančias profesionalias ir kūrybingas asmenybes, kuriančias vertę regionui ir visuomenei.*** Susitarėme dėl Kauno kolegijos vizijos – *kokiais norime tapti 2030 metais: **tvariu ir pripažintu Europoje taikomųjų mokslų universitetu.*** Įsipareigojome kokias vertybes ir toliau puoselėsime savo organizacinėje kultūroje bei vis tvirčiau sieksime įtvirtinti kiekvienas iš mūsų savo elgsenoje – ***atsakomybę, profesionalumą, atvirumą, iniciatyvumą, pagarbą bei bendruomeniškumą.***

Būtent šiais – ataskaitiniais 2025 metais – Kauno kolegija žengė į jubiliejinus 25-uosius akademinius mokslo metus, išsiskiriančius augančiu studentų skaičiumi, besiplėtojančia mokslo taikomąja ir meno veikla, akademinę plėtrą Tauragės ir Alytaus regionuose, telkiančia bendruomeniškumo dvasia bei jubiliejinių renginių ir simbolių kūrimo gausa, minint Kauno kolegijos jubiliejų. Ypatingai didelis dėmesys skirtas **Kauno kolegijos, kaip stiprios ir organiškai vientisos organizacijos** kūrimui, kuomet prieš metus į Kauno kolegijos sudėtį kolegijų tinklo reformos kontekste integruota Alytaus kolegija, su itin gilia istorija, savita akademinė kultūra ir vertybėmis. Akademinių ir administracinių procesų valdymas bei studijų ir mokslo kokybės užtikrinimas, siekiant užtikrinti sklandžią integraciją – iššūkiai, kuriuos Kauno kolegijos bendruomenė gana sėkmingai įveikė 2025 metais. Vis dėlto svarbu pažymėti, kad jungimo procesas tiek kultūrine, tiek kokybine prasme tęsis dar ne vienerius metus. Tad labai svarbus visos Kolegijos bendruomenės susitelkimas šiuo aspektu. Tikslinga turimas skirtybes paversti privalumais, išnaudoti milžinišką potencialą turintį studijų ir mokslo sričių tarpkryptiškumą, vystant studijas, taikomuosius mokslinius tyrimus ir meną ne tik regionuose, bet ir visoje Lietuvoje, taip vis tvirčiau žengiant į tarptautinį kontekstą.

2025 metai – dviejų, itin svarių turiniu ir keičiančių sistemiškai Kauno kolegiją kaip organizaciją, projektų – **UNINOVIS – Data for L.I.F.E. ir „Kauno ir Alytaus kolegijų veiklos pertvarka, sukuriant Mokslinių taikomųjų tyrimų centrą maisto ir sveikos gyvensenos srityje** – įgyvendinimo metai. Šių projektų kontekste tiek kokybiškai, tiek kiekybiškai atnaujinamas studijų ir mokslinių taikomųjų tyrimų turinys, plėtojama *trečioji* Kauno kolegijos misija, stiprinant socialinę atsakomybę ir poveikį visuomenei, modernizuojama studijų ir mokslo infrastruktūra. Tai padeda mums vis labiau augti, stiprėti ir tapti patikimu tarptautiniu strateginiu partneriu.

Kokybė visuomet buvo ir yra įtvirtinta naujojoje Kolegijos strategijoje 2030. Tik dėka mūsų sumanios ir kūrybingos bendruomenės, visi kartu, – kryptingai ir ryžtingai – šiuos metus kūrėme į kokybę sutelktą organizaciją. Per šiuos metus mokėmės, vertinome, ieškojome, atradome, pritaikėme, tarėmės ir susitarėme. Buvome nuolat besimokanti bendruomenė, kurios vertybės grįstos kokybės kultūros puoselėjimu.

Dėkoju kiekvienam iš Jūsų – milžiniškas darbas padarytas, brėžiant ne tik Kauno kolegijos, bet ir viso koleginio sektoriaus kryptingą ateitį, prisidedant prie visuomenės gerovės kūrimo. Ateitį, kuri leis pasiekti Europos taikomųjų mokslų universiteto viziją.

AČIŲ VISIEMS IR KIEKVIENAM IŠ JŪSŲ.

Direktorius dr. Andrius Brusokas

KOLEGIJOS VEIKLOS STRATEGIJA 2025: ESMINIAI ĮVYKIAI IR PASIEKIMAI 2025 METAIS

2025 metų Kolegijos veiklos kryptys buvo grindžiamos Kolegijos Strategija 2025 ir Kolegijos veiklos planu 2025 m. Šių metų įvykiai ir pasiekimai prisideda prie strateginių tikslų įgyvendinimo – praktiškų ir inovacijomis grįstų studijų vykdymo, į visuomenės raidą orientuotos mokslo ir meno taikomosios veiklos plėtojimo nacionaliniu bei tarptautiniu lygmeniu, darnios bendruomenės, puoselėjančios besimokančios organizacijos kultūrą, telkimo, Kolegijos valdymo veiksmingumo didinimo ir infrastruktūros optimizavimo.

Kolegijos veikla, remiantis strateginiais tikslais, nukreipta į 4 strategines kryptis, kurių pagrindu ir suformuota ši 2025 metų Kolegijos veiklos ataskaita:

- ✓ **PRAKTIŠKOS IR INOVACIJOMIS GRĮSTOS STUDIJOS**
- ✓ **Į VISUOMENĖS RAIDĄ ORIENTUOTA TAIKOMOJI MOKSLO IR MENO VEIKLA**
- ✓ **DARNI BENDRUOMENĖ, PUOSELĖJANTI BESIMOKANČIOS ORGANIZACIJOS KULTŪRĄ**
- ✓ **VEIKSMINGAS VALDYMAS IR OPTIMIZUOTA INFRASTRUKTŪRA**

Esminiai įvykiai ir pasiekimai 2025 metais

2025 m. Kolegijos valdymo ir vystymo srityje kartu su Kolegijos taryba, Akademine taryba, Kolegijos vadovybe, akademiniiais padaliniais ir atsakingais administraciniais struktūriniais padaliniais atlikti šie svarbiausi darbai, pasiekti šie esminiai rezultatai:

- parengti ir patvirtinti Kolegijos strateginiai dokumentai: **Kauno kolegijos 2026-2030 metų strategija**¹; **5 MTEP vienetų** (Vadyba, ekonomika, komunikacija ir teisė; Medicinos ir sveikatos mokslai; Technologijos ir žemės ūkio mokslai; Edukologija, sociologija ir filologija; Dailė ir dizainas) **strateginės veiklos programos**²;

- Įgyvendinant Europos Sąjungos lėšomis finansuojamą projektą „Kauno ir Alytaus kolegijų veiklos pertvarka, sukuriant Mokslinių taikomųjų tyrimų centrą maisto ir sveikos gyvensenos srityje (FoodTech and Health Innovation HUB)“ (projekto Nr. 10-019-P-0004), atlikta Alytaus kolegijos ir Kauno kolegijos **10 studijų programų konsolidacija, parengtos dvi naujos studijų programos** (*Žaliosios energetikos inžinerija; Gastronomija ir antreprenerystė*) ir **10 neformaliojo švietimo programų**;

- Kolegija pasiūlė **8 studijų programas anglų kalba**: Programų sistemos, Bendrosios praktikos slauga, Tarptautinis verslas, Turizmo ir viešbučių vadyba, Fotografija, Anglų kalba ryšiams su visuomene, *Burnos higiena* ir *Mados dizainas*.

- parengtos ir / ar vertintos **6 ketinamos vykdyti studijų programos**: *Žaliosios energetikos inžinerija (Kaune ir Alytuje); Gastronomija ir antreprenerystė; Socialinis darbas (Tauragėje); Baldų inžinerija (Alytuje); Vaidyba*. Laukiama vertinimo išvadų *Pradinio ugdymo studijų programos*.

- atliktas **274 VMA klasių nuotolinėms ir mišrioms studijoms vertinimas**;

¹ Patvirtinta Kauno kolegijos tarybos 2025 m. gruodžio 18 d. nutarimu Nr. (2.5 E)-54-30.

² Akademinių tarybos 2025 m. gruodžio 16 d. Nutarimas Nr. AT- 64.

- sukurtas ir paleistas **Studentų intranetas** lietuvių ir anglų kalbomis;
- atsižvelgiant į aukštosios mokyklos veiklos vertinimo metodiką, parengta ir pateikta Studijų kokybės vertinimo centrui **Kolegijos veiklos pažangos ataskaita** lietuvių ir anglų kalbomis;
- sukurta ir įgyvendinta **Kolegijos 25 metų sukakties programa**;
- **pakeista organizacinė struktūra**, įsteigiant Mokymosi visą gyvenimą centrą³, Turto valdymo skyrių ir panaikinant Apgyvendinimo paslaugų skyrių⁴;
- **suformuotos tyrėjų grupės ir pogrūpiai**⁵, sudaryta darbo grupė tyrėjų grupių veiklos planų tvirtinimui⁶ ir patvirtinti tyrėjų grupių planai;
- atnaujintas **Taikomųjų mokslinių tyrimų atitikties mokslinių tyrimų etikai vertinimo tvarkos aprašas**⁷, Taikomųjų mokslinių tyrimų atitikties mokslinių tyrimų etikai vertinimo komiteto darbo reglamentas⁸ bei Taikomųjų mokslinių tyrimų atitikties mokslinių tyrimų etikai vertinimo komiteto sudėtis⁹;
- patvirtintas **Mokslinių konferencijų organizavimo Kauno kolegijoje tvarkos aprašas**¹⁰, reglamentuojantis Kauno kolegijos nacionalinių ir tarptautinių mokslinių konferencijų planavimą, organizavimą ir vykdymą, konferencijų ir jų leidinių kokybės bei akademinės etikos reikalavimų užtikrinimą;
- parengtas ir patvirtintas **Kauno kolegijos darbuotojų skatinimo** už taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir meno veiklos pasiekimus ir (ar) jų sklaidą, studijų programų rengimo ir (ar) studijų krypties tarptautinio išorinio vertinimo veiklas tvarkos aprašas¹¹;
- **nustatytos tyrėjų grupių ir MTEP ir meno veiklos finansavimo sąlygos**, atnaujinant Kauno kolegijos taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir meno veiklos lėšų naudojimo tvarkos aprašą¹²;
- atnaujintas **Kauno kolegijos intelektualinės nuosavybės valdymo tvarkos aprašas**¹³;
- buvo įgyvendinami itin didelės apimties ir strategiškai svarbūs projektai: Europos universitetų aljanso kūrimo projektas *UNINOVIS – Data for L.I.F.E.* bei studijų ir taikomųjų tyrimų vystymo Alytaus regione projektas *Kauno ir Alytaus kolegijų veiklos pertvarka, sukuriant Mokslinių taikomųjų tyrimų centrą maisto ir sveikos gyvensenos srityje (FoodTech and Health Innovation HUB)*.
- Lietuvos mokslo tarybai buvo pateikti **7 mokslininkų grupių projektai**; skirtas finansavimas vienam projektui - Skaitmenizacijos investicijų ir ESG įsipareigojimų poveikis įmonių finansiniams rezultatams: Europos pramonės sektoriaus analizė (Projekto vertė ~194 tūkst.);
- gautas finansavimas net 2 *Erasmus* projektinėms paraiškoms: Verslo fakulteto projektui *Cultivating Entrepreneurial Mindset for Employment via Entrepreneurial Pedagogy in Higher*

³ Kolegijos tarybos 2025 m. vasario 13 d. nutarimas Nr. (2.5E)-54-4.

⁴ Kolegijos tarybos 2025 m. kovo 13 d. nutarimas Nr. (2.5E)-54-9.

⁵ Kolegijos direktoriaus 2024-12-23 įsakymas Nr. 1-603, pakeista 2025-01-29 įs. Nr. 1-51, 2025-02-13 įs. Nr. 1-76; 2025-02-14 įs. Nr. 1-79; 2025-03-05 įs. Nr. 1-113; 2025-06-27 įs. Nr. 1-343; 2025-09-23 įs. Nr. 1-406; 2025-09-26 įs. Nr. 1-421; 2025-09-30 įs. Nr. 1-425; 2025-10-02 įs. Nr. 1-435; 2025-10-03 įs. Nr. 1-438; 2025-10-03 įs. Nr. 1-439; 2025-10-08 įs. Nr. 1-453; 2025-10-22 įs. Nr. 1-489; 2025-10-24 įs. Nr. 1-494; 2025-12-22 įs. Nr. 1-610.

⁶ Kolegijos direktoriaus 2025-01-29 įsakymas Nr. 1-53.

⁷ Akademinės tarybos 2025 m. balandžio 17 d. nutarimas Nr. AT-23.

⁸ Kolegijos direktoriaus 2025-05-06 įs. Nr. 1-234, pakeistas 2025-06-06 įs. Nr. 1-303.

⁹ Kolegijos direktoriaus 2025-06-27 įs. Nr. 1-342, papildyta 2025-08-27 įs. Nr. 1-386.

¹⁰ Akademinės tarybos 2025 m. vasario 25 d. nutarimas Nr. AT-10.

¹¹ Kolegijos direktoriaus 2025-04-02 įs. Nr. 1-162.

¹² Kolegijos direktoriaus 2025-04-03 įsakymas Nr. 1-163.

¹³ Kolegijos tarybos 2025 m. birželio 19 d. nutarimu Nr. (2.5E)-54-17.

Education (CEME) ir Projektų skyriaus kartu su Tarptautinės partnerystės vystymo koordinatorė rengtam projektui *Practical Access to Transdisciplinary Hubs for Students (PATHS)*;

- pirmą kartą pareiškėjo teisėmis rengtos 4 tarptautinės projektinės paraiškos pagal Europos komisijos programos *Horizon Europe* programas bei dalyvauta partnerio teisėmis rengiant dar 8 tokias paraiškas;

- atnaujintas *Konkursų į dėstytojų pareigas vykdymo, dėstytojų atestavimo ir veiklos vertinimo, kvalifikacinių ir atestacijos reikalavimų nustatymo tvarkos aprašas*¹⁴ bei pakeistas *Dėstytojo-praktiko priėmimo į pareigas ir dėstyto kompetencijų vertinimo tvarkos aprašas*¹⁵ atnaujinant kvalifikacinius reikalavimus tyrėjams;

- patvirtintas **Kauno kolegijos lyčių lygybės planas** 2026–2030 m.¹⁶, organizuoti renginiai dialogui apie lyčių lygybę skatinti;

- atnaujintas **Apeliacijų ir skundų nagrinėjimo Kauno kolegijoje tvarkos aprašas**¹⁷ bei **Kauno kolegijos studentų, klausytojų ir pretendentų apeliacijų ir skundų teikimo ir nagrinėjimo tvarkos aprašas**¹⁸;

- parengtas projektas inovatyviam pirkimui įgyvendinti – Rodiklių analizės informacinės sistemos (RAIS) sukūrimo paslaugų įsigijimas ir pagal pateiktą specifikaciją ŠVIS (Švietimo informacinės sistema) pagrindu sukurta ir **įdiegta Kolegijos Rodiklių analizės informacinė sistema (RAIS)**;

- organizuotas Kolegijos interneto svetainės (tinklapių sistemos) atnaujinimas;

- pavirtintas **tarptautiškumo vystymo fondo** sudarymo ir lėšų naudojimo tvarkos aprašas¹⁹;

- pakeisti **Kauno kolegijos tarnybinių komandiruočių tvarkos**²⁰, **Kauno kolegijos darbuotojų darbo apmokėjimo tvarkos**²¹ aprašai;

- sutvarkytos regioninių padalinių bibliotekos – Alytaus fakultete ir Tauragės skyriuje.

Kolegijos veiklos planavimas. Svarbiausių strateginių veiklos rodiklių įgyvendinimas.

Vadovaujantis Strategija 2025 m., ataskaitiniais metais buvo rengiami Kolegijos ir jos padalinių metiniai planai. Taryboje patvirtintas Kolegijos veiklos planas 2025 metams bei patvirtinti pagrindiniai strateginiai Kolegijos veiklos rodikliai 2025 metams direktoriui, pavaduotojams, fakultetų dekanams²².

Kolegijos Strategijoje 2025 išskirti 5 esminiai Kolegijos strateginiai veiklos rodikliai. Strategijos 2025 įgyvendinimo laikotarpiu siekiama šių rodiklių reikšmių išlaikymo arba augimo. 2025 m. **absolventų laida** buvo **75,89 proc.** (planuota 75 proc.). Šis rodiklis buvo įgyvendintas Tauragės skyriuje (233,33 proc.), Medicinos fakultete (80,83 proc.), Menų ir ugdymo fakultete (83,81 proc.),

¹⁴ Akademinės tarybos 2018 m. gruodžio 21 d. nutarimas Nr. (2.2.)-3-37 (2025 m. sausio 28 d. nutarimo Nr. AT-4 redakcija, pakeista 2024 m. balandžio 17 d. Nutarimu Nr. AT-25)

¹⁵ Kolegijos direktoriaus 2024-09-11 d. įsakymas Nr. 1-394.

¹⁶ Akademinės tarybos 2025-10-02 nutarimas Nr. AT-45.

¹⁷ Kolegijos direktoriaus 2024-10-15 d. įsakymas Nr. 1-473.

¹⁸ Akademinės tarybos 2025 m. lapkričio 19 d. nutarimas Nr. AT-59.

¹⁹ Kauno kolegijos direktoriaus 2025 m. sausio 8 d. įsakymas Nr. 1-6.

²⁰ Kolegijos direktoriaus 2025-12-19 įsakymas Nr. 1-606.

²¹ Kolegijos tarybos 2025 m. birželio 19 d. nutarimu Nr. (2.5E)-54-19, pakeista 2026 m. rugsėjo 10 nutarimu Nr. (2.5E)-54-21.

²² Kolegijos tarybos 2025-03-13 nutarimas Nr. (2.5E)-54-07.

neįgyvendintas Verslo fakultete (70,17 proc.), Technologijų fakultete (68,44 proc.) ir Alytaus fakultete (69,23 proc.).

Užsakomųjų TMMV lėšų uždėbimo rodiklis nepasiektas. Pajamos už užsakomąją veiklą ir mokslo projektus sudarė 2868 Eur vienam tyrėjų grupės etatui (planuota 4974 Eur vienam dėstytojo etatui). Iš esmės, pasikeitė šio rodiklio skaičiavimo metodika – sugriežtėjo TMMV užsakymų ir mokslo projektų atranka, pvz., nebeįskaitomi Erasmus+ projektai, studentų įgyvendinti užsakymai ir pan. Siekiant realaus užsakomosios ir projektinės MTEP veiklos augimo, tapo būtina matuoti tas veiklas, kurios sukuria realią vertę taikomosios mokslo veiklos plėtrai.

1 lentelė. Svarbiausi strateginiai veiklų pasiekimo rodikliai 2025 m.

Nr.	Rodikliai	Pradinė reikšmė	Strategija 2025 (2024 m.)		Strategija 2025 (2025 m.)	
		Faktas	Planas	Faktas	Planas	Faktas
1.	Absolventų laida – Kolegiją baigusiųjų studentų procentas nuo bendro priimtų studentų skaičiaus.	64 proc.	72 proc.*	72,92 proc.	75 proc.	75,89
2.	Kolegijai tenkanti Lietuvos kolegijų studentų dalis, proc.	16,74 proc.	20 proc.	18,24 proc.	20 proc.	17,8 proc.
3.	Pajamų, tenkančių vienam dėstytojo etatui, iš taikomosios mokslo ir meno užsakomosios veiklos dalies pokytis.	1380 Eur	3736 Eur (+30 proc.)	6233,38 Eur (+67 proc.)	3,6 kartų (4968 Eur)	2868 Eur/tyrėjų grupės etatui
4.	Mokslo publikacijų kokybinio lygmens kaita.	19,6 proc.	43 proc.	20,9 proc.	50 proc.	30,1 proc.
5.	Kolegijos studentų, dalyvaujančių tarptautiniame mobilume, dalis.	6,8 proc.	12 proc.*	11,71 proc.	12 proc.**	10,86 proc.

*Šie veiklos rodikliai pakoreguoti Kolegijos tarybos 2024-05-30 nutarimu Nr. (2.5E)-54-21

** Šie veiklos rodikliai pakoreguoti Kolegijos tarybos 2025-03-13 nutarimu Nr. (2.5E)-54-13.

Dalies svarbiausių Kolegijos strateginių veiklos rodiklių užsibrėžtų siekinių nepavyko įgyvendinti, tačiau stebimos rodiklių augimo tendencijos (1 lentelė). 2025 m. Kolegijai tenkanti **Lietuvos kolegijos studentų dalis sudarė 17,8 proc.** (2024 m. – 18,24 proc., 2023 m. – 15,23 proc., 2022 m. – 14,9 proc., 2021 m. – 15,8 proc.), tačiau nesiekė planuotų 20 procentų. Nepavyko pasiekti mokslo publikacijų kokybinio lygmens augimo: nors publikacijų, talpinamų tarptautinėse duomenų bazėse, ir aukštesnio lygmens skaičius išaugo nuo 87 publikacijų 2024 m. iki 161 publikacijų 2025 m., tačiau tai sudarė **30,1 proc.** (planuota 50 proc.) nuo visų publikacijų, vertinamų pagal ŠMSM kolegijų vertinimo reglamentą.

Sumažėjo Kolegijos studentų, dalyvaujančių tarptautiniame mobilume, dalis iki 10,86 procentų ir siektinas 12 proc., o juo labiau 50 proc. rodiklis nebuvo įgyvendintas, kadangi dėl pasikeitusių finansavimo taisyklių, kuomet trumpalaikiams mobilumams buvo nebeskiriamos „Erasmus+“ programos fondų lėšos, sumažėjo galimybių organizuoti ir įgyvendinti tokio pobūdžio mobilumus, o tai tiesiogiai paveikė bendrą dalyvių skaičių. Bendras išvykusių studentų skaičius sumažėjo 10,61 proc. lyginant su 2024 m. (nuo 603 studentų 2024 m. iki 539 studentų 2025 m.),

Kolegijos strategijos 2025 m. ir Kolegijos veiklos plano 2025 m. priemonių įgyvendinimo rezultatai pateikiami 1 ir 2 prieduose. Pagrindinių veiklos rodiklių įgyvendinimas pateiktas 3 priede.

2025 m. buvo Kolegijos strategijos atnaujinimo metai. Siekiant pasirengti strateginio planavimo procesui, buvo sudaryta sutartis²³ su išorės konsultantais UAB „UStrading“. Strategijos projektas buvo pristatytas Akademinėje taryboje²⁴ ir patvirtintas Kolegijos taryboje²⁵.

Kolegijos strategijoje 2026–2030 m. atnaujinta Kolegijos misija ir vizija:

Misija - Mes vykdomė mokslo ir meno taikomąją veiklą grįstas tarptautines, tarpkryptines aukštojo mokslo studijas, ugdančias profesionalias ir kūrybingas asmenybes, kuriančias vertę regionui ir visuomenei.

Vizija - Tvarus ir pripažintas Europoje taikomųjų mokslų universitetas.

Papildytos vertybės: atsakomybė, profesionalumas, atvirumas, iniciatyvumas, pagarba, bendruomeniškumas.

Atnaujintoje Kolegijos strategijoje išskirti trys veiklos prioritetai:

1. Ateities kompetencijas ugdanti ir tarptautinį konkurencingumą stiprinanti aukštojo mokslo institucija

2. Regiono ir Europos pažangą stiprinanti taikomojo mokslo ir meno veiklos institucija

3. Įgalinanti, tvari ir tarptautiška aukštojo mokslo institucija, puoselėjanti skaitmeninę ir bendruomenės augimą užtikrinančią žinių ekosistemą

Šiems strateginiams Kolegijos veiklos prioritetams įgyvendinti suformuotos 4 strateginės veiklos kryptys:

1) praktiškos tarpkryptinės studijos;

2) tvari taikomojo mokslo ir meno ekosistema;

3) organizacinė kultūra, įgalinanti bendruomenę;

4) veiksmingas valdymas, tvari partnerystė ir moderni infrastruktūra.

Per ateinančią strateginį laikotarpį bus siekiama šių **strateginių tikslų**:

1. Plėtoti praktiškas ir tarpkryptines studijas, užtikrinančias absolventų konkurencingumą nacionaliniu bei tarptautiniu mastu.

2. Plėtoti aukštos kokybės, tarptautiniu mastu matomą taikomąją mokslo ir meno veiklą, kuriančią vertę regionui ir visuomenei.

3. Sukurti ir nuosekliai ugdyti tvarią, įgalinančią ir įtraukią organizacinę kultūrą, kuri užtikrina bendruomenės kompetencijų augimą, gerovę, tarptautinį atvirumą ir aktyvų dalyvavimą organizacijos gyvenime.

4. Tobulinti veiksmingą, skaidrią ir modernią valdymo sistemą, grįstą aiškiais procesais, modernia infrastruktūra, skaitmeniniais sprendimais ir tvariomis partnerystėmis.

2026 m. padalinių veiklos planuojamos jau pagal atnaujintą Kolegijos strategiją 2026–2030 m.

Kolegijos vertinimas: Reitingai

2025 m. Kolegija buvo vertinta tik nacionaliniuose reitinguose. Lietuvos žurnalo „Reitingai“ sudarytame 2025 m. Lietuvos kolegijų reitinge **Kauno kolegija užėmė antrąją vietą** (2024 m. buvo pirmoji–antroji vieta). Remiantis šio reitingo duomenimis, 2025 m. prasčiau įvertintas *Esamas ir ateities*

²³ 2025-03-19 sutartis Nr. SUT-14051/2025 / F25-44.

²⁴ AT 2025-12-16 nutarimas Nr. AT-63.

²⁵ KT 2025-12-18 nutarimas Nr. (2.5 E)-54-30.

akademini personalas. Alumnų kuriama pridėtinė vertė ir darbdavių vertinimai bei Konkuravimas tarptautinėje studijų vertinimas pagerėjo, Studentai ir studijos vertinimas nepakito. Mokslo, meno ir / ar sporto veikla bei pridėtinė vertė šalies ūkiui anksčiau nebuvo vertinta (žr. 2 lentelę).

2 lentelė. Kauno kolegijos taškai 2025 m. Lietuvos kolegijų reitinge (žurnalas „Reitingai“)

Vertinta sritis	Surinkti taškai	Maksimali galima taškų suma	Gautų taškų procentas nuo maksimalios galimos sumos	Vieta 2025 m.	Vieta 2024 m.
Alumnų kuriama pridėtinė vertė ir darbdavių vertinimai	32,6	35	93,1 %	2	6
Mokslo, meno ir / ar sporto veikla bei pridėtinė vertė šalies ūkiui	15,2	25	60,8 %	1	-
Studentai ir studijos	21,2	25	84,8 %	1	1
Konkuravimas tarptautinėje studijų erdvėje	5,3	10	53 %	4	10
Esamas ir ateities akademini personalas	3,1	5	62 %	3	2

2025 m. studijų kryptių reitinge Kauno kolegija pirmąją vietą užima burnos priežiūros, mitybos, gamybos inžinerijos, programų sistemų, kalbos studijų, pedagogikos, dailės, meno objektų restauravimo, finansų studijų kryptyse. Palyginus su 2024 m., šešių studijų kryptių pozicijos pagerėjo, trylika studijų kryptių įvertintos prasčiau, trylika studijų kryptių išlaikė tą pačią poziciją.

2026 m. ypatingas dėmesys turėtų būti skiriamas Kokybės vadovo atnaujinimui ir veiklos rodiklių informacinės sistemos (RAIS) įveiklinimui, atliekant testavimą, archyvinių duomenų suvedimą, papildomo funkcionalumo galimybių paieškas.

I. PRAKTIŠKOS IR INOVACIJOMIS GRĮSTOS STUDIJOS

STRATEGINIS TIKSLAS: VYKDYTI PRAKTIŠKAS IR INOVACIJOMIS GRĮSTAS AUKŠTOJO MOKSLO STUDIJAS.

Strateginiai uždaviniai:

1. Vykdyti valstybės pažangai ir regionų plėtrai aktualias studijas.
2. Plėtoti į besimokančiojo poreikius orientuotas studijas ir mokymo paslaugas.
3. Plėtoti studijų tarptautinį atvirumą.

Studijų programų pasiūla

2025 m. studijos buvo vykdomos 5 fakultetuose ir Tauragės skyriuje. 2025 m. gruodžio mėn. duomenimis, Kolegijoje įregistruotos 60 studijų programų.

5 studijų programos vykdytos anglų kalba: *Turizmo ir viešbučių vadyba (THM)*, *Tarptautinis verslas (IB)*, *Anglų kalba ryšiams su visuomene (EPR)*, Bendrosios praktikos slauga (BPS), Programų sistemos (PS). Tai sudarė 8,3 proc. nuo visų Kolegijoje registruotų profesinio bakalauro studijų programų. Šiose programose 2025 m. spalio 1 d. studijavo **140 studentų** (20 – THM, 36 – IB, 29 – EPR, 19 – BPS, 36 – PS).

2025 m. priėmimas vykdytas į 47 studijų programas Kauno kolegijoje (iš jų 1 trumpųjų studijų). 46 studijų programos Kaune, 11 – Alytuje ir 2 – Tauragėje siūlytos nuolatine studijų forma. 3 studijų programos Kaune, 2 – Alytuje ir 1 – Tauragėje siūlytos išstėtine studijų forma. 2025 m. gruodžio mėn. duomenimis, studentai studijavo **48 studijų programose Kaune** (iš jų 2 trumpųjų studijų), **14 studijų programų Alytuje ir 2 studijų programose Tauragėje.**

2025 m. priėmimas neįvyko į **13 studijų programų: į 7 studijų programas Kaune** (Burnos higiena (anglų k.), Fotografija (anglų k.), Mados dizainas (anglų k.), Objektinis menas, Verslo anglų kalba, Teisė ir duomenų apsauga, Turizmo ir viešbučių vadyba), **5 studijų programas Alytuje** (Automobilių transporto inžinerija, Kineziterapija, Logistika, Maisto technologija, Multimedijos technologija), **1 programą Tauragėje** (Automobilių transporto inžinerija).

2025 m. SMPKR buvo išregistruotos šios studijų programos: *Finansų technologijos* (studijų programos kodas – 6533BX001), *Skaitmeninė elektronika* (studijų programos kodas – 6533EX004), *Verslo vadyba* (studijų programos kodas – 6531LX004).

Rentabilių studijų programų dalis nuo visų realizuojamų studijų programų sudarė 87,3 proc. (planuota 92 proc.). Siekiant didinti rentabilių studijų programų dalį, svarbu priimti savalaikius sprendimus dėl studijų programų vykdymo / stabdymo / uždarymo, kurie būti pagrįsti darbo rinkos poreikio analize ir objektyvių studijų programų rodiklių vertinimu.

2025 m. buvo parengtos **2 naujos studijų programos: Žaliosios energetikos inžinerija** (studijų programos kodas – 6531EX073), tarpkryptinė studijų programa *Gastronomijos menas ir antreprenerystė* (pateikta SKVC išoriniam ekspertiniam vertinimui).

Studijų programų konsolidavimas

Igyvendinant Europos Sąjungos lėšomis finansuojamą projektą „Kauno ir Alytaus kolegijų veiklos pertvarka, sukuriant Mokslinių taikomųjų tyrimų centrą maisto ir sveikos gyvensenos srityje (FoodTech and Health Innovation HUB)“, buvo atlikta Alytaus kolegijos ir Kauno kolegijos studijų programų konsolidacija (artimų studijų programų studijų turinio ir studijų rezultatų suvienodinimas), kurios tikslas – užtikrinti studijų kokybę ir rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, atliepiant regiono poreikius. Konsolidavimo metu buvo identifiкуotos studijų programų stipriosios pusės, siekiant atnaujinti studijų programų turinį, perkeliant gerąją patirtį, išvengiant studijų programų studijų turinio dubliavimo, integruojant studijų inovacijų ir naujausių taikomųjų mokslinių tyrimų rezultatus į studijų turinį. Pasibaigus konsolidacijos procesui, studijų programos buvo perregistruotos – joms suteikti vienodi pavadinimai ir kodai. Atnaujinti studijų programų studijų dalykų / modulių aprašai ir atestuoti studijų dalykai / moduliai pagal vidines Kolegijos studijų kokybės užtikrinimo tvarkas. Projekto rezultatai:

- **Konsoliduota 10 studijų programų**, siekiant optimizuoti studijų pasiūlą, mažinti studijų programų dubliavimąsi ir užtikrinti efektyvesnį išteklių panaudojimą;
- Kaune vykdomų studijų programų (*Socialinis darbas; Ikmokyklinis ir priešmokyklinis ugdymas*) realizavimas Alytaus fakultete, kurios atliepia Alytaus regiono ekonominius ir socialinius poreikius, stiprina regiono konkurencingumą ir skatina tvarią plėtrą;
- **Parengtos dvi naujos studijų programos** (*Žaliosios energetikos inžinerija; Gastronomija ir antreprenerystė*), orientuotos į šiuolaikinės darbo rinkos reikalavimus ir inovatyvių kompetencijų ugdymą;
- **Parengta 10 neformaliojo švietimo programų**, skirtų mokymosi visą gyvenimą galimybėms plėsti, darbo rinkos dalyvių kvalifikacijai tobulinti ir regiono gyventojų užimtumui skatinti.

Šie rezultatai sudaro prielaidas tolesnei Kolegijos studijų kokybės ir studijų programų pasiūlos plėtrai, glaudesniai bendradarbiavimui su regiono darbdaviais, prisideda prie Kolegijos kaip regioninio kompetencijų centro stiprinimo.

Studijų programų vykdymas ir tobulinimas. Išorinis kokybės vertinimas

2025 m. pagal patvirtintą Studijų kryptių išorinio vertinimo planą²⁶ vyko 3 studijų kryptių vertinimas: *Programų sistemos, Turizmo ir poilsio* (pakartotinis vertinimas) bei *Informatikos inžinerijos*. Taip pat parengtos *Kosmetologijos* ir *Maisto technologijos* studijų kryptių savianalizės suvestinės, kurių vertinimas vyks 2026 metų pirmąjį pusmetį.

2025 m. gautos trijų vykdomų studijų kryptių (*Rinkodaros*²⁷, *Gamybos inžinerijos*²⁸, *Programų sistemos*²⁹) išorinio vertinimo išvados (žr. 3 lentelę). Programų sistemų studijų kryptis akredituota

²⁶ SKVC direktoriaus 2019-12-31 įs. Nr. V-149 „Dėl studijų kryptių išorinio vertinimo metodikos, ketinamų vykdyti studijų programų vertinimo metodikos, studijų kryptių išorinio vertinimo plano, ekspertų atrankos aprašo, ekspertų darbo organizavimo aprašo patvirtinimo“ (pakeista 2025-04-16 įs. Nr. V-27).

²⁷ SKVC 2025-03-24 sprendimas Nr. SV5-11.

²⁸ SKVC 2025-06-30 sprendimas Nr. SV5-30.

²⁹ SKVC 2025-07-29 sprendimas Nr. SV5-48.

maksimaliam 7 metų laikotarpiui. Po pakartotinio vertinimo Rinkodaros studijų kryptis akredituota likusiam terminui iki artimiausio rinkodaros krypties studijų vertinimo. Gamybos inžinerijos studijų kryptis akredituota trejiems metams.

Išorinio vertinimo ekspertai pateikė rekomendacijas studijų kryptių tobulinimui: visiškai integruoti į įvairius kursus naudojamas technologijas, kad studentas įgytų reikalingų įgūdžių realioje praktikoje (*Rinkodara*); suderinti vizualinės komunikacijos turinį su pavadinimu, padidinti pasirenkamųjų dalykų skaičių bei atsižvelgti į suinteresuotų šalių poreikius, plečiant temų spektrą (*Gamybos inžinerija*); gerinti publikacijų kokybę (*Rinkodara*) ir stiprinti tarptautinį bendradarbiavimą ir matomumą taikomojoje mokslo veikloje (*Gamybos inžinerija*, *Programų sistemos*); stiprinti tyrimų galimybes studentams (*Gamybos inžinerija*); didinti dėstyto ir mokslinių tyrimų tarpusavio ryšį (*Programų sistemos*); skirti daugiau dėmesio teorinėms paskaitoms ir projektų komandų kūrimui (*Rinkodara*); prailginti paskaitų laiką, padidinti laboratorinių užsiėmimų skaičių, skatinti studentų grįžtamąjį ryšį dėstytojams (*Gamybos inžinerija*); skatinti studentų mobilumą (*Rinkodara*); sukurti lygiavertę ir įtraukią aplinką studentams (*Rinkodara*); įsigyti rinkodarai būdingas technologijas ir priemones bei integruoti technologinę programinę įrangą į tyrimus (*Rinkodara*); didinti įrangos įvairovę bei sudaryti tvarų finansinį planą ilgalaikiai išteklių priežiūrai (*Gamybos inžinerija*); didinti studentų aktyvumą grįžtamojo ryšio apklausose (*Rinkodara*, *Programų sistemos*); vykdyti praktikos kokybės ir aktualumo stebėseną bei plėsti socialinių partnerių dalyvavimą (*Gamybos inžinerija*); rengti baigiamuosius darbus pagal socialinių partnerių užsakymus, organizuoti apsilankymus įmonėse (*Programų sistemos*); plėsti studentų galimybes naudotis skundų, pranešimų apie pažeidimus sistemomis (*Programų sistemos*); kt.

3 lentelė. Studijų kryptių išorinio vertinimo rezultatai 2025 m.

Eil. Nr.	Vertinamoji sritis	Srities įvertinimas balais ³⁰		
		Rinkodara	Gamybos inžinerija	Programų sistemos
1.	Studijų tikslai, rezultatai ir turinys	3	2	4
2.	Mokslo (meno) ir studijų veiklos sąsajos	4	3	3
3.	Studentų priėmimas ir parama	4	3	3
4.	Studijavimas, studijų pasiekimais ir absolventų užimtumas	3	3	3
5.	Dėstytojai	4	3	4
6.	Studijų materialieji ištekliai	4	3	4
7.	Studijų kokybės valdymas ir viešinimas	4	3	3
	Iš viso:	26	20	24

2025 m. buvo vykdomas penkių ketinamų vykdyti studijų programų (Vaidyba, Socialinis darbas (Tauragėje), Žaliosios energetikos inžinerija (Kaune ir Alytuje), *Baldų inžinerija* (Alytuje), Gastronomijos menas ir antreprenerystė) išorinis vertinimas, siekiant vykdyti naujas programas Kaune ir (arba) regionuose arba vykdyti Kaune vykdomas studijų programas kitos savivaldybės teritorijoje.

³⁰ Srities įvertinimas balais: 1- Nepatenkinamai (sritis netenkina minimalių reikalavimų, yra esminių trūkumų, dėl kurių krypties studijos negali būti vykdomos); 2- Patenkinamai (sritis tenkina minimalius reikalavimus, yra esminių trūkumų, kuriuos būtina pašalinti); 3- Gerai (sritis plėtojama sistemškai, be esminių trūkumų); 4- Labai gerai (sritis vertinama labai gerai nacionaliniame kontekste ir tarptautinėje erdvėje, be jokių trūkumų); 5- Išskirtinės kokybės (sritis vertinama išskirtinai gerai nacionaliniame kontekste ir tarptautinėje erdvėje).

Socialinis darbas (Tauragėje)³¹, Žaliosios energetikos inžinerija (Kaune³² ir Alytuje³³), Baldų inžinerija (Alytuje) ir Gastronomija ir antreprenerystė (*pakeistas pavadinimas*) įvertintos teigiamai. Vaidybos studijų programa įvertinta neigiamai³⁴ (žr. 4 lentelę).

4 lentelė. Keturų studijų programų išorinio vertinimo rezultatai 2025 m.

Eil. Nr.	Vertinamoji sritis	Srities įvertinimas balais ³⁵					
		Socialinis darbas (Tauragė)	Vaidyba	Žaliosios energetikos inžinerija	Žaliosios energetikos inžinerija (Alytuje)	Baldų inžinerija (Alytuje)	Gastronomija ir antreprenerystė
1.	Studijų tikslai, rezultatai ir turinys	N	2	4	N	N	3
2.	Mokslo (meno) ir studijų veiklos sąsajos	N	2	4	N	N	3
3.	Studentų priėmimas ir parama	4	4	4	3	3	4
4.	Studijavimas, studijų pasiekimais ir absolventų užimtumas	4	4	4	3	3	3
5.	Dėstytojai	3	2	4	3	2	3
6.	Studijų materialieji ištekliai	2	3	4	3	3	3
7.	Studijų kokybės valdymas ir viešinimas	3	3	5	3	3	3
	Iš viso:	16	20	29	15	14	22

Žaliosios energetikos inžinerijos studijų programa ekspertų įvertinta kaip gerai formalizuota, atliepanti Kolegijos misiją bei numatant galimybes individualizuoti studijas. Tačiau studijų programa turi atliepti naujausius inžinerijos mokslų ir technologijų pasiekimus, siūlyti daugiau paramos būdų studentams, sudaryti lygiavertes galimybes skundų ir apeliacijų pateikimui, tobulinti eksperimentines laboratorijas, kt. Realizuojant studijų programą Alytuje, svarbu užtikrinti dėstytojų pasirengimą dirbti Alytuje, specializuotos įrangos programos vykdymui įsigijimą, aiškiai nustatyti atsakomybę už programos vykdymą ir kontrolę Alytuje.

Socialinio darbo studijų programos (Tauragėje) vertinimo išvadose pateiktos rekomendacijos studijų programos tobulinimui: reikalinga vienoda parama studentams regione kaip ir Kaune; stebimas nepakankamas personalo pajėgumas; nepritaikyta fizinė aplinka Tauragės skyriuje studentams su negalia; neaiškiai išskirta apeliacijų ir skundų procedūrų įgyvendinimo schema Tauragėje; mokomųjų priemonių prieinamumo apribojimai; socialinių partnerių kompetencijos kokybės užtikrinimo srityje; atskirai analizuoti Tauragės padalinio studijų kokybės duomenis.

³¹ SKVC 2025-07-30 sprendimas Nr. SV2-9 (9.6.E).

³² SKVC 2025-06-02 sprendimas Nr. SV2-4 (9.6.E).

³³ SKVC 2025-08-08 sprendimas Nr. SV2-10 (9.6.E).

³⁴ SKVC 2025-09-03 sprendimas Nr. SV2-11 (9.6.E).

³⁵ Srities įvertinimas balais: 1- Nepatenkinamai (sritis netenkina minimalių reikalavimų, yra esminių trūkumų, dėl kurių krypties studijos negali būti vykdomos); 2- Patenkinamai (sritis tenkina minimalius reikalavimus, yra esminių trūkumų, kuriuos būtina pašalinti); 3- Gerai (sritis plėtojama sistemiskai, be esminių trūkumų); 4- Labai gerai (sritis vertinama labai gerai nacionaliniame kontekste ir tarptautinėje erdvėje, be jokių trūkumų); 5- Išskirtinės kokybės (sritis vertinama išskirtinai gerai nacionaliniame kontekste ir tarptautinėje erdvėje).

Vaidybos studijų programa įvertinta neigiamai.³⁶ dėl nesurastos vieningos socialinių partnerių ir programos rengėjų pozicijos dėl periodiškumo renkant kursus bei vykdant galimas specializacijas, pasikartojančių temų ir studijų rezultatų atskiruose dalykų aprašuose, neatitikimų tarp anotacijos, dalykų planų ir įgyjamų kompetencijų, trūkstamo įdirbio teatro ir kino mokslo kryptyje, kai kurių dėstytojų žinių trūkumo ir kt.

Pagal Studijų kokybės vertinimo centro direktoriaus 2024 m. lapkričio 18 d. įsakymu Nr. V-119 patvirtintą atnaujintą studijų kryptių išorinio vertinimo planą³⁷ 2025–2026 metams, 2026 m. vyks trijų studijų kryptių (*Kosmetologija, Maisto technologijos, Pedagogika*) vertinimas.

2025 m. parengtos Verslo (Kaune ir Alytuje), Medicinos technologijų, Finansų, Medijų meno pažangos ataskaitos, kurios buvo pateiktos SKVC.

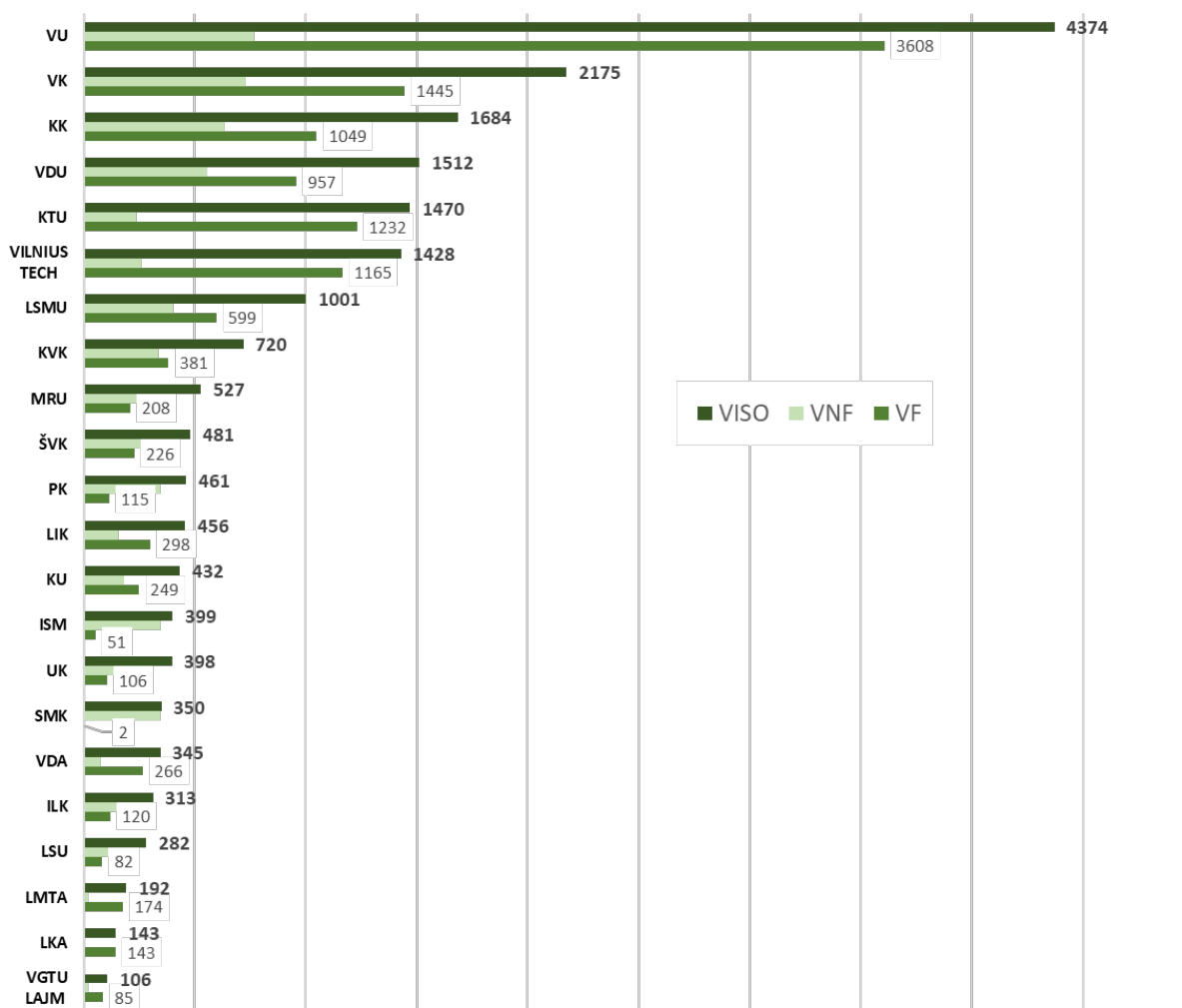
Studentų priėmimo rezultatai

2025 metais Kolegija dalyvavo LAMA BPO (*Lietuvos aukštųjų mokyklų asociacija bendram priėmimui organizuoti*) organizuotame bendrajame priėmime su kitomis Lietuvos aukštosiomis mokyklomis.

LAMA BPO bendrojo priėmimo rezultatų apžvalgos duomenimis, pagal bendrą priimtųjų studentų per 2025 metų bendrąjį priėmimą skaičių Kolegija buvo trečioje vietoje po Vilniaus universiteto ir Vilniaus kolegijos. Kolegija priimtųjų studentų skaičiumi buvo pirma tarp Kauno aukštųjų mokyklų (1 pav.).

³⁶ SKVC 2025-09-03 sprendimas Nr. SV2-11 (9.6.E).

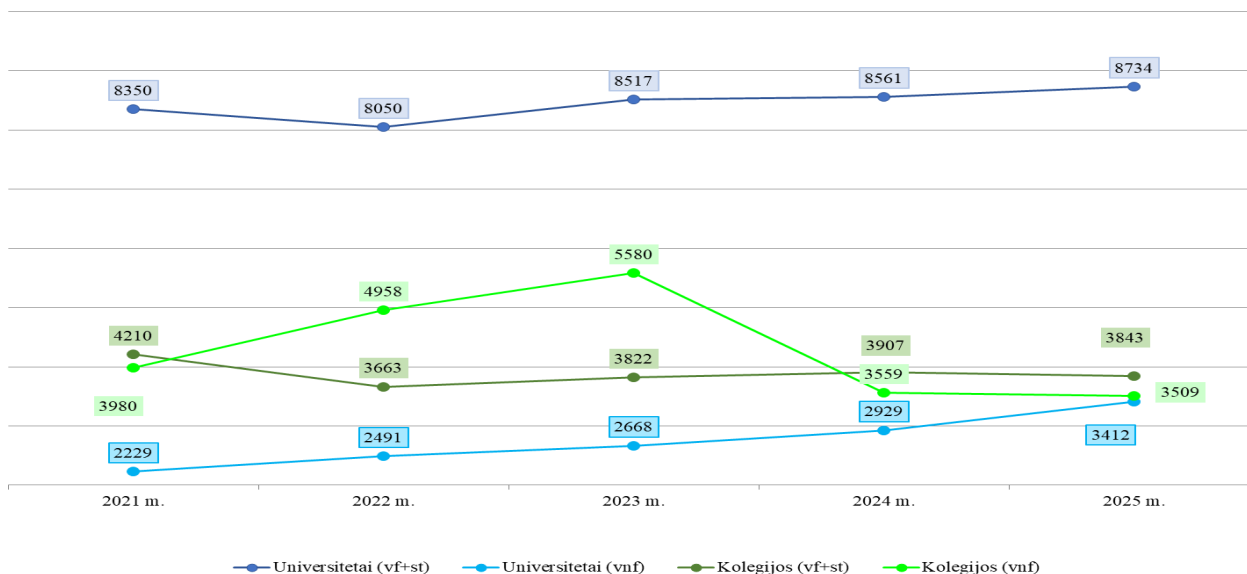
³⁷ Pakeista SKVC direktoriaus 2025 m. balandžio 16 d. įsakymas Nr. V-27.



1 pav. Priėmimo į aukštąsias mokyklas rezultatai pagal LAMA BPO duomenis 2025 m.

Per penkerius metus Lietuvos kolegijose priimtųjų į valstybės finansuojamas vietas sumažėjo 8,9 proc., universitetuose išaugo beveik 5 proc., (2 pav.). Palyginus su ankstesniais metais 2025 m. priimtųjų skaičius kolegijose sumažėjo: į valstybės finansuojamas vietas įstojusių sumažėjo 1,5 proc., į valstybės nefinansuojamas vietas - panašiu procentu. Viena iš priežasčių, kodėl sumažėjo priimtųjų į pirmą kursą kolegijose studentų skaičius – Mokslo ir studijų įstatymo 59 straipsnio nuostata dėl privalomų valstybinių egzaminų tiek į valstybės finansuojamas, tiek į valstybės nefinansuojamas studijų vietas. Pasirinkimus galimai koregavo ir ŠMSM sprendimas 2025 metų abiturientams prie brandos egzamino gauto įvertinimo (išskyrus lietuvių kalbos ir literatūros valstybinį egzaminą) pridėti papildomus 10 balų. Pakilę brandos egzaminų įvertinimai sudarė abiturientams sąlygas pretenduoti į universitetines studijas.

Nuo 2024 m. mokslo ir studijų įstatyme neliko nuostatos valstybinio reguliavimo dėl minimalaus konkursinio balo į valstybės finansuojamas vietas: kiekviena aukštoji mokykla nustatė minimalų konkursinį balą. Didžiąjai daliai universitetų nuleidus minimalią kartelę, dalis stojančiųjų prioritetą teikė universitetinėms studijoms.



2 pav. Priimta studentų 2021-2025 metais pagal aukštosios mokyklos tipą ir finansavimą

Kauno kolegijos Akademinei taryba, atsižvelgdama į studentų skaičiaus mažėjimą, kitų aukštųjų mokyklų priimamus sprendimus, patvirtino minimalų konkursinį balą – 2,0 arba 2,5 priklausomai nuo studijų programos tiek į valstybės finansuojamas, tiek į nefinansuojamas studijų vietas. Bendruoju priėmimo metu priimtųjų į Lietuvos kolegijas asmenų vidutinis konkursinis balas į valstybės finansuojamas vietas buvo 6,43 (KK – 6,52), į valstybės nefinansuojamas – 4,55 (KK - 4,7).

Tarp stojančiųjų paklausiausios buvo *Ikimokyklinis ir priešmokyklinis ugdymo* (ją studijuoti panoro 440 stojančiųjų) ir *Bendrosios praktikos slaugos* (ją studijuoti panoro 279) studijų programos. Abi šios studijų programos realizuojamos ne tik Kaune, bet ir Alytuje. Kolegijoje pakankamo skaičiaus studentų nesulaukė ir priėmimas neįvyko į 13 studijų programų: Multimedijos technologija Alytuje; Automobilių transporto inžinerija Alytuje; Automobilių transporto inžinerija Tauragėje; Logistika Alytuje; Maisto technologija Alytuje; Agroverslų technologijos iššėstine studijų forma; Burnos higiena (anglų kalba); Verslo anglų kalba; Objektinis menas; Fotografija (anglų kalba); Mados dizainas (anglų kalba); Teisė ir duomenų apsauga, Turizmo ir viešbučių vadyba. 2024 m. priėmimas neįvyko į 10 studijų programas.

2025 m. per LAMA BPO Kolegijoje į pirmą kursą priimti studijuoti 1685 asmenys: 1681 į pirmosios pakopos studijas - 1436 į studijas Kauno padaliniuose, 183 į Alytaus fakulteto programas, 66 į Tauragės skyrių ir 4 asmenys į trumposios pakopos studijas. 2025 m., lyginant su 2024 m. priimtųjų skaičius padidėjo 192 studentais (51 studentu daugiau į valstybės nefinansuojamas studijų vietas ir 141 daugiau (kartu su Trumposios studijų pakopos) į valstybės finansuojamas studijų vietas). Priimtų studentų skaičiui įtakos turėjo minimalių reikalavimų stojantiems į valstybės finansuojamas ir nefinansuojamas studijų vietas suvienodinimas, bei pridėti prie valstybinių egzaminų įvertinimo (išskyrus lietuvių kalbos ir literatūros) po 10 balų.

2025 m. daugiausia priimta studentų į Sveikatos mokslų bei Verslo ir viešosios vadybos studijų kryptių grupes. Priimtųjų skaičius į Sveikatos mokslų studijų kryptių grupę pakito žymiai nuo 2024 m., kai Kauno kolegijos sudėtyje atsirado Alytaus fakultetas. Daugiau nei dvigubai studentų sulaukta į inžinerijos mokslų programas. Tai lėmė 2 studijų programos: nauja Žaliosios energetikos inžinerijos studijų programa ir Kaune pradėta vykdyti Statinių inžinerinių sistemų studijų programų.

2025 m. įvyko priėmimas (startavo 2022 m.) į trumposios pakopos studijas. Minimalaus stojamojo balo ir programos rentabilumui buvo keliami tokie patys reikalavimai, kaip ir profesinio bakalauro

studijų programoms. Į rumposios pakopos informatikos inžinerijos krypties studijų programą priimti 4 studentai.

Nuo 2024 metų padidėjo ištęstine forma studijuojančių studentų, kadangi Alytaus fakultete pradėtos vykdyti Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo bei Socialinio darbo studijų programos vykdomos ištęstine forma, sulaukusios nemažo susidomėjimo. 2025 m. buvo priimami studentai į 6 studijų programas ištęstine forma, iš kurių į 5 programas priėmimas įvyko, ir buvo priimti 39 studentai.

2025 m. skirtas ypatingas dėmesys užsienio studentų pritraukimui: išpirkti portalai studijų anglų kalba viešinimui³⁸, parengta ir nuolat atnaujinama informacija apie studijas, atnaujintas „Survival Guide“, pasirašytos 2 naujos bendradarbiavimo sutartys su agentais iš Indijos ir Maroko; elektroniniu paštu potencialiems pareiškėjams, tarpininkaujančioms organizacijoms bei partneriams suteikiama informacija apie studijas anglų kalba, administruojamas kandidatų aplikavimas, dalyvauta aukštųjų mokyklų mugėse Indijoje, Vietname (Vietname surengtas vizitas į vietinės mokyklas) ir Sakartvele bei tarptautinėje studijų parodoje Azerbaidžane ir kt.

2025 metais aplikavimo sistemoje „Dream Apply“ užsiregistravo 1550 asmenų (2024 m. – 1361 asmuo), iš jų 442 asmuo pateikė visus dokumentus stojimui, t. y. 79 mažiau nei pernai (2024 m. – 521). 88 asmenys pateikė Kolegijai prašymą atlikti užsienio kvalifikacijos akademinį pripažinimą.

Per 2025 metus **priimta 89 užsienio studentai** (ne ES ir ne EEE): į Tarptautinio verslo studijų programą buvo priimta 16 studentų, Turizmo ir viešbučių vadybos programą – 9 studentai, Anglų kalbos ryšiams su visuomene programą – 18 studentų, į Bendrosios praktikos slaugos programą – 19 studentų, į Programų sistemos programą – 23 studentai, Burnos higienos studijų programą – 4 studentai. Verslo fakultete stojantiesiems vykdytas bendrųjų gebėjimų testas. Technologijų fakultete testai taip pat vykdyti, bet tik piliečiams iš šalių, kurioms testai rekomenduojami Studijų kokybės vertinimo centro (SKVC). Pirmą kartą visuose fakultetuose buvo vykdomas ir motyvacinis interviu. Šie papildomi atrankos reikalavimai buvo taikomi siekiant užtikrinti motyvuotų, pažangių studentų priėmimą, todėl tai galėjo turėti įtakos mažesniai priimtų studentų skaičiui (2024 m. priimta 113 užsienio studentų).

2025 m. gruodžio 1 dieną atvykę į studijas ir leidimus laikinai gyventi yra gavę 38 studentai. Dėl vykstančių pasikeitimų geopolitinėje situacijoje ir griežtinamų saugumo reikalavimų, vis sudėtingiau gauti leidimus laikinai gyventi Sudėtingesnis ir dvigubas legalizavimas: neteistumo pažymos, išduotos šalių, kurios neįtrauktos į Hagos konvenciją, turi gauti antrą legalizavimą iš Lietuvos Respublikos Užsienio Reikalų Ministerijos. Bendru fakultetų sutarimu, rudens semestro studijos vykdytos hibridiniu būdu.

2025 m. kolegijoje studijas baigė 12 ne ES / EEE piliečių – Turizmo ir viešbučių vadybos studijas baigė 2 absolventai iš Maroko ir Ganos, Informacines technologijas Alytuje – absolventas iš Turkijos, Anglų kalbos ryšiams su visuomene studijas baigė absolventas iš Ukrainos, o Tarptautinio verslo studijas – 6 absolventai iš Indijos, po vieną iš Kongo demokratinės respublikos ir iš Prancūzijos.

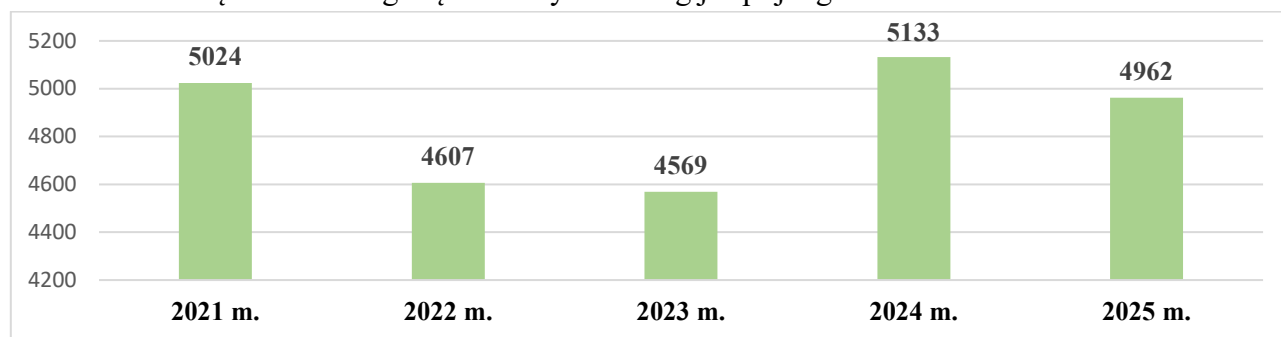
Apibendrinant galima teigti, kad nors galutinis priimtų studentų skaičius kai kuriuose fakultetuose buvo mažesnis nei planuota, pasiektas numatytas tikslas – užsienio studentai sudaro 3 proc. visų kolegijos studentų, studijuojančių visą studijų programą. Nuosekliai augantis registracijų skaičius platformoje „DreamApply“ rodo stabilų susidomėjimą studijomis Kauno kolegijoje, toliau sėkmingai vykdomas akademinis pripažinimas. Didžiausią įtaką sumažėjusiam priimtų užsienio studentų skaičiui turėjo griežtesni atrankos reikalavimai (anglų kalbos mokėjimo lygis, motyvacinis interviu, bendrųjų gebėjimų testas), nepakankamas ir ne visuomet tikslingas studijų viešinimas užsienio rinkose, didelė tarptautinė konkurencija pritraukiant motyvuotus studentus, ribotas studijų programų anglų kalba pasirinkimas.

³⁸ <https://www.bachelorstudies.com>; <https://dreamapply.com/>; nemokamai viešinama ŠMPF administruojamame portale „Study in LT“ <https://studyin.lt/>; nemokamai viešinama portale <https://free-apply.com/en>

Papildomų iššūkių kėlė nuolat besikeičiantys reikalavimai užsieniečių teisiniam statusui ir dokumentų legalizavimui. Nepaisant to, Kauno kolegija toliau nuosekliai stiprina užsienio studentų pritraukimo procesus ir gerina tarptautiškumo rodiklius.

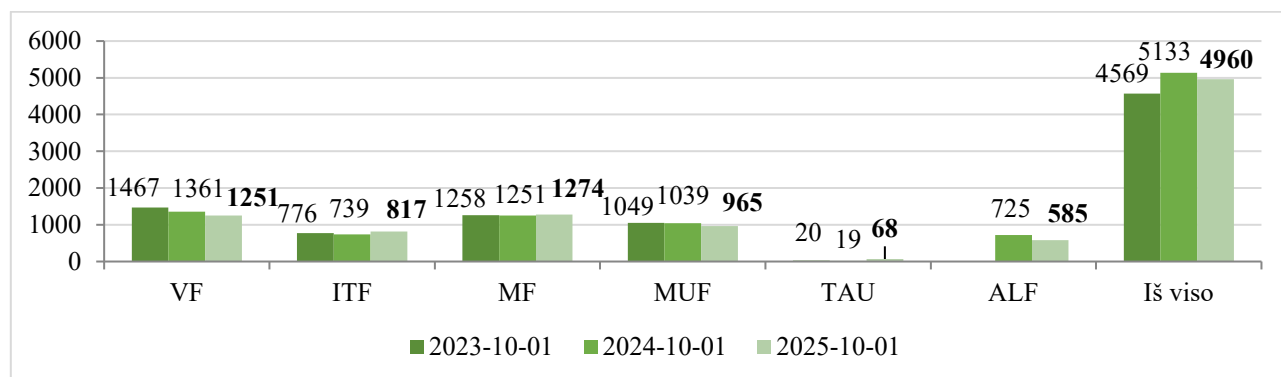
Studentų skaičiaus dinamika

2025 m. spalio 1 d. duomenimis Kolegijoje studijavo **4962 studentai**, iš jų – 4338 nuolatine ir 624 – iššėstine forma. Palyginimui 2024 m. spalio 1 d. duomenimis Kolegijoje studijavo 5133 studentai, iš jų – 4447 nuolatine ir 697 – iššėstine forma. 2 studentai Kolegijoje spalio 1 dieną buvo pasirinkę studijuoti daugiau nei vienoje studijų programoje. Palyginus su ankstesnių metų duomenimis, 2024 m. Kolegijoje studijavo – 5133, 2023 m. – 4569 studentai, 2022 m. – 4607 studentai, 2021 m. – 5024 studentai (3 pav.). 2024 m. studentų skaičiaus augimą lėmė Alytaus kolegijos prijungimas.



3 pav. Kolegijos studentų skaičiaus kaita 2021– 2025 m. (spalio 1 d.)

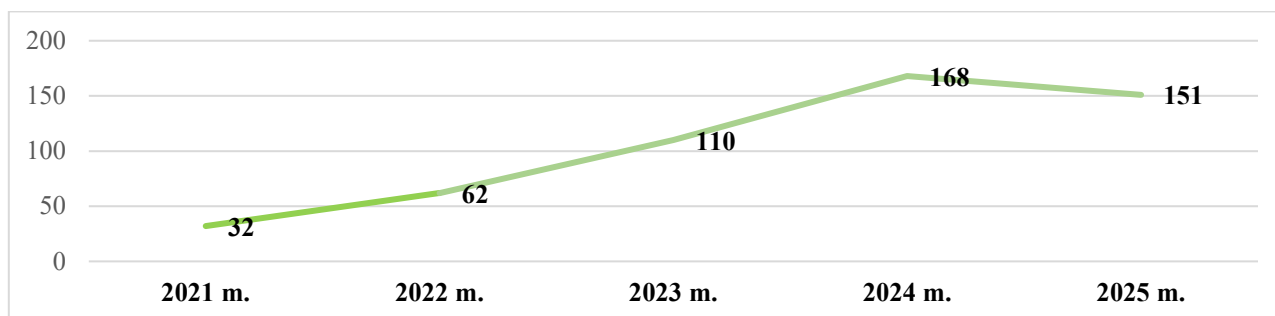
Kolegijoje daugiausiai studentų studijuoja Medicinos fakultete (1274 studentai) ir Verslo fakultete (1251 studentas) (4 pav.). Palyginus su praėjusių metų duomenimis, stebimas studentų skaičiaus mažėjimas: Verslo fakultete studentų skaičius sumažėjo **8,08 proc.**, Menų ir ugdymo fakultete sumažėjo **7,12 proc.**, Alytaus fakultete sumažėjo **19,31 proc.** Kituose fakultetuose fiksuojams studentų skaičiaus padidėjimas: Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultete padaugėjo **10,56 proc.**, Tauragės skyriuje padaugėjo **daugiau nei 3 kartus**, Medicinos fakultete padaugėjo **1,84 proc.**



4 pav. Studentų skaičius akademinuose padaliniuose

2025 m. spalio 1 d. Kolegijoje studijavo 3199 studentai, gavę valstybės finansavimą. Tai yra 87 studentais daugiau nei 2024 metais. 2025 m. spalio 1 d. buvo užimtos 1763 valstybės nefinansuojamos studijų vietos.

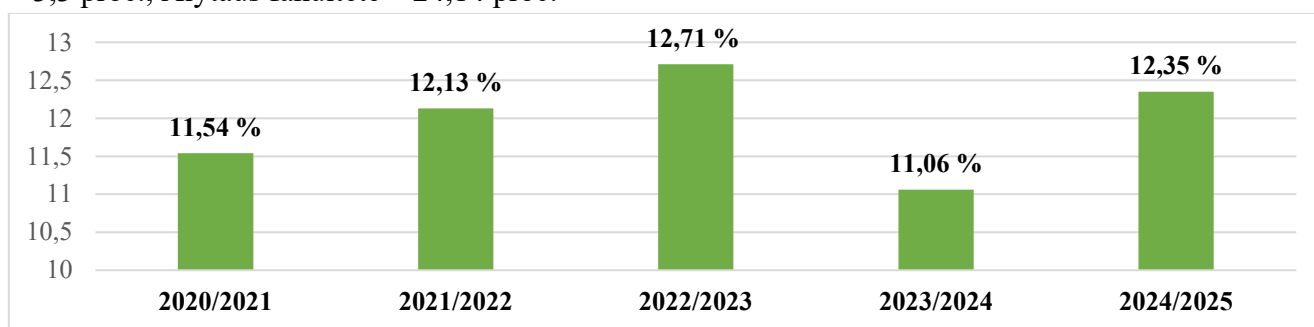
2025 m. spalio 1 d. Studentų Registro duomenimis Kolegijoje studijuoja **151 užsienio pilietybę turintis studentas.** Tai kiek mažiau nei 2024 m. (168 studentai), bet sudaro 3 proc. nuo visų studentų (planuota 2,5 proc.). (5 pav.).



5 pav. Užsienio studentų skaičiaus kaita.

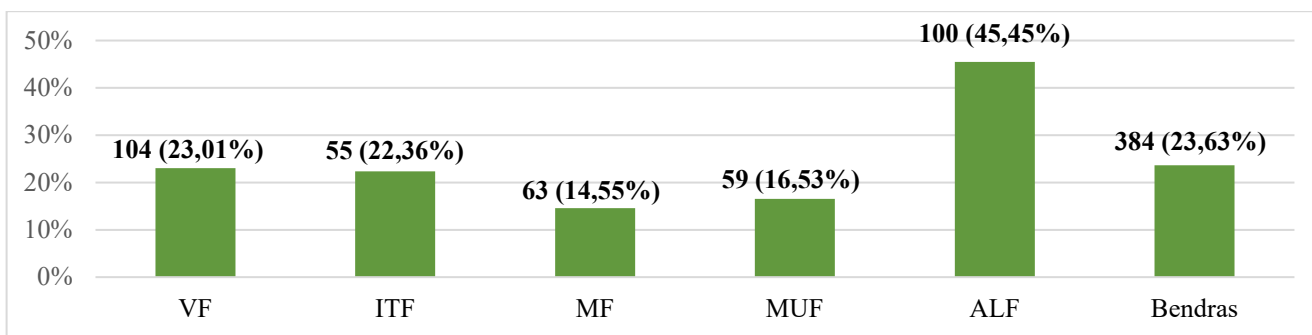
Didžiausia Kolegijos studentų grupė yra 20-24 metų jaunuoliai. 2025 m. šioje amžiaus grupėje studijavo 2669 studentai, 2024 m. – 2835 studentai, 2023 m. – 2623 studentai, 2022 m. – 2750 studentai, 2021 m. – 3009 studentai, 2020 m. – 3354 studentai.

Nuo 2024 m. spalio 1 d. iki 2025 m. spalio 1 d. iš Kolegijos studentų sąrašų **išbraukti 635 studentai.** Nuo praėjusių metų studijas per vienerius metus nutraukusių studentų skaičius padidėjo 129 studentais. **Bendras Kolegijos „nubyrėjimas“ siekia 12,35 proc.** (6 pav.). Studentų „nubyrėjimas“ padaliniuose buvo: Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultete – 14,34 proc., Menų ir ugdymo fakultete – 9,51 proc., Verslo fakultete – 13,30 proc., Medicinos fakultete – 6,54 proc., Tauragės skyriuje – 3,3 proc., Alytaus fakultete – 24,14 proc.



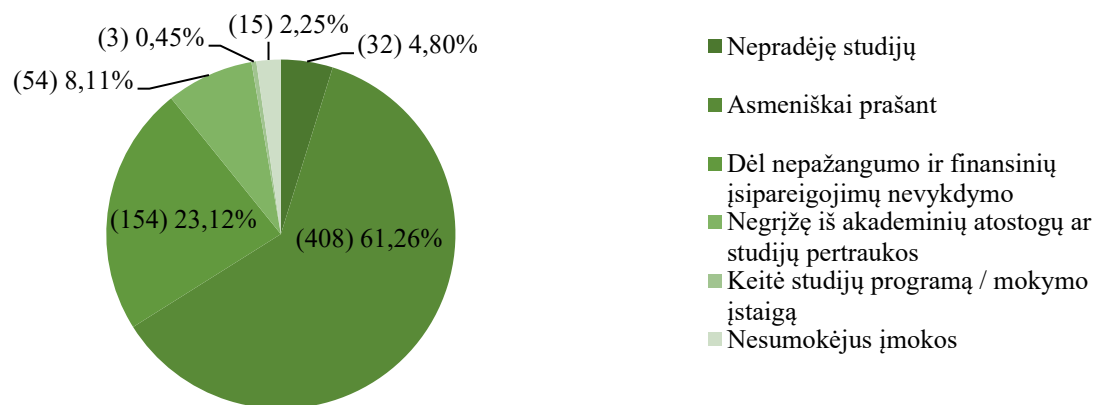
6 pav. Studentų „nubyrėjimas“ nuo bendro studentų skaičiaus 2020 – 2024 m. (proc.)

Nuo 2024 m. spalio 1 d. iki 2025 m. spalio 1 d. iš Kolegijos studentų sąrašų **išbraukti 384 pirmojo kurso studentai (23,63 proc. nuo bendro pirmakursių skaičiaus).** Pirmojo kurso studentų „nubyrėjimas“ 2025 m. akademiniuose padaliniuose pateiktas 7 paveiksle.



7 pav. 1-ojo kurso studentų „nubyrėjimas“ akademinuose padaliniuose 2025 m.

2025 m. 408 studentai nutraukė studijas Kauno kolegijoje pačių prašymu – 61,26 proc. nuo nubyrėjusių studentų skaičiaus. 154 studentai buvo išbraukti iš studentų sąrašų dėl nepažangumo ir / arba finansinių įsipareigojimų nevykdymo. Tai sudaro 23,12 proc. nuo visų nubyrėjusių studentų. 54 (8,11 proc.) studentai išbraukti nesugrįžę po studijų sustabdymo. Studentų „nubyrėjimas“ pagal priežastis pateiktas 8 paveiksle.



8 pav. Studentų nubyrėjimas Kolegijoje pagal priežastis (proc.) 2024 m.

Įvertinus situaciją, pastebima, kad studentų „nubyrėjimo“ procentas yra aukštas. Tai svarbus rodiklis vertinant studijų rezultatyvumą. Tad siekiant mažinti studijas nutraukiančių studentų skaičių, būtina imtis prevencinių priemonių. Situaciją pagerinti galėtų studijų individualizavimo galimybių plėtra, finansinis darbdavių motyvavimas (stipendijos), psichologinė parama studentams. Siekiant mažinti užsienio studentų nubyrėjimą, rekomenduojama vykdyti motyvacinius pokalbius, kad atvyktų studijuoti tam pasirengę studentai.

2024–2025 m. m. Kolegijoje išleisti 1300 **absolventų (75,89 proc. laida)**. Nuolatinės studijas baigė 1128 studentai, išstėsinės studijas – 172 studentai. Nuolatinių studijų studentų baigimo procentas mažesnis nei išstėsinų – atitinkamai 72,03 proc. ir 88,21 proc. Didžiausias absolventų laidos procentas fiksuojamas Tauragės skyriuje – 233,33 proc. nuo priimtųjų į pirmą kursą. Mažiausias absolventų laidos procentas 2024-2025 m. m. buvo Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultete – 68,44 proc.

Studentams teikiama akademinė ir neakademinė parama. Ypatingas dėmesys skiriamas informacijos sklaidai paramos klausimais. Apie paramos priemones ir paslaugas studentams informacija teikiama Kolegijos svetainėje, Studentų intranete, socialiniame tinkle Facebook'e, elektroniniu paštu, Kolegijos skelbimų lentose. 2025 m. rugsėjo mėn. pradėjo veikti nauja platforma „Studentų intranetas“ lietuvių ir anglų kalbomis - <https://studis.kauko.lt/>. Nuo 2025 m. rugsėjo mėn. iki gruodžio vidurio Studentų intranetu pasinaudojo 2890 vartotojų, atlikta 100 572 peržiūrų. Daugiausiai apsilankymų sulaukė tvarkaraščių skiltis (16 850 kartų), studijų grafikai (1961 kartas), prašymų ir pažymų teikimas (1064 kartai), KK dokumentai, susiję su studijomis (922 kartai), mažiausias peržiūrų skaičius – skiltyse anglų kalba (nuo 3 iki 30). Per 2025 m. išleisti 10 naujienlaiškių studentams, kurių atsivertimų skaičius yra 3567, procentas – 77,58 proc. nuo visų studentų.

Kartu su Rinkodaros ir komunikacijos skyriumi atnaujinta atmintinė pirmojo kurso studentams lietuvių ir anglų kalba, įvyko 14 susitikimai su pirmo kurso studentais. Susitikimų skaičius sumažėjo, nes akademinių padalinių sprendimu studentai buvo apjungti į srautus, siekiant optimizuoti laiko sąnaudas. 2025 m. rugsėjo mėnesį pradėjo pilnai veikti elektroninių prašymų valdymo modulis Studijų valdymo sistemoje (toliau SVS). Šis modulis leidžia „vieno langelio“ principu valdyti studentų prašymus. Nuo rugsėjo iki gruodžio mėn. studentai iš viso pateikė 837 prašymų per SVS.

Biblioteka ir mokslinės komunikacijos centras organizavo 33 praktinius mokymus **pirmo kurso studentams** lietuvių ir anglų kalbomis, kuriuose dalyvavo 550 studentų. Taip pat bibliotekos darbuotojos buvo pakviestos į Verslo fakultetą vesti įvadinčius mokymus apie bibliotekos paslaugas ir išteklius. Pirmo kurso studentai turėjo galimybę peržiūrėti įrašytus mokymus „Bibliotekos gidas“, jiems išdalintos atnaujintos bibliotekos atmintinės ir esminė informacija su reikalingomis nuorodomis išsiųsta el. paštu. Taip pat studentams organizuoti teminiai seminarai ir mokymai, kuriuose pristatytos informacijos paieškos galimybės duomenų bazėse, bibliotekos ištekliai, šaltinių naudojimas studijų ir mokslo darbuose, citavimo taisyklės, autorių teisių reikalavimai, akademinė etika, plagiato prevencija, rašto darbų rengimas ir etiškas dirbtinio intelekto įrankių naudojimas. 2025 m. bibliotekoje surengtos 232 individualios ir 23 grupinės studentams skirtos konsultacijos, kuriose dalyvavo 168 asmenys.

Studentai gali registruotis individualioms konsultacijoms dėl akademinės / neakademinės paramos, kurios vyksta Studijų centre arba nuotoliniu būdu. Dvi psichologės teikia konsultacijas lietuvių ir anglų kalbomis nuotoliniu arba kontaktiniu būdu. 2025 m. suteiktos – 429 psichologo konsultacijos.

2025 m. organizuoti renginiai studentams įvairiomis temomis. Kauno regioninis karjeros centras „KARJERAS“ kvietė kolegijos studentus į savo organizuojamus seminarus: „Savanorystės galimybės darbui su jaunimu, augusiu globos namuose“, „Erasmus+ mokymų galimybės: kas tai ir kaip įsitraukti“, „Scenoje be baimės: kaip kalbėti, kad tavęs klausytų“. 2025 m. pavasarį paramos ir labdaros fondas „Mamų unija“ organizavo renginį vaikų dienos proga, kuris vyko Kauno klinikose ir šiame renginyje dalyvavo kolegijos studentai. AB „Kauno grūdai“ vedė įvairias temines paskaitas skirtingų studijų programų studentams.

2025 metais organizuoti mokymai Kolegijos studentų atstovybės nariams. Labai svarbus akcentas buvo Alytaus fakulteto studentų atstovybės integracija į Kauno kolegijos studentų atstovybės (toliau – KK SA) struktūrą. Siekiant užtikrinti sklandų integracijos procesą, su naujai įsitraukusiais atstovais buvo organizuojami individualūs susitikimai ir vykdomi integraciniai mokymai. 2025 m. spalio 3–5 d.

vykusios „Rudens akademijos“ metu naujiesiems KK SA nariams buvo pristatyta Kauno kolegijos struktūra, pagrindiniai aukštojo mokslo sektoriaus dokumentai bei aktualūs teisės aktai. Iš viso apmokyta 60 naujų KKSA narių. 2025 metais buvo inicijuoti ir įgyvendinti esminiai KK SA pagrindinių dokumentų pakeitimai – atnaujinti įstatai, reglamentai, vidiniai dokumentai bei veiklos tvarkos.

2025 m. tęsiamas bendradarbiavimas su Lietuvos užimtumo taryba prie LR Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos, užtikrinant Kolegijai papildomą praktikos galimybių kanalą, ir jos dėka Kauno kolegijos studentams buvo sudarytos sąlygos atlikti praktiką viešajame sektoriuje (tokiose organizacijose kaip Valstybinė lietuvių kalbos komisija, Lietuvos Respublikos Prezidento kanceliarija, Lietuvos Respublikos valstybinis patentų biuras, Lietuvos Respublikos Seimo kanceliarija, Nacionalinė mokėjimo agentūra prie ŽŪM, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija ir kt.).

Nuo 2022 m. pavasario semestro studentai turi galimybę kreiptis dėl studijų proceso individualizavimo pagal *Kauno kolegijos studentų / klausytojų, turinčių negalią ir (ar) mokymosi sunkumų studijų proceso individualizavimo tvarkos aprašą*. 2025 m. šia galimybe pasinaudojo 4 Alytaus fakulteto studentai. Taip pat 40 studentų (MF – 3, MUF – 5, ITF – 17, VF – 9, ALF – 6) paankstinta ar nukelta egzaminų sesija, 81 studentui (MF – 3, MUF – 47, ITF – 12, VF – 19) suteiktas laisvas užsiėmimų lankymo grafikas, 8 studentams (MF – 4, MUF – 0, ITF – 1, VF – 3) sudarytas individualus studijų planas.

Studentams teikiama finansinė parama: skatinamosios, vienkartinės, vardinės, tikslinės studijų prieinamumo didinimo stipendijos. 2025 m. įteiktos Direktorius vardo stipendijos, 36 padėkos studentams už sporto laimėjimus Lietuvos kolegijų studentų XXV sporto žaidynėse, 3 padėkos studentams, dalyvavusiems savanoriškose veiklose, 15 stipendijų pagal Kauno kolegijos 25-mečio stipendijų skyrimo nuostatus (2025 m. spalio 3 d. Nr. 1-437), 15 stipendijų studentams, susiduriantiems su finansiniais sunkumais ir turintiems sveikatos problemų, Kauno Tauro LIONS klubo stipendijos keturiems Kolegijos studentams, turintiems negalią, o jų studijų rezultatų vidurkis yra ne mažiau nei 8 balai.

Studentai gali teikti prašymus Valstybiniam studijų fondui per informacines sistemas finansinei paramai (socialinėms stipendijoms, tikslinei išmokai studentui su negalia) gauti. 2025 m. pavasario semestre prašymus socialinei stipendijai gauti užpildė 180 studentų (145 paskirta), rudens semestre buvo pateikti 215 prašymų (paskirta 145 studentams). 2025 m. pavasario semestre buvo pateikta 49 paraiška tikslinei išmokai gauti (23 buvo patenkintos), rudens semestre buvo pateiktos 59 paraiškos (25 buvo patenkintos). Paramą užsienio lietuviams gavo 3 studentai pavasario semestre, 4 studentai rudens semestre.

2025 m. Kauno kolegija pateikė 191 pretendentes už studijas sumokėtos kainos kompensacijai gauti. Kompensacija buvo paskirta 46 asmenims.

Kiekvienais metais studentai gali gauti paskolas iš bankų lengvatinėmis sąlygomis su valstybės garantija studijoms ar pragyvenimo išlaidoms. Prašymai priimami kiekvieną semestrą per Valstybinio studijų fondo informacinę sistemą „Paskola“. 2025 m. pavasario semestre paskolai studijų kainai sumokėti prašymus pateikė 109 studentai. Sutartis pasirašė 77. 2025 m. rudens semestre prašymus paskolai gauti pateikė 339 studentai. Sutartis su banku sudarė 255 (bendrai 332) studentai.

2025 m. Kolegijoje plėtojant „vieno langelio“ principu veikiančią paramos studentams sistemą, rugsėjo mėnesį pradėjo pilnai veikti elektroninių prašymų valdymo modulis Studijų valdymo sistemoje bei nauja platforma „Studentų intranetas“ lietuvių ir anglų kalbomis - <https://studis.kauko.lt/>, jau antrus metus veikia info.studentams@go.kauko.lt e-paštas studentams.

Absolventų karjera. ALUMNI klubo veikla

Kasmet praėjus 6 mėnesiams nuo studijų baigimo vykdoma absolventų apklausa apie jų įsidarbinimo lygį ir kokybę, įvertinant, kiek jų darbas yra susijęs su įgyta specialybe ir veiklos sritimis, kurioms studijų programa skirta. Remiantis akademinį padalinių atliktų apklausų duomenimis, **70,7 proc.**³⁹ apklaustų Kolegijos absolventų darbas yra susijęs su baigta studijų programa: Medicinos fakultete – 87,4 proc., Menų ir ugdymo fakultete – 56,7 proc., Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultete – nėra duomenų Verslo fakultete – 58,7 proc., Alytaus fakultete – 65,9 proc. 5 lentelėje pateikiamas absolventų įsidarbinimas LPK pagrindinėse grupėse (0-3) arba pradėjusių dirbti savarankiškai per 12 mėnesių po studijų.

5 lentelė. 2023 m. ir 2024 metų absolventai, dirbantys pagal specialybę, proc.

Studijų programa	Absolventų, įsidarbinusių LPK pagrindinėse grupėse (0-3) arba pradėjusių dirbti savarankiškai per 12 mėnesių po studijų, skaičius (proc.)		Studijų programa	Absolventų, įsidarbinusių LPK pagrindinėse grupėse (0-3) arba pradėjusių dirbti savarankiškai per 12 mėnesių po studijų, skaičius (proc.)	
	2023 m. absolventai	2024 m. absolventai		2023 m. absolventai	2024 m. absolventai
Tarptautinis verslas	50,00%	48,40%	Akušerija	96,15%	76,90%
Logistika	60,94%	44,60%	Bendrosios praktikos slauga	78,43%	79,00%
Verslo duomenų analitika	n.	n.	Biomedicinos diagnostika	59,26%	81,00%
Pardavimai ir marketingas	62,96%	52,40%	Radiologija	87,50%	86,40%
Skaitmeninė ir kūrybinė komunikacija	50%	36,70%	Dietetika	65,00%	72,20%
SPV	33,33%	40,00%	Kosmetologija	49,09%	36,80%
Sporto vadyba	36,84%	38,90%	Farmakotechnika	44,44%	50,00%
Turizmo ir viešbučių vadyba	35,29%	54,30%	Ergoterapija	85,71%	68,40%
Apskaita	60,71%	50%	Kineriterapija	58,06%	85,30%
Finansai	61,90%	61,50%	Burnos higiena	77,78%	78,30%
Organizacijų vadyba	62,79%	54,10%	Odontologinė priežiūra	65,85%	67,90%
Teisė	54,17%	53,30%	Dantų technologija	64,71%	64,70%
Kibernetinė sistemo ir sauga	73,68%	75,00%	Ikimokyklinis ir priešmokyklinis ugdymas	86,36%	80,60%
Programų sistemos	65,00%	78,80%	Objektinis menas	n.	42,90%
Sistemų administravimas	n.	60,00%	Objektų konservavimas ir restauravimas	42,86%	42,90%
Multimedijos technologija	50,00%	48,40%	Mados dizainas	28,57%	21,40%
Automatika ir robotika	55,56%	55,60%	Dizainas	40,63%	48,80%

³⁹ Absolventų apklausos vykdytos ALF, MF, MUF ir VF.

Studijų programa	Absolventų, įsidarbinusių LPK pagrindinėse grupėse (0-3) arba pradėjusių dirbti savarankiškai per 12 mėnesių po studijų, skaičius (proc.)		Studijų programa	Absolventų, įsidarbinusių LPK pagrindinėse grupėse (0-3) arba pradėjusių dirbti savarankiškai per 12 mėnesių po studijų, skaičius (proc.)	
	2023 m. absolventai	2024 m. absolventai		2023 m. absolventai	2024 m. absolventai
Baldų inžinerija	n.	80,00%	Fotografija	58,33%	20,00%
Pramoninio dizaino inžinerija	44,44%	46,70%	Socialinis darbas	65,91%	69,20%
Geodezija	66,67%	70,00%	Įvaizdžio dizainas	50,00%	18,20%
Maisto technologija	44,44%	21,40%	Anglų kalba ryšiams su visuomene	28,57%	32,10%
Agroverslų technologijos	28,57%	10,00%	Verslo anglų kalba	33,33%	50,00%

Remiantis 2026 m. sausio 1 d. Lietuvos užimtumo tarnybos (toliau – LUT) duomenis, **128 (9,85 proc.) 2025 metų Kauno kolegijos absolventai buvo registruoti LUT**. Vertinant pagal studijų programas, daugiausiai registruotų LUT absolventų buvo baigusių Taikomosios komunikacijos (7 absolventai, 15,22 proc.), Turizmo ir viešbučių vadybos (7 absolventai, 24,14 proc.), Pardavimų ir marketingo (7 absolventai, 18,42 proc.), Kosmetologijos (7 absolventai, 10 proc.).

Siekiant gerinti studentų praktinį pasirengimą bei įsidarbinamumo galimybes, 2025 m. buvo organizuojamas kasmetinis renginys „*Praktikos ir karjeros dienos '25*“. Kontaktų mugė pritraukė dalyvauti 54 organizacijas ir studentai išskyrė savo aktyvumu bei įsitraukimu. Iš visų dalyvavusių įmonių, 9 dalyvavo partnerio statusu (2024 m. - 6), 37 įmonės – dalyvio statusu ir buvo 8 savanoriškos (ne pelno siekiančios) organizacijos.

Nuo 2014 metų Kolegijoje veikia asociacija *Kauno kolegijos Alumnų klubas*. 2025 m. gegužės 28 d. visuotinio susirinkimo metu išrinktas naujas klubo prezidentas Vytenis Kazlauskas, valdyba ir revizorius. 2025 m. lapkričio 25 d. konferencijos metu galutinai atnaujinti ir patvirtinti svarbiausi asociacijos dokumentai - įstatai bei darbo reglamentas. Klubo veiklą administruoja Studentų reikalų ir karjeros skyrius. Buvo organizuoti kasmėnesiniai susitikimai su Alumnų klubo valdyba pristatant veiklas, bendradarbiavimo galimybes bei kitą aktualią informaciją. 2025 metais didelis dėmesys skirtas siekiant didinti Alumnų klubo žinomumą ir absolventų integraciją į kolegijos bendruomenę. Virš 500 absolventų prisijungė į Kauno kolegijos Alumnų socialinių tinklų grupę bei virš 70 absolventų išreiškė norą gauti naujienas bei kvietimus, susijusius su Alumnų klubo veiklomis.

2025 m. lapkričio 25 d. buvo organizuotas forumas „FutureConnect: alumni, AI ir karjera“ skirtas sustiprinti ryšius tarp kolegijos, alumnų ir studentų. Buvo organizuoti Pirmosios pagalbos mokymai skirti alumnams, alumnai dalyvavo renginiuose „Gerovės festas“, „Praktikos ir karjeros dienos' 25“, Kauno kolegijos 25-mečiui skirtuose renginiuose.

Pradėta vystyti mentorystės programa „Alumnas – studentui“ – šiuo metu vykdoma mentorių paieška, rengiama programos struktūra ir planuojamos pagrindinės veiklos, siekiant užtikrinti mentorystės įgyvendinimą. Programą planuojama įgyvendinti 2026 m. Šios programos tikslas – skatinti, kad Kauno kolegijos alumnai galėtų dalintis savo vertinga patirtimi ir žiniomis su dabartiniais studentais.

Alumnų veiklos plėtojimas ir toliau lieka tobulintina veikla.

Tarptautinis bendradarbiavimas ir studijų tarptautiškumas

2025 m. Kolegija turėjo 39 tarptautinio bendradarbiavimo sutartis su užsienio aukštosiomis mokyklomis (2- Albanijoje; 3 – Belgijoje; 2 – Gruzijoje; 1 – Indijoje; 1 - Japonijoje; 1- JAV; 2- Kenijoje; 5 – Latvijoje; 2- Malaizijoje; 1- Maroke; 1- Meksikoje; 1 - Pietų Afrikoje; 1 – Pietų Korėjoje; 1- Prancūzijoje; 3 – Suomijoje; 1 - Švedijoje; 2 – Turkijoje; 7 – Ukrainoje, 1 – Vokietijoje, 1- UNINOVIS konsorciumo). 2025 m. nutrauktos 4 sutartys kaip neaktualios ir pasirašytos 8 naujos tarpinstitucinės bendradarbiavimo sutartys. 2025 m. pagal „Erasmus+“ programą Kolegija turėjo virš 200-ų pasirašytų tarpinstitucinių sutarčių mobilumo veikloms vykdyti 43-ose šalyse.

2025 metais Kolegija tęsė dalyvavimą šių asociacijų ar tinklų veikloje:

- **ATLAS** (asociacija, orientuota į studijų ir tyrimų plėtojimą turizmo ir poilsio srityse)
- **BUSINET GLOBAL HIGHER EDUCATION NETWORK** (tarptautinė verslo mokymo institucijų asociacija);
- **CRES - Center for Research and European Studies for Future Business** (asociacija, siekianti plėtoti studijas, mokslinius tyrimus ir europinius projektus, taip pat stiprinti aktyvų pilietiškumą ir skatinti Europos politiką švietimo ir mokymo srityje);
- **EAIE** (Europos tarptautinių studijų asociacija);
- **ENPHE** (Europos fizioterapijos studijų programas turinčių aukštojo mokslo institucijų tinklas);
- **ENOTHE** – Europos ergoterapijos studijų programas turinčių aukštojo mokslo institucijų tinklas;
- **EFRS** (Europos radiologijos technologų asociacijų federacija);
- **EURASHE** (Europos aukštųjų neuniversitetinių mokyklų asociacija) atstovaujama per LR Kolegijų direktorių asociaciją.
- **ICEIGATM** (tarptautinis tinklas, vienijantis grafinio dizaino srities specialybes, turinčias mokymo institucijas);
- **UNITED NATIONS GLOBAL COMPACT** (tarptautinis tinklas, vienijantis socialinės atsakomybės principus įgyvendinančias organizacijas);
- **THE BALTIC UNIVERSITY PROGRAMME (BUP)** (organizacija, vienijanti daugiau nei 110 aukštųjų mokyklų Baltijos regione ir orientuota į studijas ir mokslo taikomąją veiklą, susijusią su tvaria plėtra bei demokratijos puoselėjimu).

2025 metais Kauno kolegija pirmą kartą buvo atstovaujama Azijos- Ramiojo vandenyno asociacijos tarptautiniam švietimui (angl. Asian-Pacific Association for International Education, sutrumpintai APAIE, <https://apaie.net/>) metinėje konferencijoje, kuri vyko Naujajame Delyje, Indija.

Stiprinant bendradarbiavimą su Kolegijos plėtrai aktualiais partneriais 2025 metais Kauno kolegijoje buvo peržiūrėtas ir atnaujintas tarptautinių bendradarbiavimo sutarčių su užsienio partneriais sąrašas; organizuoti renginiai, į jų programas įtraukiant strateginių partnerių atstovus (pvz., 2025 metų balandžio 8 dieną organizuotas tarptautinis forumas „Europos universitetų aljansų vaidmuo formuojant švietimo ir mokslinių tyrimų ateitį“ (angl. *The Role of European University Alliances in Shaping the Future of Education and Research*, <https://www.kaunokolegija.lt/kauno-kolegijos-iniciatyvoje-demesys-tarptautiskumui-ir-europos-universitetu-aljansams/>), kuriame dalyvavo THWS, THUAS

vadovai), organizuoti dvišaliai vadovų susitikimai su ne Europos šalių Indijos, Japonijos, Albanijos, Maroko, Kenijos) aukštųjų mokyklų vadovybe.

Toliau buvo plėtojamas Kolegijos bendradarbiavimas ir atstovavimas Šiaurės ir Baltijos šalių bendradarbiavimo švietimo srityje programos *NordPlus* tinkluose. 2025 metais Kolegija buvo 11 Šiaurės-Baltijos šalių tinklų dalyvė ir koordinavo šiuos 6 tinklus. Dalyvavimas šiuose tinkluose skatina tarpdisciplininį Kolegijos padalinių bendradarbiavimą ir dalyvavimą bendruose projektuose ir veiklose.

Kauno kolegijos įsitraukimas į Europos universitetų aljanso UNINOVIS- DATA FOR L.I.F.E. veiklas bei bendradarbiavimas su aljanso partneriais. Nuo 2025 metų sausio 1 dienos sėkmingai įsiliejęs į tarptautinį Europos universitetų aljansą UNINOVIS- Data for L.I.F.E., Kolegija aktyviai dalyvavo visose projekto veiklose bei plėtojo įvairiapusį bendradarbiavimą su aljanso partneriais. Pagrindinės projekto įgyvendinimo 2025 metais darbai ir rezultatai pateikti 6 lentelėje.

6 lentelė. UNINOVIS -Data for L.I.F.E. projekto įgyvendinimo 2025 metais atlikti darbai

Sritis	Atlikti darbai
Valdymas ir koordinavimas	Bendradarbiaujant UNINOVIS iš koncepcijos išsivystė į visiškai veikiančią Europos universitetų konsorcią. Dabar tai yra veikiantis, struktūrizuotas subjektas, kurio visi valdymo organai yra įsteigti ir aktyviai dirba pagal aiškias taisykles, įstatus ir sprendimų priėmimo procesus. Partneriai aktyviai dalyvauja švietimo, mokslinių tyrimų, inovacijų ir tvarumo srityse, o tai rodo aiškų perėjimą nuo izoliuoto dvišalio bendradarbiavimo prie sistemingo, visą aljansą apimančio bendradarbiavimo. Parengti bendradarbiavimą reguliuojantys dokumentai - UNINOVIS chartija, Duomenų valdymo, kokybės užtikrinimo, gerosios praktikos vadovai.
Valdymas ir koordinavimas	Projekto veikloms įgyvendinti KK buvo sudaryta darbo grupė ⁴⁰ , kurios nariams buvo suformuotos atsakomybės už konkrečias veiklos sritis įgyvendinant projektą. KK suorganizuota pirmoji Generalinė asamblėja (2025-06-04/06). UNINOVIS veiklos integruotos į KK veiklos strategiją 2026-2030.
Mokymasis gyvenimą: poreikius atitinkančių mokymosi kelių kūrimas	Kartu su partneriais atlikta UNINOVIS partnerių vykdomų programų, kursų, susijusių su duomenimis, bendrų ir dvigubų laipsnių programų bei mikro kvalifikacijų praktikos apžvalga, atliktas pirmasis įgūdžių poreikių tyrimas. Remiantis šiais duomenimis, buvo rengiamos bendros UNINOVIS mikrokvalifikacijų programos ir UNINOVIS mokymosi paramos paslaugų sistemos.
Moksliniai tyrimai ir inovacijos: bendradarbiavimo jungtinės veiklos	UNINOVIS plėtojant bendras veikla buvo inicijuoti aštuoni kompetencijos centrai, įtraukiantys visus partnerius, pradėtas kurti bendras mokslinių tyrimų portfelis, įsteigtos keturios veikiančios darbo grupės (mobilumo, COIL, mokslinių tyrimų paramos, kompetencijos centrų). Aljansas sudarė sąlygas partneriams daugiau nei 60 mokslinių tyrimų stažuotėms vietų ir padidino partnerių mokslinių kompetencijų matomumą tarptautiniu mastu. Parengtas Ekscelencijos centrų modelio aprašas, įgyvendinti mokymai „Gyvųjų laboratorijų“ kūrimo tema, paskelbtas kvietimas teikti paraišką mokslinių tyrimų stažuotėms; parengtas „Išmaniojo mobilumo plano“ aprašas; įgyvendinta pirmoji UNINOVIS mokslinė konferencija „ADLES powered by UNINOVIS“ Kauno kolegijoje

⁴⁰ 2025 -02-17 įsakymas Nr. 1-80 Dėl darbo grupės sudarymo Europos universitetų iniciatyvos projekto UNINOVIS – Data for L.I.F.E. veiklų įgyvendinimui Kauno kolegijoje; 2025-08-27 įsakymas Nr. 1-383 Dėl 2025 m. vasario 17 d. direktoriaus įsakymo Nr. 1-80 „Dėl darbo grupės sudarymo Europos universitetų iniciatyvos projekto UNINOVIS – Data for L.I.F.E. veiklų įgyvendinimui Kauno kolegijoje“ pakeitimo.

Tvarumas, ESG ir skaitmeninė transformacija	UNINOVIS struktūriškai įtvirtino savo vertybes, nustatydamas bendrą ESG ir tvarios plėtros bazinį lygį, įsteigė tvarios plėtros darbo grupę ir parengė pirminį Tvarios plėtros strateginį planą. Konkretūs veiksmai apima mišrios intensyvios programos „Tvarus dizainas“ (TAMK) vykdymą ir strateginės skaitmeninės platformos tobulinimą. Įkurtas UNINOVIS techninis padalinys skaitmeninės platformos pasirinkimui ir plėtojimui; atliktas „žaliojo ir skaitmeninio“ tvarumo institucijose poreikio tyrimas, įgyvendintas pirmasis projekte numatytas BIP „Cyber4care“, įgyvendinti darbuotojų kompetencijų tobulinimo renginiai (tarptautinių savičių USPN ir TAMK metu).
Matomumas, komunikacija ir aljanso identiteto kūrimas	UNINOVIS iš projektinio prekės ženklo tapo matoma Europos organizacija. Komunikacijos vadovavimas buvo perduotas THUAS kaip 8-ajam pilnateisiam partneriui, kuris administruoja UNINOVIS interneto svetainę (ir planuoja tolesnius didelius patobulinius) bei aktyviai tvarko oficialius socialinės žiniasklaidos kanalus. Pirmaisiais metais buvo įgyvendinta daugiau nei 30 koordinuotų komunikacijos kampanijų, kurias rėmė partnerinių institucijų komunikacijos specialistų tinklas, į komunikacijos veiklas įtraukti studentai. KK, būdama aljanse atsakinga už veiklą, parengė UNINOVIS tęstinumo užtikrinimo strategines gaires

2025 metais buvo toliau plėtojamas bendradarbiavimas su UNINOVIS tinklo partneriais ([The Hague University of Applied Sciences](#) (Nyderlandai), [Sorbonne Paris Nord University](#) (Prancūzija), [Tampere University of Applied Sciences](#) (Suomija), [Technical University of Applied Sciences Würzburg-Schweinfurt](#) (Vokietija), [University of Campania Luigi Vanvitelli](#) (Italija), [University of Málaga](#), Ispanija), [University of Tirana](#) (Albanija)), skatinant KK bendruomenę dalyvauti bendrose veiklose su šio aljanso partneriais, viešinant galimybes bei pristatant UNINOVIS paraiškoje numatytas veiklas Kolegijos bendruomenei, taip pat dalyvaujant susitikimuose su partneriais planuojant bendras veiklas bei projekto įgyvendinimą. Kolegijos bendradarbiavimo su UNINOVIS partneriais 2025 metais rezultatyvumas pateiktas 7 lentelėje.

7 lentelė. Kolegijos bendradarbiavimo su UNINOVIS partneriais 2025 metais rezultatyvumas

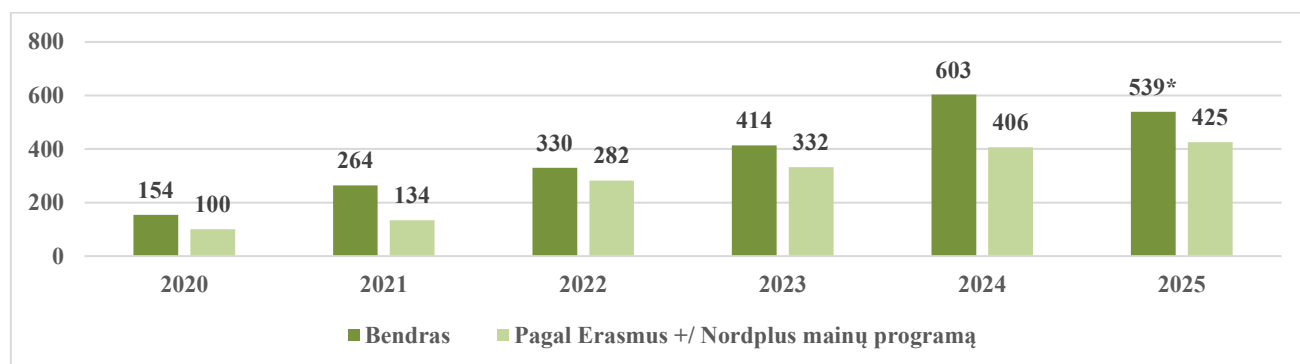
Eil. Nr.	Sritis	Veiklos bei bendradarbiavimo rezultatai
	Mobilumas su UNINOVIS partneriais	Viso iš KK į partnerines institucijas buvo įgyvendinti 136 mobilumai (52 studentų ir 84 darbuotojų, tame tarpe 7 tyrėjų stažuotės bei 33 dėstyto vizitai) Iš UNINOVIS partnerinių institucijų buvo įgyvendintas 91 mobilumas (27 studentų ir 64 darbuotojų): Studentų srautai į /iš TAMK: 40/10 Studentų srautai į/iš THWS: 12/12 Studentų srautai į/iš UMA: 0/5. Darbuotojų srautai į/iš TAMK: 21/13 Darbuotojų srautai į/iš THWS: 11/14 Darbuotojų srautai į/iš UMA: 17/4 Darbuotojų srautai į/iš USPN: 24/12 Darbuotojų srautai į/iš UT: 10/10 Darbuotojų srautai į/iš THUAS: 1/4 Darbuotojų srautai į/iš UDCLV: 0/7
	Projektinė veikla	2025 m. Kauno kolegija kartu su Uninovis partneriais (TAMK, UMA, THWS, THUAS, UT ir USPN) pateikė 17 tarptautinių projektų paraiškų. Koordinatoriaus teisėmis KK parengė 11 paraiškų, įskaitant 2 Erasmus+ KA220 projektus („PATHS“, „CEME“, abu finansuoti nacionalinės agentūros Lietuvoje), po vieną paraišką Erasmus+ Adult Education, Erasmus+ Sport, Erasmus+ Alliances for Innovation, Nordplus, Žiliberas, Europos Komisijos „Thriving Urban Transitions“ programose. Taip pat parengtos 3 HORIZON Europe paraiškos, MSCA Staff Exchanges, ERA ir „European Excellence Initiative“ paprogramėse. Partnerio teisėmis KK pateikė 6 paraiškas, po vieną Nordplus, Erasmus+ KA220, CERV, HORIZON Europe, EIC, HORIZON Europe Culture Creativity and Inclusive Society bei Nordic Culture Point programose. Pateiktos paraiškos orientuotos į sveikatos ir reabilitacijos inovacijas, dirbtinį intelektą, žaliuosius ir studentų tyrimų įgūdžius, kultūros ir kūrybinių industrijų plėtrą, socialinę įtrauktį, aukštojo mokslo tarptautiškumą ir tvarią miestų raidą. 2025 m. Kauno kolegija įgyvendino 6 tarptautinius projektus su aljanso partneriais: 5 koordinatoriaus teisėmis (3 Erasmus+ KA220 paprogramėje (PATHS, CEME, PeGSinHE), 1 Nordplus projektą su TAMK ir 1 Žiliberio programos projektą su USPN, bei 1 Erasmus+ KA220 projektą partnerio teisėmis su Malagos universitetu. Pažymėtina, kad PATHS projekte visi (KK, THUAS, THWS, TAMK), o PeGSinHE projekte 4 iš 5 partnerių yra UNINOVIS aljanso nariai (UMA, KK, THWS, TAMK), kas aiškiai rodo, jog Kauno kolegijos koordinatoriaus teisėmis įgyvendinami projektai yra kryptingai orientuoti į partnerystės stiprinimą Europos universitetų aljanso rėmuose.
	Mokslo taikomoji ir meno veikla	KK suformuotos tyrėjų grupės, kurių atstovai yra UNINOVIS tyrėjų grupėse; Numatytos ir paskelbtos stažuotės UNINOVIS partnerinių institucijų tyrėjams Kolegijoje (6 vietos); 2025-12-11 KK suorganizuota tarptautinė UNINOVIS konferencija „ADLES Powered by UNINOVIS 2025“ kurios moksliniame komitete dalyvavo KK, UMA bei UT atstovai⁴¹. Parengtas konferencijos pranešimų el. leidinys Publikuotas straipsnis su Tiranos universitetu, Albanija. Laimonas Kairiukstis, Ilma Lili, Anxhela Kosta, Ejona Peqini, Jonalda Gjoka, Kamile Kairiukstyte. “Measurement System Analysis of IoT Devices for Illuminance Monitoring,” vol. Vol-4044, Sept. 2025, [Online]. Available: https://ceur-ws.org/Vol-4044/paper13.pdf

⁴¹ 2025 metų spalio 14 d. įsakymas Nr. 1-463 „Dėl tarptautinės mokslinės konferencijos „ADLES Powered by UNINOVIS 2025. Menas, dizainas, kalbos, ugdymas ir socialinis darbas: teorijos ir praktikos inovacijos“ ir interaktyvios sesijos tyrėjams „UNINOVIS Innovation Hub: praktikos ir tyrimų jungtys: mokslinis aljansu pagrįstų inovacijų aukštajame moksle tyrimas“ organizavimo Kauno kolegijoje

2025 metais įgyvendinant projektą „Kauno kolegijos visapusiško tarptautiškumo plėtros programos sukūrimas siekiant tapti Europos taikomųjų mokslų universitetu“ pagal EMTE veiksmų plano 9-tą priemonę – skatinti abipusiškumu grindžiamam tarptautiniam bendradarbiavimui palankią aplinką, buvo parengtas Kauno kolegijos visapusiško tarptautiškumo plėtros planas 2026-2030 metams lietuvių ir anglų kalbomis bei parengtos Informacijos, susijusios su Kauno kolegijos visapusiško tarptautiškumo plėtra, sklaidos gairės 2026-2030 metams. Įgyvendinant projektą, buvo išleisti 4 KK tyrėjai į stažuotes (dr. J. Cicėnas ir A. Galkontas - į THWS (Vokietija), Diana Barragan Ferrer ir Jesus Manuel Barragan Ferrer - į UMA (Ispanija).

Studentų ir dėstytojų tarptautinis mobilumas

2025 metais Kolegijos išvykusių studentų skaičius, lyginant su 2024 metais, **sumažėjo 10,61 proc.** Šio skaičiaus mažėjimo pagrindinė priežastis buvo finansavimo sistemos pokyčiai. Pagal tarptautines mainų programas („Erasmus+“ / „NordPlus“), tame tarpe ir trumpalaikiui mobilumui, 2025 metais iš KK išvyko 425 studentai, ir šis skaičius, palyginus su 2024 metais **padidėjo nežymiai - 4,7 proc.** (9 pav.).



* 2025 m. iš jų VF 101 virtualios studijos

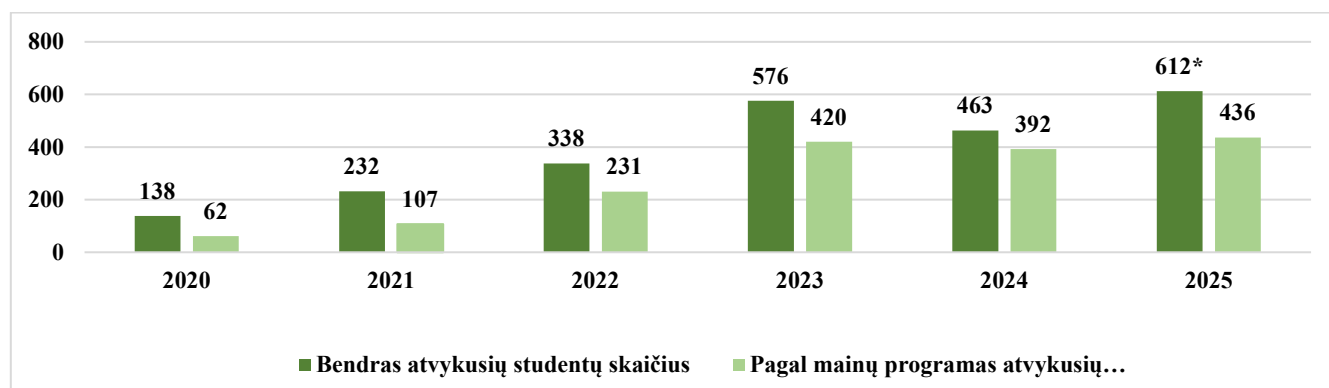
9 pav. Bendras ir pagal Erasmus +/- Nordplus mainų programas išvykusių KK studentų skaičius 2020-2025 metais

Bendras išvykusių studentų procentas nuo siūstinių studentų skaičiaus **2025 metais sudarė 10,86 proc.** (2024 m. buvo 11,71 proc.). Siektinas 12 proc. rodiklis nebuvo įgyvendintas, kadangi dėl pasikeitusių finansavimo taisyklių, kuomet trumpalaikiams mobilumams buvo nebeskiriamos „Erasmus+“ programos fondų lėšos, sumažėjo galimybių organizuoti ir įgyvendinti tokio pobūdžio mobilumus, o tai tiesiogiai paveikė bendrą dalyvių skaičių. Šis rodiklis buvo pilnai įgyvendintas MUF (12,32proc.) ir VF (23,50 proc.), nepasiektas MF (3,69 proc.), ITF (6,98 proc.), ALF (4,10 proc.), Tauragės skyriuje (0 proc.).

Ataskaitiniais metais Kauno kolegijos studentų, **išvykusių ilgalaikiam mobilumui**, skaičius iš esmės išliko toks pats kaip ir 2024 m. (2024 m. buvo 3.94 proc., t. y. 202 studentai, 2025 m. – **200 studentų**). 2025 metais ilgalaikiam mobilumui išvykusių studentų skaičius padidėjo MUF (nuo 22 studentų iki 41 studento) ir ALF (nuo 2 studentų iki 16 studentų) padaliniuose, palyginti su 2024 metais, rodydamas šių fakultetų augantį dalyvių aktyvumą mobilumo programose. Tuo tarpu VF (nuo 123 studentų iki 111 studentų) ir ITF (nuo 20 studentų iki 17 studentų) padaliniuose šis skaičius šiek tiek sumažėjo. MF fakultete fiksuotas didžiausias sumažėjimas (nuo 35 studentų iki 15 studentų). Analizuojant **trumpalaikio mobilumo** rezultatus, ALF fakultete šio tipo mobilumas išliko stabilus. ITF

fakultete matomas trumpalaikio mobilumo padidėjimas (48 proc., t. y. nuo 27 studentų iki 40 studentų)). Tuo tarpu MF (nuo 113 studentų iki 32 studentų), MUF (nuo 109 studentų iki 76 studentų) ir VF fakultetuose trumpalaikio mobilumo skaičius žymiai sumažėjo. Kaip minėta anksčiau, šį sumažėjimą daugiausia lėmė pasikeitusios finansavimo taisyklės, kuomet trumpalaikiams mobilumams nebebuvo skiriama „Erasmus+“ programos lėšų. Vis dėlto atkreiptinas dėmesys, kad VF fakultete bendras trumpalaikių mobilumų skaičius padidėjo, daugiausia dėl **virtualių studijų mobilumo** augimo. Iš 183 dalyvavusių studentų net 101 pasirinko virtualų studijų mobilumą, tuo tarpu 82 studentai dalyvavo trumpalaikiame fiziniame mobilume. Tai rodo, kad nepaisant fizinio mobilumo sumažėjimo kituose padaliniuose, virtualios mobilumo formos padėjo VF fakultetui išlaikyti ir net padidinti bendrą studentų dalyvavimą trumpalaikio mobilumo veiklose.

2025 m. į Kolegiją iš viso atvyko **612 studentai**, tai yra apie 30 proc. daugiau nei 2024 metais. Pagal „Erasmus+“ / „NordPlus“ mainų programas 2025 metais atvyko **436 studentai** ir tai yra apie 11 proc. daugiau nei 2024 metais (10 pav.). Į Verslo fakultetą atvyko 300* studentų (*iš jų 117 virtualus mobilumas), į Medicinos fakultetą – 141 studentas, į Menų ir ugdymo fakultetą – 85 studentai, į Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultetą – 46 studentai, į Alytaus fakultetą – 40 studentų. Didelis atvykusių studentų skaičiaus augimas pastebimas Verslo fakultete (nuo 144 studentų iki 300 studentų). 2025 metais stabilus atvykusių studentų augimas pastebimas MF (nuo 121 studento iki 141 studento) ir ALF (nuo 36 studentų iki 40 studentų) padaliniuose. MUF ir ITF padaliniuose pastebimas minimalus atvykusių studentų sumažėjimas.



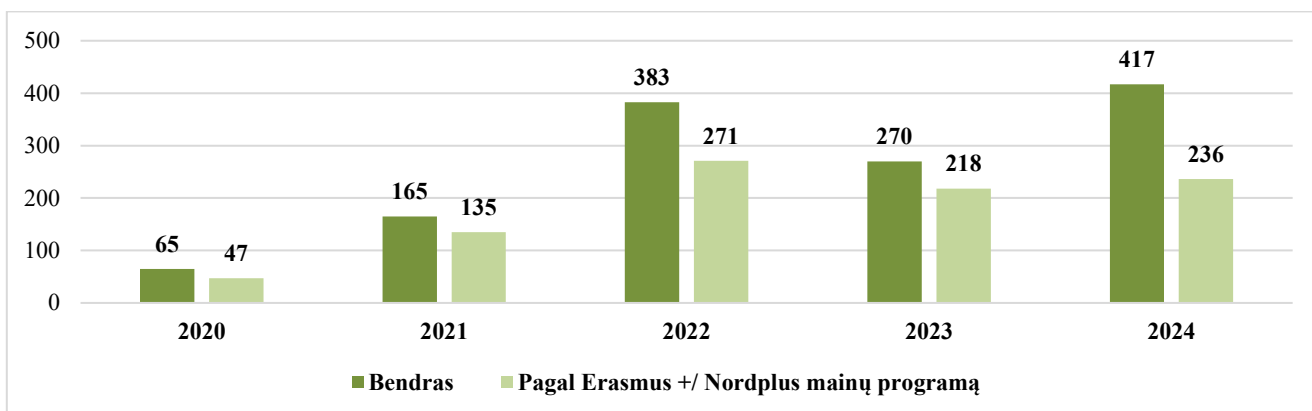
10 pav. Atvykusių studentų skaičiaus dinamika 2020 – 2025 metais

Iš viso 2025 metais pagal mainų programas užsienio studentai atvyko į 34 studijų programas: MF -10, MUF- 4, ITF – 7, VF – 10 ir ALF – 3.

2025 m. į Kolegijos atvykstančių pagal mainų programas studentų procentas nuo nuolatinėse studijose studijuojančių Kolegijos studentų skaičiaus buvo 12,33 proc. Į Kolegiją **2025 metais pagal mainų programas išvykusių ir atvykusių studentų balansas buvo 1:1,03.**

2025 metais Kolegijos dėstytojai ir administracijos darbuotojai (kai kuriais atvejais mobilume dalyvavo asmenys, dirbantys abiejose pareigose, ar atliko dvejopą misiją) **dalyvavo 359 fizinio mobilumo atvejuose ir 5 vedė paskaitas virtualiu būdu** (viso 364). Tai yra **12,71 proc. mažiau** nei 2024 metais. Pagal „Erasmus+“ / „NordPlus“ mobilumo programas dėstymui ir mokymams buvo 176 mobilumo atvejai ir tai yra **25,42 proc. mažiau** nei 2024 m. Bendro KK darbuotojų mobilumų ir mobilumo pagal „Erasmus+“ / „NordPlus“ mobilumo programas skaičius 2020-2025 metais pateiktas

Daugiausiai darbuotojų išvyko iš Menų ir ugdymo fakulteto (98) ir Verslo fakulteto (98). Pažymėtina, kad VF atveju 5 išvykimai buvo susiję su virtualiu dėstymu. MF padalinyje išvykusių darbuotojų skaičiaus ženkliai sumažėjo (nuo 78 iki 32) ir tą mažėjimą lėmė atsakingų darbuotojų kaita, kuri turėjo įtakos mobilumo planavimui ir įgyvendinimui, o taip pat ir nesuplanuotos lėšos fakultete mobilumo įgyvendinimui. ALF padalinyje išvykusių darbuotojų skaičius padidėjo (nuo 29 iki 36), kas gali rodyti augantį tarptautinį aktyvumą ar didesnę įsitraukimą į mobilumo programas.

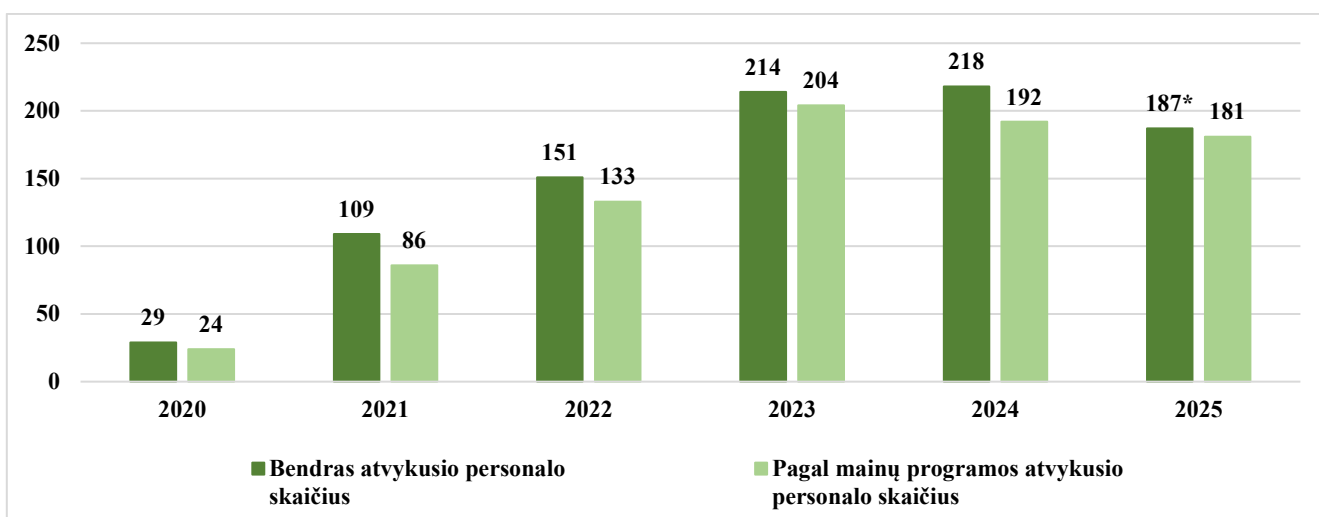


* iš jų VF 5 virtualus dėstymas

11 pav. Bendro KK darbuotojų mobilumo ir išvykusių pagal Erasmus +/Nordplus programas skaičius 2020-2025 m.

2025 metų dėstytojų, išvykusių dėstyti, procentas nuo visų Kolegijos dėstytojų buvo 22,20 proc. (planuota 25 proc.). Daugiausia dėstymo vizitų įgyvendino Verslo fakulteto ir Menų ir ugdymo fakulteto dėstytojai.

2025 metais į Kolegiją iš viso atvyko 187 užsienio dėstytojų ir kitų darbuotojų. Šis skaičius, lyginant su 2024 metais sumažėjo apie 15 proc. Pagal „Erasmus+“ / “Nordplus” mainų programas buvo 181 mobilumai, t.y. **mažiau 6 proc.**, lyginant su 2024 metais (12 pav.). Daugiausia vizitų buvo Verslo fakultete (51), Menų ir ugdymo fakultete (35) bei Informatikos, Inžinerijos ir Technologijų fakultete (33).



12 pav. Bendras ir pagal mainų programas atvykusių į KK užsienio dėstytojų ir darbuotojų skaičius 2020-2025 metais

Išvykstančių (21) ir atvykstančių (93) dėstymui pagal mainų programas dėstytojų santykis 2025 m. buvo 1,3:1, kai *Strategijoje 2025* numatyta 1:1.

2025 metais Kauno kolegijoje buvo įdarbinti 51 užsienio dėstytojai bei tyrėjai (planuota įdarbinti 40), 25-iems iš jų buvo gautas finansavimas pagal sutartį su Švietimo mainų paramos fondus Kolegijos lėšos; studijavo 151 užsienio pilietybę turintis studentas (tai sudarė 3,04 proc. nuo visų studentų, kai planuota 2,5 proc.). Kauno kolegijos tarptautiškumo vystymo fondo sudarymo ir lėšų naudojimo tvarkos aprašas buvo patvirtintas Kauno kolegijos direktoriaus 2025 m. sausio 8 d. įsakymu Nr. 1-6. Šio fondo tikslas yra prisidėti prie kolegijos studijų ir mokslo tarptautiškumo plėtros, siekiant ilgalaikių tikslų ir kuriant tikslingą poveikį visoms Kolegijos bendruomenės grupėms.

Neformalus suaugusiųjų švietimas

Neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programų, parengtų Kolegijoje, paskirtis – sudaryti sąlygas asmenims įgyti, atnaujinti bendrąsias, tyrimines bei profesinei veiklai aktualias kompetencijas, gerinti neformaliojo švietimo prieinamumą regionuose. Dalis programų skirta Kolegijos darbuotojų mokymui ir konsultavimui.

Kolegija 2024 m. vykdė mokymus pagal **75 neformaliojo švietimo programas**, apimančias suaugusiųjų, vaikų ir pedagoginių darbuotojų kompetencijų tobulinimą (2024 m. – 57, 2023 m. – 52, 2022 m. – 48, 2021 m. – 60, 2020 m. – 36, 2019 m. – 55). Daugiausia neformaliojo švietimo renginių vykdė Alytaus fakultetas (31) Menų ir ugdymo fakultetas (24) ir Medicinos fakultetas (17). Kituose padaliniuose renginių skaičius mažesnis: Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultete – 3 renginiai, Verslo fakultete – 1 renginys.

2025 metais Kolegijoje parengtos **parengtos ir registruotos 67 neformaliojo švietimo programas**, apimančios suaugusiųjų, vaikų ir pedagoginių darbuotojų kompetencijų tobulinimą (2024 m. – 47, 2023 m. – 31, 2022 m. – 29, 2021 m. – 38, 2020 m. – 18). Daugiausia programų parengė Alytaus fakultetas (36) Menų ir ugdymo fakultetas (14) ir Medicinos fakultetas (12). Verslo fakultetas parengė 5 programas, centrinė administracija ir Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultetas nerengė naujų programų.

Internetinėje individualių mokymosi paskyrų svetainėje www.kursuok.lt buvo pateikta ir užregistruota 2 mokymosi programos (iš viso užregistruota 14). 2025 m. buvo galima registruotis į mokymus ir gauti finansavimą iki 500 eurų vienam asmeniui, tačiau buvo susidurta su sistemos sutrikimais. Po audito išvadų, sistema atnaujino dalyvių registraciją ir 2025 metų pabaigoje buvo galima registruotis į Kauno kolegijos skelbiamas 4 anglų kalbos A1.1, A2.1, B1.1 ir B2.1 lygio programas, baldų restauravimo pradedantiems, įmonės veiklos kompiuterizuotos finansinės apskaitos mokymų programas. Šiuo metu vyksta tik 2 Kauno kolegijos organizuojamų programų mokymai: įmonės veiklos kompiuterizuotos finansinės apskaitos ir anglų kalba B1.1 lygiu.

2025 m. Kolegijos pažymėjimus, įrodančius įgytas kompetencijas, gavo **2 468 asmenys** (2024 m. – 1662, 2023 m. – 1414, 2022 m. – 2188, 2021 m. – 1693, 2020 m. – 619).

2024 m. gegužės 31 d. įsakymu Nr. 1-292 buvo sudaryta *Kolegijos studijų dalyko / modulio VMA klasės vertinimo ir atestacijos komisija* (toliau – Komisija). Pagrindinė Komisijos užduotis – vertinti studijų dalykų / modulių VMA klases, siekiant užtikrinti Kolegijoje vykdomų nuotolinių studijų kokybę, jų atitiktį nustatytiems reikalavimams ir gerosios praktikos principams. Iš viso įvertinta 274 VMA klasės,

iš kurių 11 buvo atestuotos nuotolinėms studijoms, 140 – mišrioms studijoms, 123 – neatestuotos nei mišrioms, nei nuotolinėms studijoms.

2024 m. Studijų vystymo skyrius testavo mikrokredencialų kūrimui ir išdavimui skirtą platformą *Open Badge Factory* ir jos pritaikymą Kolegijos poreikiams. 2025 m. buvo sukurti 13 skirtingų mikrokredencialų, kurie išduoti 72 studentams. Skaitmeniniai ženklai buvo naudojami studentų pasiekimų vertinimo, žinių, įgūdžių ir kompetencijų dokumentavimo tikslais, taip pat studentų motyvacijos mokytis didinimui.

Rengdami studijų dalykų / modulių VMA klases mišrioms ar nuotolinėms studijoms, dėstytojai turi integruoti mikrokredencialus į dėstomų dalykų / modulių struktūrą. Mikrokredencialų kūrimas ir išdavimas palaipsniui tampa kasdiene praktika Kolegijoje, prisidedančia prie studijų proceso skaitmeninimo, mokymosi pasiekimų skaidrumo ir studijų individualizavimo.

Poveikis regionų ir visos šalies raidai: studijų aspektas

Kolegija, plėtodama ryšius su socialiniais partneriais, siekia užtikrinti studijų atitiktį darbo rinkos poreikiams. Socialiniai partneriai dalyvauja studijų krypties komitetų veikloje, suteikia studentams praktikos vietas, dalyvauja vertinant baigiamuosius darbus, skaito paskaitas bei kartu vykdo mokslinius taikomuosius tyrimus.

Vykdamas informacijos sklaidą apie Kolegijoje realizuojamas studijų programas, vyksta susitikimai su vidurinių mokyklų / gimnazijų moksleiviais ir mokytojais, jiems organizuojami užsiėmimai ir paskaitos, atvirų durų dienos, pažintinės ekskursijos. 2025 m. su mokyklų / gimnazijų moksleiviais, mokytojais, specialistais arba administracijos atstovais buvo bendraujama ir nuotoliniu būdu, pasitelkiant vaizdo konferencijų platformas. Atsižvelgiant į augantį mokinių ir karjeros specialistų susidomėjimą praktinėmis veiklomis, buvo sukurtas edukacinių veiklų paketas, apimantis visus Kauno kolegijos fakultetus. Iš viso moksleiviams siūlomos 47 edukacijos, susijusios su menais, verslu ir vadyba, medicina, informatika ir technologijomis. Siekiant sustiprinti informacijos prieinamumą, buvo sukurta atskira skiltis interneto svetainėje „Apsilankymai moksleiviams“, kurioje pateiktas visas edukacijų paketas, galimybės moksleiviams lankytis Kauno kolegijoje – iki tol tokios struktūros kolegija neturėjo.

2025 m. buvo pakeista Atvirų durų dienų koncepcija. Šiais metais moksleiviai buvo kviečiami į individualias nuotolines konsultacijas „Klausk ir mes atsakysime“. Nuotolinėse konsultacijose dalyvavo 50 mokinių iš Kauno, Šiaulių, Alytus, Kaišiadorių, Vilkaviškio r., Tytuvėnų, Domeikavos, Tauragės, Šilutės, Vilnius, Panevėžio r.

2025 m. spalio–gruodžio mėn., vykstant Mokyklų bibliotekų mėnesiui, Kauno kolegijos Bibliotekos ir mokslinės komunikacijos centre buvo vykdomos edukacinės ir bendradarbiavimo veiklos mokykloms. Spalio 23 d. mokyklų bibliotekų darbuotojams organizuotas nuotolinis bibliotekos vadovės seminaras „Akademinė bibliotekų paslauga ir ištekliai“, kuriame aptarti patikimų informacijos šaltinių naudojimo, informacinio raštingumo ugdymo bei etiško dirbtinio intelekto taikymo studijose klausimai.

Studentų rengiami užsakomieji baigiamieji darbai prisideda prie dialogo tarp Kolegijos ir veiklos pasaulio stiprinimo. **2025 m. į 233 baigiamuosius darbus buvo integruoti įmonių užsakymai.** Šie darbai turi praktinę pritaikomąją reikšmę, skatina ilgalaikę partnerystę. Tokia sąveika naudinga visoms pusėms, nes verslo atstovai aktyviau dalyvauja akademinėje veikloje, gauna naujų įžvalgų ir sprendimų, o dėstytojai ir studentai geriau supranta verslo realijas, sprenddami realias įmonių problemas, pritaikydami akademines žinias

praktikoje, įgydami vertingos patirties. Šie projektai taip pat padeda identifikuoti naujus tyrimo laukus ir inovacijų galimybes, kurios gali būti naudingos tiek akademinėi bendruomenei, tiek verslui. Tokiu būdu kuriama dinamiška ekosistema, kurioje nuolat vyksta žinių, idėjų ir patirties mainai.

Bendradarbiaujant su Nacionaliniu Kauno dramos teatru, studentai įgyvendino teatro kavinės ir fojė interjero projektavimo darbus. Pasirašyta užsakomosios veiklos sutartis su Lietuvos sporto muziejumi, kurios pagrindu studentai įgyvendino muziejaus vizualinio identiteto naujinimo projektus. Analogiška praktika buvo taikyta bendradarbiaujant su Greitosios medicinos pagalbos tarnyba bei Kauno krašto pramoninkų ir darbdavių asociacija. Studentas dalyvavo Karalienės Mortos mokykla mokyklos žiemos šventės pasirengime, atliko šventės filmavimo ir montažo darbus. Dvi MUF studentės dalyvavo UNESCO Kūrybinių miestų tinklo rengtame konkurse „Street Design Challenge 2025“. Studentai dalyvavo LKT finansuoto projekto „Lietuviško dizaino atgaivinimas: tvaraus paveldo konservavimas ir atgaivinimas“ įgyvendinime. Paminėtina, jog vieno iš mecenato dėka buvo padidintos premijos studentams už geriausius baigiamuosius darbus, kurios yra teikiamos kiekvienų metų birželio mėn. vykstančio Meno premijų teikimo renginio metu.

Ilgalaikės komunikacijos su A. Vasiljevo fondu dėka studentė atliko ilgalaikę Erasmus+ praktiką Paryžiuje, viename iš A. Vasiljevo fondo padalinių 2025 m. vasaros laikotarpiu, taip pat vyko papildomos stažuotės Kauno rajone ir Palangoje, instaliuojant fondo parodas.

Renginio „Praktikos ir karjeros dienos‘25“ metu studentai supažindinami ne tik su praktikos ir darbo, bet ir su savanorystės galimybėmis skirtingose organizacijose Lietuvoje (tokioms kaip Regioninis karjeros centras „Karjeras“, VšĮ „Savanoriai vaikams“, Lietuvos kariuomenės Kauno regioninė karo komendantūra, Kauno apskrities VPK Viešosios tvarkos valdyba, Lietuvos kalėjimų tarnyba, Lietuvos Respublikos muitinė, VšĮ Kauno hospiso namai, VšĮ Vaikų linija). Renginio metu studentai turėjo galimybę tiesiogiai bendrauti su šių organizacijų atstovais, susipažinti su jų veikla, savanoriavimo sąlygomis ir karjeros galimybėmis. Tokie susitikimai prisideda prie studentų socialinio sąmoningumo stiprinimo, padeda atrasti veiklas, naudingas tiek asmeniniam tobulėjimui, tiek visuomenei.

Įvairūs savanorystės pasiūlymai taip pat skelbiami socialiniame tinkle Facebook „Kauno kolegijos Studentams“ paskyroje, virtualioje mokymosi aplinkoje Moodle, fiziniame stende, www.karjerosdienos.lt platformoje.

Kolegijoje studijų proceso metu siekiama skatinti studentų įsitraukimą į savanorystės veiklas, jų dalyvavimą ir prisidėjimą prie socialinės, ekonominės ar kultūrinės gerovės, dalintis žiniomis ir įgūdžiais. 2025 m. organizuoti įvairūs mokymai, seminarai ir susitikimai studentams savanorystės tema, integruoti į studijų programas, kurie ne tik ugdė studentų asmenines kompetencijas, bet ir stiprino jų socialinį sąmoningumą bei atsakingumą. Aktyvus studentų dalyvavimas šiose veiklose atspindi augantį susidomėjimą savanoryste ir bendruomenės stiprinimu.

Studentai priklauso Kauno kolegijos studentų atstovybei, sporto komandoms, šokių kolektyvui. Jie savanoriavo ne tik Kauno kolegijos ir jos fakultetų inicijuojamuose ir organizuojamuose renginiuose („Praktikos ir karjeros dienos 2025“, Vaikų dienos stovykloje, IPMA festivalyje ir pan.), bet ir kitų organizacijų renginiuose (Karjeros diena Kauno r. Domeikavos gimnazijoje ir kt.). Studentai grimavo tarptautinio madų šou „Apkalbos 2025“ dalyvius, Kauno eglutės įžiebimo šventės vedėjus ir dalyvius. Dizaino studijų programos studentai ir dėstytojai savanoriškai prisidėjo prie atnaujinto XII Pasaulio lietuvių sporto žaidynių logotipo ir šūkio „Aš myliu Lietuvą“ kūrimo. Studentai aktyviai dalyvavo Rinkodaros ir komunikacijos skyriaus įgyvendinamoje stojančiųjų informavimo kampanijos fotosesijoje.

Studentai savanoriavo ir įvairiose ne pelno siekiančiose organizacijose, dalyvavo organizuojant socialines akcijas. Jie buvo aktyvūs ne tik savanoriškose individualiose iniciatyvose, bet ir grupėmis savanoriavo įvairių konferencijų, renginių metu (įvairiose studijų mugėse, Odontologų rūmų Kauno teritorinio skyriaus organizuojamose konferencijose, Odontologų rūmų tarptautiniuose renginiuose, mugėje „Rinkis prekę lietuvišką“ ir pan.).

Kauno kolegijos bendruomenė aktyviai įsitraukė į savanorišką miškasodžio iniciatyvą, kuria buvo siekiama prisidėti prie aplinkos tausojimo ir šalies miškingumo didinimo. Alytaus fakulteto bendruomenė prisijungė prie #Erasmus+ miško sodinimo iniciatyvos. Kauno kolegijos ir Alytaus fakulteto bendruomenė su gausiu studentų būriu dalyvavo Alytaus miesto šventės 2025 eisenoje. Alytaus fakulteto studentai ir dėstytojai dalyvavo orientaciniame žygyje Dezinformacijos medžioklė: „Mes – NATO rytinis sparnas“, 8 km žygyje „Vaiko kelias“, vaikų globos savaitei paminėti ir palaikyti globojamus vaikus. Jie taip pat dalyvavo naktiniame žygyje kartu su Alytaus miesto savivaldybe ir Alytaus apskrities vyrų krizių centru.

Skatinant bendruomenės savanorišką veiklą ir socialinę atsakomybę, Kauno kolegijoje 2025 m. buvo surengtos kraujo donorystės akcijos, labdaringa kalėdinė mugė „Baltasis angelas“.

Direktoriaus vardo stipendijų studentams įteikimo ir apdovanojimų ceremonijos metu buvo įteiktos trys padėkos studentams, dalyvavusiems savanoriškose veiklose.

Kolegijos akademiniai padaliniai stiprina ir plėtojo ryšius su socialiniais partneriais. 2025 m. pasirašyta **50 naujų bendradarbiavimo sutarčių su Lietuvos verslo ir viešojo sektoriaus atstovais**. Sutartys pasirašytos su įvairiomis švietimo, mokslo ir ugdymo institucijomis (Alytaus „Vilties“ mokykladarželiu, Alytaus r. Butrimonių gimnazija, Jonavos Jeronimo Ralio gimnazija, Kauno Juozo Grušo meno gimnazija, Kauno Panemunės progimnazija, VšĮ „Herojus“, UAB Kauno Montessori akademija, UAB Kauno darželiu-pradine mokykla „Pažinimo medis“, Zarasų Fausto Latėno meno mokykla, Kėdainių lopšeliu-darželiu „Puriena“ ir kt.), verslo įmonėmis (MB RB accounting group LT, UAB „IT Solutions“, MB „Autorėjas“, UAB „Bella Verba“, UAB „Pirmoji kregždutė“, UAB „Agrokoncernas“, UAB „Mantinga“ ir kt.), viešosiomis įstaigomis (VšĮ Varėnos sveikatos centru, VšĮ Alytaus miesto socialinių paslaugų centru, VšĮ Alytaus apskrities S. Kudirkos ligonine, VšĮ Alytaus apskrities vyrų krizių centru, VšĮ Kintai Arts, VšĮ BC Wolves, VšĮ „Profesinio meistriškumo akademija“ ir kt.), biudžetinėmis įstaigomis (Kauno IX forto muziejumi, Jurbarko krašto muziejumi, Merkinės globos namais, Anykščių socialinės globos namais, Varėnos rajono savivaldybės šeiminingais namais, Lietuvos zoologijos sodu ir kt.), draugijomis (Alytaus krašto mokslininkų draugija „Vizija“, Lietuvos ergoterapeutų draugija, Lietuvos kineziterapeutų draugija, Lietuvos dietistų draugija ir kt.), asociacijomis (Lietuvos maisto eksportuotojų asociacija, Ispanų kalbos mokytojų ir dėstytojų asociacija ALPES ir kt.).

2025 m. ir toliau buvo tęsiamas bendradarbiavimas su Užimtumo tarnyba, kurios dėka Kauno kolegijos studentams buvo sudarytos sąlygos atlikti praktiką viešajame sektoriuje (tokiose organizacijose kaip Valstybinė lietuvių kalbos komisija, Lietuvos Respublikos Prezidento kanceliarija, Lietuvos Respublikos valstybinis patentų biuras, Lietuvos Respublikos Seimo kanceliarija, Nacionalinė mokėjimo agentūra prie ŽŪM, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija, Narkotikų, tabako ir alkoholio kontrolės departamentas, Švietimo, mokslo ir sporto ministerija, Lietuvos probacijos tarnyba, įvairių Lietuvos miestų savivaldybių administracijos).

Bendradarbiaujant su socialiniais partneriais ir toliau buvo organizuojami seminarai Kauno kolegijoje bei pažintiniai vizitai įmonėse skirtingų studijų programų studentams. Seminarai buvo organizuojami

integruojant socialinius partnerius pagal temas į paskaitas arba organizuojant atvirąsias paskaitas visiems Kauno kolegijos studentams. Į savo organizuojamus seminarus kolegijos studentus kvietė Kauno regioninis karjeros centras „Karjeras“. 2025 m. pavasarį paramos ir labdaros fondas „Mamų unija“ Kauno klinikose organizavo renginį vaikų dienos proga, kuriame dalyvavo kolegijos studentai. AB „Kauno grūdai“ vedė įvairias temines paskaitas skirtingų studijų programų studentams. Paskaitos buvo organizuojamos tiek gyvai, tiek nuotoliu.

Kauno kolegijos Kalbų centras, bendradarbiaudamas su Jurbarko rajono savivaldybės administracija, prisidėjo prie projekto „Jurbarkas visiems: pagalba ir integracija“, vykdydamas lietuvių kalbos mokymus bei individualias konsultacijas mokiniams, siekdamas palengvinti jų integraciją į vietos bendruomenę ir ugdymo sistemą.

Tarptautinio fotografijos ir medijų meno festivalio IPMA pirmą kartą vykdoma iniciatyva – aktyvių senjorų savanorių vedamos ekskursijos – subūrė senjorus savanorius. Senjorų įtraukimas į festivalį nėra tik graži iniciatyva – tai prasmingas žingsnis siekiant, kad miestas būtų šiuolaikinis, kuriame vietos užtenka visiems.

Kauno kolegijos darbuotojų sukurtas stalo žaidimas „Akademinis maratonas“ buvo padovanotas visoms Lietuvos viešosioms bibliotekoms ir stalo žaidimų klubams.

Vykdomos neformaliojo suaugusiųjų švietimo mokymosi programos užtikrina Mokymosi visą gyvenimą koncepcijos įgyvendinimą bei prisideda prie poveikio regionų ir visos šalies raidai. Medicinos fakultete realizuotos mokymo programos, aktualios įvairių sričių sveikatos priežiūros specialistams, pvz., *Neišimamų, išimamų ir lankinių dantų protezų gaminimo technika, Sveikatos priežiūros darbuotojo patiriamas stresas ir jo įveikos strategijos, Skiepijimo pagrindai, Imunoprofilaktikos aktualijos, Skubioji medicinos pagalba, Pirmoji medicinos pagalba, kt.* Verslo fakultetas vykdė *Žiedinės ekonomikos idėjų konkurso reHack* mokymo programą. Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultete taip pat vykdytos regionui ir šaliai reikšmingos programos: *IMOS programinės įrangos taikymas baldų projektavime, Geodezininkų mokymo programa, Matininkų mokymo programa.* Menų ir ugdymo fakultetas vykdė programas, aktualias socialiniams darbuotojams: *Socialinis darbas su demencija sergančiais asmenimis: teorija ir praktika, Socialinės paslaugas organizuojančių ir teikiančių įstaigų administravimas ir valdymas, Įgalinimo koncepcija socialinių paslaugų kontekste, kt.* Taip pat organizavo programas, prisidedančias prie meninio ugdymo: *tapyba, paišyba, kompozicija, daugiakalbystės politikos plėtojimo: anglų, ispanų kalbų kursas, lietuvių kalbos mokymus užsieniečiams.* Alytaus fakultetas vykdė programas, apimančias sveikatos priežiūros (*Paliatyvios pagalbos teikimo pagrindai*), pedagogikos (*Kūrybiškumo ugdymo praktika, tobulinimo galimybės ir emocinė sveikata*), psichologinės gerovės (*Šiuolaikiniai streso valdymo ir savipagalbos pagrindai*), skaitmeninių technologijų (*Skaitmeninės technologijos kasdienai: paprastai ir aiškiai*), programavimo (*Programų kūrybiškas konstravimas su C++*), STEAM (*STEAM sprendimai: technologijos su skoniu*), kineziterapijos (*Kineziterapijos ir kineziologijos pagrindai bei taikymas: stažuotė*) ir antreprenerystės (*Antreprenerystė ir kulinarinis menas*) sritis.

Augantis asmenų, tobulinusių kompetencijas pagal neformaliojo švietimo programas, skaičius atskleidžia, kad vis daugiau suaugusiųjų renka aktyvų profesinį ir asmeninį tobulėjimą bei vertina Kolegijos siūlomas mokymosi galimybes. Tokia tendencija prisideda prie Kolegijos pozicionavimo kaip atviros, inovatyvios ir besimokančią visuomenę skatinančios institucijos.

Veiklos kryptys 2026 metais

- ✓ **Praktiškų ir tarpkryptinių studijų vystymas**, įgyvendinant Kolegijos Strategiją 2030.
- ✓ **Regioninių studijų plėtra ir jų kokybės užtikrinimas** (augantis nutolusiuose padaliniuose vykdomų studijų programų skaičius).
- ✓ **Studijų lankstumo didinimas**, plėtojant nuotolines ir mišrias studijas bei studijavimo formų įvairovę.
- ✓ **Studijų tarptautiškumo plėtojimas**, tiek vykdant studijų užsienio kalba plėtrą, tiek skatinant studentų ir personalo mobilumą, tiek įsitraukiant į aljanso UNINOVIS veiklas.
- ✓ **Studijų procesų skaitmenizavimas**.
- ✓ **Alumnų įsitraukimo į Kolegijos veiklas didinimas ir veiklų plėtojimas**.

II. Į VISUOMENĖS RAIDĄ ORIENTUOTA TAIKOMOJI MOKSLO IR MENO VEIKLA

STRATEGINIS TIKSLAS: PLĖTOTI Į VISUOMENĖS RAIDĄ ORIENTUOTĄ TAIKOMĄJĄ MOKSLO IR MENO VEIKLĄ NACIONALINIU BEI TARPTAUTINIU LYGMENIU.

Strateginiai uždaviniai:

1. Vykdyti taikomąją mokslo ir meno veiklą su Lietuvos ir užsienio socialiniais partneriais bei jos rezultatų sklaidą.
2. Kurti inovatyvius ir tvarius produktus, paslaugas ir technologinių procesų naujoves, bendradarbiaujant su socialiniais partneriais.
3. Stiprinti taikomosios mokslo ir meno veiklos ir studijų sąveiką.

Taikomosios mokslo ir meno veiklos kryptingumas

Taikomoji mokslo ir meno veikla Kolegijoje apima **taikomuosius tyrimus, eksperimentinę (socialinę, kultūrinę, meninę) plėtrą ir konsultacinę veiklą.**

Kolegijoje taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros (toliau - MTEP) mokslo ir meno veiklos valdymas yra apibrėžtas Taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir meno veiklos valdymo tvarkos apraše⁴², kuriuo vadovaujantis 2025 m. buvo sustiprintas MTEP ir meno veiklos kryptingumas, t. y. sukurta nauja mokslo vadybos instituciniu lygmeniu sistema:

- suformuotos tyrėjų grupės ir pogrupiai⁴³;
- sudaryta darbo grupė tyrėjų grupių veiklos planų tvirtinimui⁴⁴;
- patvirtinti tyrėjų grupių planai;
- atnaujintas *Dėstytojų veiklos planavimo ir į(si)vertinimo tvarkos aprašas*⁴⁵, patikslinant MTEP ir meno veikloms priskiriamas veiklas ir jų apimtis;
- atnaujintas *Konkursų į dėstytojų pareigas vykdymo, dėstytojų atestavimo ir veiklos vertinimo, kvalifikacinių ir atestacijos reikalavimų nustatymo tvarkos aprašas*⁴⁶, atnaujinant kvalifikacinius reikalavimus tyrėjams;

⁴² Patvirtintas Akademinės tarybos 2024 m. lapkričio 22 d. nutarimu Nr. AT-67 (2025 m. spalio 21 d. nutarimo Nr. AT-56 redakcija).

⁴³ KK direktoriaus 2024-12-23 įsakymas Nr. 1-603, pakeista 2025-01-29 įs. Nr. 1-51, 2025-02-13 įs. Nr. 1-76; 2025-02-14 įs. Nr. 1-79; 2025-03-05 įs. Nr. 1-113; 2025-06-27 įs. Nr. 1-343; 2025-09-23 įs. Nr. 1-406; 2025-09-26 įs. Nr. 1-421; 2025-09-30 įs. Nr. 1-425; 2025-10-02 įs. Nr. 1-435; 2025-10-03 įs. Nr. 1-438; 2025-10-03 įs. Nr. 1-439; 2025-10-08 įs. Nr. 1-453; 2025-10-22 įs. Nr. 1-489; 2025-10-24 įs. Nr. 1-494; 2025-12-22 įs. Nr. 1-610.

⁴⁴ Kolegijos direktoriaus 2025-01-29 įs. Nr. 1-53.

⁴⁵ Dėstytojų veiklos planavimo ir į(si)vertinimo tvarkos aprašas, patvirtintas Kauno kolegijos direktoriaus 2019-04-30 įsakymu Nr. 1-172 (2025-04-29 įsakymo Nr. 1-221 redakcija).

⁴⁶ Akademinės tarybos 2018 m. gruodžio 21 d. nutarimas Nr. (2.2.)-3-37 (2025 m. sausio 28 d. nutarimo Nr. AT-4 redakcija, pakeista 2024 m. balandžio 17 d. Nutarimu Nr. AT-25).

- nustatytos tyrėjų grupių ir MTEP ir meno veiklos finansavimo sąlygos, atnaujinant *Kauno kolegijos taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir meno veiklos lėšų naudojimo tvarkos aprašą*⁴⁷;
- parengtos ir patvirtintos tyrėjų grupių veiklos ataskaitos.

Nuo 2026 m. Kolegijos MTEP ir meno veiklos kryptingumą ilguoju laikotarpiu stiprins parengti ir patvirtinti Kolegijos strateginiai dokumentai – **Kauno kolegijos 2026-2030 metų strategija**⁴⁸ ir **5 MTEP vienetų (*Vadyba, ekonomika, komunikacija ir teisė; Medicinos ir sveikatos mokslai; Technologijos ir žemės ūkio mokslai; Edukologija, sociologija ir filologija; Dailė ir dizainas*) strateginės veiklos programos**⁴⁹.

Kolegijos strategijoje įtvirtintas prioritetas – Regiono ir Europos pažangą stiprinanti taikomojo mokslo ir meno veiklos institucija, orientuota į aukštos kokybės taikomųjų tyrimų, eksperimentinės plėtros ir meno veiklos stiprinimą, telkiant tyrėjų pajėgumą ir koncentruojant išteklius į didžiausią potencialą turinčias kryptis. Tarptautinė rezultatų sklaida ir rezultatyvus bendradarbiavimas su šalies bei užsienio partneriais – pagrindinės MTEP ir meno veiklos gairės iki 2030 m.

Kolegijos strategijoje išskirti svarbiausi efekto rodikliai iki 2030 metų:

- Mokslo straipsnių žurnale, turinčiame cituojamumo rodiklį IF CA JCR ir (ar) Scopus SNIP, dalis – 48 proc.
- Pajamų, tenkančių vienam tyrėjų grupės etatui iš taikomosios mokslo ir meno užsakomosios veiklos, dalis (Eur) – 2033 eurų.

Pagrindiniai MTEP ir meno veiklos rodikliai yra detalizuoti MTEP vienetų strateginėse programose 2026 – 2030 metams.⁵⁰ Šių strategijų pagrindu yra formuojami kasmetiniai tyrėjų grupių veiklos planai.

Tobulinant veiklos MTEP ir meno veiklos reglamentavimą, parengti ir (ar) atnaujinti dokumentai:

- *Taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir meno veiklos valdymo tvarkos aprašas*⁵¹, detalizuojant tyrėjų grupės keitimo procesą, patikslinant tyrėjų grupių veiklos planų ir ataskaitų formas;
- *Mokslinių konferencijų organizavimo Kauno kolegijoje tvarkos aprašas*⁵², reglamentuojant mokslinių konferencijų planavimą, organizavimą ir viešinimą;
- *Taikomųjų mokslinių tyrimų atitikties mokslinių tyrimų etikai vertinimo tvarkos aprašas*⁵³, didinant nuostatų atitiktį Lietuvos Respublikos akademinės etikos ir procedūrų kontrolieriaus patvirtintoms Atitikties mokslinių tyrimų etikai vertinimo gairėms;
- *Taikomųjų mokslinių tyrimų atitikties mokslinių tyrimų etikai vertinimo komiteto darbo reglamentas*⁵⁴, patikslinant Komiteto sudarymo tvarką, paraiškų svarstymo procedūras ir pan.

Artimiausiu laikotarpiu siekiant laikytis Europos Sąjungoje palaikomų *FAIR* mokslo principų (angl. *Findable, Accessible, Interoperable, Reusable*), kurie apibrėžia, kad mokslinių tyrimų duomenys

⁴⁷ Kolegijos direktoriaus 2025-04-03 įs. Nr. 1-163.

⁴⁸ Patvirtinta Kauno kolegijos tarybos 2025 m. gruodžio 18 d. nutarimu Nr. (2.5 E)-54-30.

⁴⁹ Akademinės tarybos 2025 m. gruodžio 16 d. Nutarimas Nr. AT- 64.

⁵⁰ Akademinės tarybos 2025 m. gruodžio 16 d. nutarimas Nr. AT-64.

⁵¹ Akademinės tarybos 2025 m. spalio 21 d. nutarimas Nr. AT-56.

⁵² Akademinės tarybos 2025-02-25 nutarimas Nr. 1-65.

⁵³ Akademinės tarybos 2025 m. balandžio 17 d. nutarimas Nr. AT-23.

⁵⁴ Kolegijos direktoriaus 2025-05-06 įs. Nr. 1-234, pakeistas 2025-06-06 įs. Nr. 1-303.

turi būti *randami, prieinami, sąveikūs ir pakartotinai panaudojami*, išryškėja atviros mokslo politikos nuostatų įgyvendinimo ir tyrimo duomenų valdymo kompetencijų poreikis. Atviro mokslo politika ir tyrimo duomenų atvėrimas ypač aktualus, siekiant laimėti ir vykdyti *Horizon Europe* programos projektus.

Mokslinių tyrimų etika. Nuo 2023 m. Kolegijoje veikia *Taikomųjų mokslinių tyrimų atitikties mokslinių tyrimų etikai vertinimo komitetas*⁵⁵, kuris nagrinėja Kolegijos tyrėjų pateiktus prašymus atlikti planuojamų tyrimų atitikties mokslinių tyrimų etikai vertinimą ir suteikia arba nesuteikia patvirtinimą atlikti tyrimus, kuomet atliekami tyrimai, kuriuose dalyvauja žmonės ir naudojami asmens duomenys, arba atliekamų tyrimų rezultatus planuojama skelbti mokslo žurnale, kurio vienas iš reikalavimų pateikti atitikties mokslinių tyrimų etikai patvirtinimą. Komitetas savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos akademinės etikos ir procedūrų kontrolieriaus patvirtintoms Atitikties mokslinių tyrimų etikai vertinimo gairėmis, Taikomųjų mokslinių tyrimų atitikties mokslinių tyrimų etikai vertinimo tvarkos aprašu⁵⁶ ir Taikomųjų mokslinių tyrimų atitikties mokslinių tyrimų etikai vertinimo komiteto darbo reglamentu⁵⁷. 2025 m. atnaujinta Taikomųjų mokslinių tyrimų atitikties mokslinių tyrimų etikai vertinimo komiteto sudėtis⁵⁸.

2025 metais įvyko 7 etikos Komiteto posėdžiai, kurių metu buvo svarstoma 18 paraiškų. Iš jų 3 paraiškos buvo pateiktos pakartotinai. Buvo suteikti 9 etikos Komiteto leidimai vykdyti mokslinius tyrimus pagal pateiktą tyrimo temą.

2024 metais vyko 4 etikos Komiteto posėdžiai, buvo svarstytos 9 paraiškos, iš jų 2 teiktos pakartotinai. Lyginant dviejų paskutinių metų skaičius matyti, kad Taikomųjų mokslinių tyrimų atitikties mokslinių tyrimų etikai vertinimo komitetui teikiamų paraiškų skaičius didėja, ir tai parodo didėjančią tyrėjų atsakomybę atliekant mokslinę veiklą.

Nors atitikties tyrimų etikai komiteto leidimų laukimas tyrėjų vertinamas kaip papildoma biurokratinė kliūtis greitai pradėti tyrimą, tačiau siekiant mokslinio tyrimo kokybės svarbu tinkamai pasirengti mokslinio tyrimo vykdymui. Vis dėlto pastebima, kad tyrėjams trūksta žinių apie paraiškos tyrimų etikai rengimą, kad tinkamai būtų aprašytos tyrimo vykdymo rizikos ir šių rizikų mažinimo priemonės, susiduriama su sunkumais aprašant asmens duomenų valdymą tyrimuose. Tyrėjams ne visada pavyksta tinkamai nustatyti ar tyrime renkami, ar naudojami asmens duomenys, kas yra asmens duomenys, kokios asmens duomenų saugojimo procedūros turi būti naudojamos. Tuo tikslu 2026 m. su Asmens duomenų apsaugos pareigūnu yra planuojami mokymai tyrėjams apie asmens duomenų valdymą tyrimuose.

Tyrėjų grupės ir jų veiklos valdymas. 2025 m. tyrėjų grupės vis dar formavosi: prisijungė nauji nariai, tyrėjų grupės buvo performuojamos, apjungiami pogrupiai, keitėsi kai kurių tyrėjų grupių vadovai. 2025 m. gruodžio 31 d. duomenimis Kolegijoje veikė 12 tyrėjų grupių ir 13 pogrupių.

Tyrėjų ir jų grupių MTEP ir (arba) meno veikla yra atitinkamai grindžiama DVP-IS sistemoje pateiktais individualiais metiniais dėstytojų planais ir MTEP vienetų strategijomis grindžiamais metiniais tyrėjų grupių planais. Tyrėjų grupių veiklą įgyvendinimas pateikiamas metinėse tyrėjų grupių ataskaitose (žr. 8 lentelę).

⁵⁵ Patvirtintas Kolegijos direktoriaus 2023-10-20 įsakymas Nr. 1-431.

⁵⁶ Akademinės tarybos 2025 m. balandžio 17 d. nutarimas Nr. AT-23.

⁵⁷ Kolegijos direktoriaus 2025-05-06 įsakymas Nr. 1-234, pakeistas 2025-06-06 įsakymu Nr. 1-303.

⁵⁸ Kolegijos direktoriaus 2025-06-27 įs. Nr. 1-342, papildyta 2025-08-27 įs. Nr. 1-386.

8 lentelė. Tyrėjų grupių veiklos rezultatai (pagal registruotus duomenis)

Tyrėjų grupė	K1.5 (cituojamumo indeksą turinčios publikacijos)	K1.6 (publikacijos tarptautiniuose žurnaluose)	K1.7 (publikacijos recenzuojamame žurnale)*	MTEP (sutarčių skaičius ir lėšos)
Verslo inovacijos ir antreprenerystė darniam vystymuisi (22,98 et.)	15 (KK indėlis 8,602)	5 (KK indėlis 2,999)	2 (KK indėlis 1,000)	3 sutartys 17637,35 eurų
Skaitmeninė transformacija ir komunikacija (7,54 et.)	3 (KK indėlis –2,000)	7 (KK indėlis 5,250)	1 (KK indėlis 1,000)	3 sutartys 5700 eurų
Tvartos technologijos ir inžinerijos inovacijos (16,56 et.)	11 (KK indėlis 7,100)	3 (KK indėlis 2,250)	0	3 sutartys 17000 eurų
Tvartų maisto produktų kūrimas ir analizė (3,68 et.)	3 (KK indėlis 1,474)	4 (KK indėlis 3,357)	1 (KK indėlis 1,000)	0
Duomenų mokslas (7,98 et.)	4 (KK indėlis 2,967)	3 (KK indėlis 1,400)	0	0
Kultūrinės ir meninės raiškos tyrimai bei meninės veiklos realizavimas (22,98 et.)	2 (KK indėlis 1,02)	3 (KK indėlis 3,000)	0	1 sutartis 3900 eurų
Švietimo ir socialinių paslaugų visuomenei aktualijų ir inovacijų tyrimai (12,4 et.)	3 (KK indėlis 1,250)	5 (KK indėlis 4,833)	3 (KK indėlis 2,000)	3 sutartys 7800 eurų
Visuomenės sveikatos stiprinimas (11,8+ 321 val.)	4 (KK indėlis 1,833)	9 (KK indėlis 8,500)	0	2 sutartys 2200 eurų
Slauga ir akušerinė priežiūra, paslaugų kokybė, specialistų kompetencijos (5,2 et.)	5 (KK indėlis 1,832)	14 (KK indėlis 8,116)	0	1 sutartis Lėšų negauta
Medicinos technologijų tyrimai Mikrobiologinių, genetinių, fizikinių, cheminių, biocheminių ir radiologinių tyrimų vystymas (4,4 et. +270 val.)	2 (KK indėlis 1,700)	5 (KK indėlis 5,000)	0	1 sutartis 700 eurų
Reabilitacija ir gyvenimo kokybė (5,7 et.)	7 (KK indėlis 5,407)	7 (KK indėlis 6,667)	0	2 sutartys 850 eurų
Amžėjimo procesų valdymas ir prevencija (5,93+160 val.)	1 (KK indėlis 0,250)	4 (KK indėlis 3,800)	0	2 sutartys 15884,2 eurų 2 Inostarto projektai

*Publikacijos studentų konferencijų leidiniuose nevertintos

2025 m. gruodžio 31 d. duomenimis į tyrėjų grupes buvo įsitraukę **188 akademinio personalo darbuotojai**, kurie užėmė apie **128 etatų**. Per 2025 m. tyrėjų grupėse parengti ir publikuoti **60** (aut. ind.28,335) mokslo straipsniai žurnaluose, turinčiuose cituojamumo rodiklį IF CA JCR ir/ar SNIP SCOPUS. Dar 5 šios kategorijos straipsnius parengė Kolegijos dėstytojai, kurie nepriklauso tyrėjų grupėms.

Tyrėjų grupė Verslo inovacijos ir antreprenerystė darniam vystymuisi parengė ir publikavo 8 mokslo straipsnius žurnaluose, indeksuojamuose Clarivate Analytics Web of Science ir (ar) Scopus duomenų bazėse, neturinčiuose cituojamumo rodiklio.

Taip pat tyrėjų grupės publikavo 69 (aut. ind. 55,172) mokslo straipsnius tarptautiniuose žurnaluose, 7 (aut. ind. 7,000) mokslo straipsnius recenzuojamuose žurnaluose bei 7 (aut. ind. 6,500) mokslo straipsnius konferencijos darbų leidinyje Web of Science ir/ar Scopus DB. Registruoti 188 meno darbai. Vertinant tyrėjų grupių darbą neįtraukti kartu su studentais parengti mokslo straipsniai, kurie publikuoti studentų konferencijų leidiniuose.

2025 m. reikšmingai sustiprėjo tyrėjų grupės mokslo publikacijų tarptautiškumas ir kokybė. Publikacijų rengimą lydėjo nuoseklus tyrėjų dalyvavimas tarptautinėse mokslinėse konferencijose: 72 atvejai tarptautinėse konferencijose užsienyje, 49 atvejai tarptautinėse konferencijose Lietuvoje; 27 atvejai nacionalinėse konferencijose Lietuvoje.

Taip pat tyrėjų grupės buvo aktyvios rengiant projektines paraiškas: dalyvavo 75 projektinių paraiškų rengime, finansavimas skirtas 24 paraiškoms, dalis paraiškų dar vertinamos. Iš jų paminėtina: rengta 12 paraiškų (4 paraiškos teikėjo, 8 partnerio teisėmis) paraiškos pagal Horizon Europe programas - finansavimas neskirtas arba vis dar vertinama; 7 paraiškos pagal LMT Mokslininkų grupių projektų konkursą – 1 projektui skirtas finansavimas; 21 paraiška – studentų tyrimams semestro metu – 8 skirtas finansavimas; 4 paraiškos studentų vasaros praktikai – 4 skirtas finansavimas; 7 paraiškos mokslo infrastruktūros atnaujinimui – 3 projektams skirtas finansavimas.

Proveržis projektinėje veikloje stebimas, kai pirmą kartą laimėtas LMT Mokslininkų grupių projektas – *Skaitmenizacijos investicijų ir ESG išipareigojimų poveikis įmonių finansiniams rezultatams: Europos pramonės sektoriaus analizė* (projekto vertė ~194 tūkst.) bei **2 InoStarto 2 kvietimo (Vidurio ir Vakarų Lietuvos regionas) projektai - MTEP veiklos, skirtos *Daugiafunkcinio mikroadatu pleistro su spirulinos ekstraktu sukūrimui bei Inovatyvaus liposominio komplekso sukūrimas.*** Pastebėtina, kad tyrėjų grupės ir toliau planuoja studentų tyrimų projektus, kurie yra studijų proceso dalis, ir neturėtų būti siejami su pagrindine tyrėjo mokslinė projektine veikla.

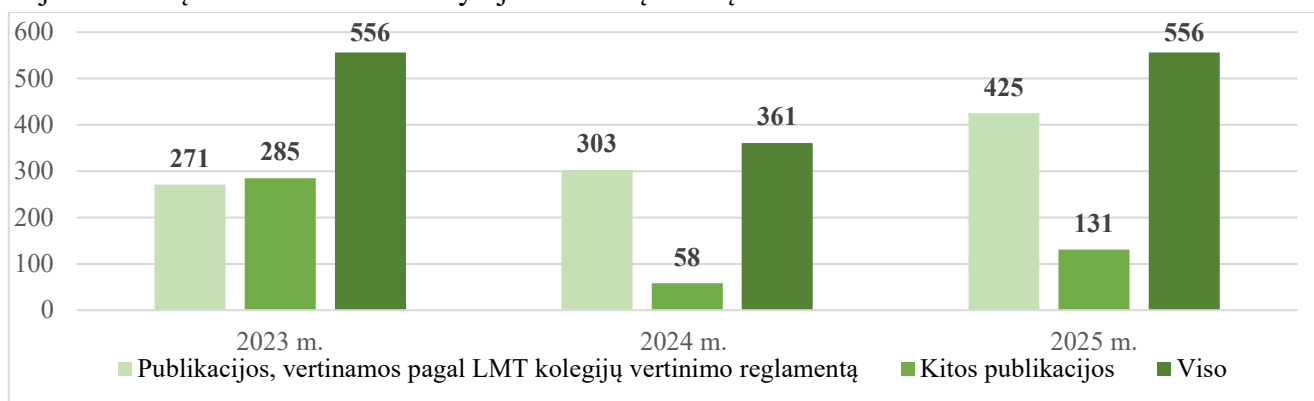
Visose tyrėjų grupėse stebimas nevienodas tyrėjų išitraukimas, kai dalis tyrėjų nepasiekia suplanuotų MTEP rezultatų. Publikacijose pirmu autoriumi dominuoja tie patys tyrėjai, kas taip pat patvirtina, kad tyrėjų grupės veikla palaikoma vieno ar kelių patyrusių tyrėjų. Priklausomybė nuo kelių aktyviausių tyrėjų, ypač rengiant projektines paraiškas ir aukštesnės kategorijos publikacijas, didina darbo krūvio disproporciją tarp grupės narių.

Taip pat stebima atvejų, kad tyrėjų grupėje dirbantys asmenys rengia publikacijas su kitais tyrėjų grupių nariais, tačiau prieskyra nurodoma kitai institucijai (pvz., ITF atvejis); rengia publikacijas kitoje mokslo kryptyje, kuri nėra aktuali tyrėjų grupei (pvz., MUF atvejis); publikacijos su studentais ar net pranešimai su studentais priskiriami prie tyrėjo mokslinės veiklos. Tyrėjų veiklos netolygumo stebėjimas ir europinės iniciatyvos tyrėjų karjerai stebėti iššaukia poreikį stebėti tyrėjų veiklos pažangą. Kolegijos strategijoje 2030 m. suplanuotų priemonių tyrėjo veiklos kokybiniam vertinimui įgyvendinimas leistų stebėti kiekvieno tyrėjo ne tik kiekybinius rezultatus, bet ir kokybinę pažangą.

Siekiant didinti MTEP ir (arba) meno veiklos tarptautiškumą ir matomumą, tyrėjams buvo nurodyta iki 2025 m. gruodžio 15 d. susikurti savo ORCID ir eLABa profilius, taip pat buvo prašoma aktyviai išitraukti į Europos universitetų aljanso UNINOVIS kuriamą tyrėjų portfolio duomenų bazę, save priskiriant UNINOVIS Ekscelencijų centrams.

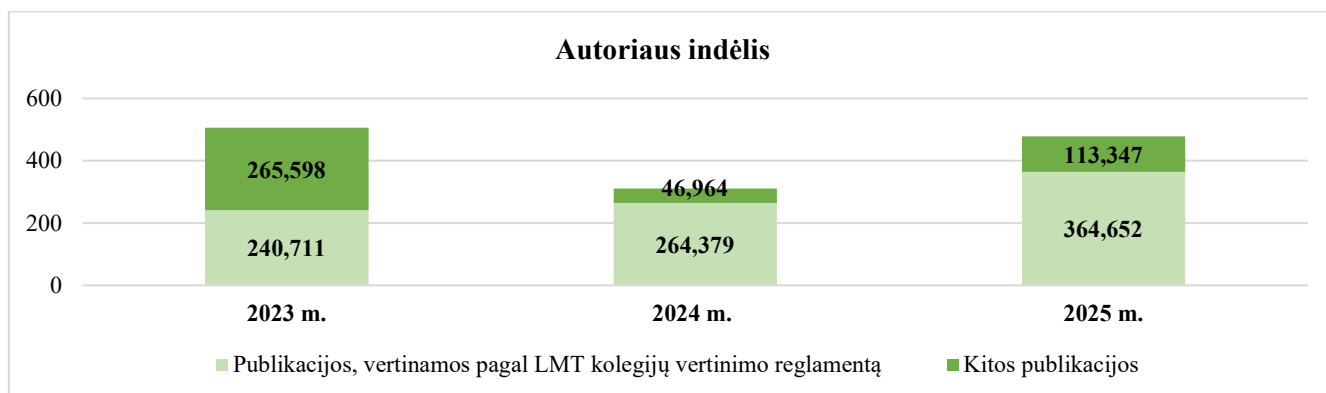
Taikomosios mokslo ir meno veiklos kokybė

2025 metais Kauno kolegijoje buvo parengtos **556 publikacijos**, iš kurių **425 publikacijos (76,4 proc.)** vertinamos pagal LMT kolegijų vertinimo reglamentą, t. y. 40 proc. daugiau nei 2024 m. ir 56 proc. daugiau nei 2023 m. (Žr. 8 pav.). Kitos publikacijos sudarė 23,6 proc. nuo visų publikacijų, kai 2024 m. šių publikacijų dalis buvo 16 proc., o 2023 m. net 51 proc. Kitoms publikacijoms priskiriami straipsniai mokslo populiarinimo, meno, kultūros ir profesiniuose leidiniuose, straipsniai nerecenzuojamuose leidiniuose, konferencijų tezės ir pan. Šios publikacijos nėra tyrėjų grupių veiklos objektas ir neįskaitomos vertinant tyrėjo mokslinę veiklą.



13 pav. Publikacijų skaičiaus dinamika 2023–2025 metais

Parengtas publikacijų skaičius neatsiejamas nuo autorių indėlio. 2023–2025 m. pastebimas publikacijų, vertinamų pagal LMT kolegijų vertinimo reglamentą, autoriaus indėlio augimas 52 proc. – nuo 240,711 iki 364,652. Kitų publikacijų autoriaus indėlis svyruoja atitinkamai pagal parengtų šios kategorijos publikacijų skaičių. (14 pav.).



14 pav. Autorių indėlio pokyčio dinamika rengiant publikacijas 2023–2025 metais

9 lentelė. KK vardu parengtų mokslinių publikacijų ir meno kūrinių pasiskirstymas pagal publikacijų rūšis 2023–2025 m.*

Mokslinės produkcijos rūšys	2023 m.**		2024 m.**		2025 m.	
	Vnt.	Aut. ind.	Vnt.	Aut. ind.	Vnt.	Aut. ind.
PUBLIKACIJOS, VERTINAMOS PAGAL ŠMSM KOLEGIJŲ VERTINIMO REGLAMENTĄ:	363	332,711	474	435,379	613	552,652
Mokslo publikacijos	271	240,711	303	264,379	425	364,652
Tarptautiniu mastu pripažintos mokslo leidyklos išleista mokslo monografija (ne mažesnės apimties kaip 8 aut. l.)	0	0,000	0	0,000	1	1,000
Kitos leidyklos išleista: mokslo monografija; mokslo studija, sintezės mokslo darbas ar jų dalys, mokslo monografijos dalis (visi ne mažesnės apimties kaip 4 aut. l.)	1	1,000	0	0,000	0	0,000
Kitos leidyklos išleista: mokslo monografija; mokslo studija, sintezės mokslo darbas ar jų dalys, mokslo monografijos dalis (visi ne mažesnės apimties kaip 2 aut. l.)	0	0,000	0	0,000	1	0,500
Mokslo straipsnis žurnale, turinčiame cituojamumo rodiklį IF CA JCR ir/ar SNIP SCOPUS	19	11,187	41	21,442	65	35,812
Mokslo straipsnis žurnale, indeksuojamame Clarivate Analytics Web of Science ir (ar) Scopus duomenų bazėse, neturinčiame cituojamumo rodiklio	0	0,000	0	0,000	8	4,150
Mokslo straipsnis tarptautiniame žurnale, tarptautiniu mastu pripažintos mokslo leidyklos išleista mokslo monografijos dalis (nuo 0,25 iki 2 aut. lanko)	61	51,492	46	34,837	86	68,156
Mokslo straipsnis recenzuojamame žurnale; mokslo straipsnis recenzuojamame konferencijų leidinyje indeksuojamame Clarivate Analytics Web of Science ir (ar) Scopus ir/ar kituose duomenų bazėse; mokslo straipsnis recenzuotame konferencijos darbų leidinyje	190	177,032	216	208,100	264	255,034
Meno darbai	92	92,000	171	171,000	188	188,000
dailės darbai (MPR: M2)	65	65,000	109	109,000	114	114,000
dizaino darbai (MPR: M3)	27	27,000	62	62,000	74	74,000
KITOS PUBLIKACIJOS	285	265,598	58	46,964	131	113,347
Kitos knygos ar jų dalys (mažiau negu 2 aut. lanko) ir kiti leidiniai	4	3,052	8	4,128	9	6,802
Kiti straipsniai:	31	28,502	23	21,217	32	27,059
straipsniai mokslo populiarinimo, meno, kultūros ir profesiniuose leidiniuose	24	23,502	21	19,550	31	26,059
straipsnis nerecenzuojamuose leidiniuose	7	5,000	2	1,667	1	1,000
Konferencijų tezės	250	234,044	26	20,619	84	76,551
Kiti patentai	0	0,000	1	1,000		
Mokslo ir kitos publikuotos recenzijos	0	0,000	0	0,000	1	1,000
Mokslo, meno sklaida	0	0,000	0	0,000	5	1,935
mokslinių konferencijų pranešimai	0	0,000	0	0,000	0	0,000
kita mokslo, meno žinių sklaida	0	0,000	0	0,000	5	1,935

*Mokslinės produkcijos skaičius fiksuojamas gruodžio 20 d. duomenimis

**Duomenys pateikiami iš Mokslo (meno) veiklos rezultatų vertinimo sistemos „Vieversys“

2025 m. išleistos 2 monografijos, iš jų 1 - tarptautiniu mastu pripažintos mokslo leidyklos išleista mokslo monografija (ne mažesnės apimties kaip 8 aut. l.)⁵⁹ ir 1 - kitos leidyklos išleista mokslo monografija (ne mažesnės apimties kaip 4 aut. l.).⁶⁰

2025 m. pastebimas ženklus straipsnių su cituojamumo indeksu augimas (65 straipsniai arba 58 proc. daugiau nei 2024 metais ir 3,4 kartus daugiau nei 2023 metais). Taip pat per trejus metus pirmą kartą publikuoti 8 mokslo straipsniai žurnale, indeksuojamame Clarivate Analytics Web of Science ir (ar) Scopus duomenų bazėse, neturinčiame cituojamumo rodiklio. Išaugo mokslo straipsnių tarptautiniuose žurnaluose skaičius – nuo 61 straipsnio 2024 m. iki 86 straipsnių 2025 m. Pažymėtina, kad **tyrėjų grupėms pavyko kryptingai didinti tiek mokslinių straipsnių su cituojamumo indeksu, tiek straipsnių tarptautiniuose žurnaluose skaičių.** (3 lentelė). Tai rodo, kad Kauno kolegijos dėstytojai ir tyrėjai vis labiau orientuojasi į Kolegijos keliamus reikalavimus ir vis daugiau dėmesio skiria aukšto lygmens publikacijų rengimui.

Stebimas mokslo straipsnių recenzuojamuose leidiniuose augimas – nuo 190 publikacijų 2023 m. iki 264 publikacijų 2025 m. Didžioji dauguma tokių publikacijų (apie 83 proc.) yra studentų konferencijų pranešimų medžiagoje, kuri gali rodyti augantį studentų įsitraukimą į MTEP veiklas, tačiau ši veikla vertinama kaip studijų proceso dalis ir neįskaitoma Kolegijų mokslo (meno) veiklos formaliojo vertinimo metu.

Nežymiai išaugo meno darbų skaičius – iki 188 (2024 m. buvo 171).

2025 m. stebimas kitų publikacijų, kurios nėra vertinamos pagal LMT kolegijų vertinimo reglamentą, didėjimas, kurį labiausiai lėmė 3,2 kartus išaugęs konferencijų tezių skaičius.

Svarbu pažymėti tai, kad nors ir stebimos teigiamos mokslinių publikacijų rengimo tendencijos, vis dėlto Kolegijos fakultetų duomenys vis dar rodo nepakankamą tarptautiškumo lygį. Pavyzdžiui, iš 86 mokslo straipsnių tarptautiniuose žurnaluose, 35 publikacijos publikuotos mokslo žurnale „Sveikatos mokslai“, 13 publikacijų Kolegijos leidžiamame mokslo žurnale „Mokslo taikomieji tyrimai Lietuvos kolegijose“, 7 Kolegijos organizuotos konferencijos „Health, environment and sustainable development: interdisciplinary approach“ straipsnių rinkinyje, kt. Meno ir dizaino darbų atveju vyrauja vietinio žinomumo darbai.

Daugiausia tyrėjų ir dėstytojų publikacijų tenka Medicinos ir sveikatos mokslų MTEP vienetui (73 publikacijos) ir Vadybos, ekonomikos, komunikacijos ir teisės MTEP vienetui (70 publikacijų). Technologijos ir žemės ūkio mokslų MTEP vienetui – 38 publikacijos, Edukologijos, sociologijos ir filologijos MTEP vienetui – 31 publikacija. Į šiuos publikacijų skaičius neįtraukti studentų ir dėstytojų mokslo darbai, publikuoti studentų konferencijų leidiniuose. (žr. 10 lentelę).

⁵⁹ Piščalkienė, V., & Juškauskienė, E. (2025). Occupational safety challenges for operating room nurses: contributing factors, health impacts, and coping measures.

⁶⁰ Gabelaia, I. (2024). From screens to streets: investigating the offline consequences of online influencer collaborations in social marketing. In *Phygital approaches to social marketing* (pp. 155-188). Hershey: IGI Global. doi:10.4018/979-8-3693-3924-4.ch008

10 lentelė. Publikacijų pasiskirstymas MTEP vienetuose pagal mokslo kryptis 2025 m.

MTEP vienetas	Mokslo kryptis (-ys)	Iš viso publikacijų MTEP vienetė	MTEP (sutarčių skaičius ir lėšos)
Dailė ir dizainas	Dailė (V002)	8	21 sutartis 7475 eurų
	Dizainas (V003)		
Edukologija, sociologija ir filologija	Sociologija (S 005)	31	13 sutarčių 8300 eurų
	Edukologija (S 007)		
	Filologija (H 004)		
Medicinos ir sveikatos mokslai	Medicina (M 001)	73	8 sutartys 20634 eurų
	Odontologija (M 002)		
	Farmacija (M 003)		
	Visuomenės sveikata (M 004)		
	Slauga (M 005)		
Technologijos ir žemės ūkio mokslai	Agronomija (A 001)	38	2 sutartys 6400 eurų
	Elektros ir elektronikos inžinerija (T 001)		
	Statybos inžinerija (T002)		
	Transporto inžinerija (T 003)		
	Chemija (N 003) / Chemijos inžinerija (T 005)		
	Energetika ir termoinžinerija (T 006)		
	Informatikos inžinerija (T 007)		
	Medžiagų inžinerija (T 008)		
	Mechanikos inžinerija (T 009)		
	Matavimų inžinerija (T 010)		
Vadyba, ekonomika, komunikacija ir teisė	Teisė (S 001)	70	11 sutarčių 29937 eurų
	Vadyba (S 003)		
	Ekonomika (S 004)		
	Komunikacija ir informacija (S 008)		

Vadybos, ekonomikos, komunikacijos ir teisės MTEP vienetė daugiausia, net 24 publikacijos, publikuotos Vadybos (S 003), 12 Ekonomikos (S 004) ir 10 – Vadybos (S 003) / Komunikacijos ir informacijos (S 008) mokslo kryptyse.

Medicinos ir sveikatos mokslų MTEP vienetė daugiausia publikacijų parengta ir paskelbta: Medicinos (M 001) mokslo kryptyje – 20 publikacijų, Slaugos (M 005) – 19 publikacijų, Visuomenės sveikatos (M 004) mokslo kryptyje – 16 publikacijų. Šiame MTEP vienetė registruota viena Medicinos fakulteto Slaugos katedros docentės dr. Viktorijos Piščalkienės ir lektorės Erikos Juškauskienės išleista monografija – „Occupational safety challenges for operating room nurses: contributing factors, health impacts, and coping measures“ (Autorinių lankų: 10,500).

Technologijos ir žemės ūkio mokslų MTEP vienetė per 2025 metus daugiausia parengta tyrėjų ir dėstytojų publikacijų Agronomijos (A 001) mokslo kryptyje – 6, kitose mokslo kryptyse – po 1-3 publikacijas.

Edukologijos, sociologijos ir filologijos MTEP vienetė publikuota 16 mokslo darbų edukologijos (S 007) mokslo kryptyje. Mažiausiai publikacijų (8 publikacijos) publikuota Dailės ir Dizaino MTEP vienetė, todėl, kad šio MTEP vieneto dėstytojai orientuojasi į meno darbų atlikimą.

Taip pat parengtos 4 publikacijos Filosofijos (H 001), Menotyros (H 003), Psichologijos (S 006) ir Aplinkos inžinerijos (T 004) mokslo kryptyse, kurių Kolegija nevykdo.

Aukšto lygio MTEP tyrimų ir jų rezultatų publikavimas aukšto lygio publikacijose apibrėžtas kaip vienas iš strateginių uždavinių. Kintanti publikacijų dinamika rodo, kad kolegijos akademinis personalas,

rengiantis publikacijas, vis labiau orientuojasi į aukšto lygmens publikacijų rengimą, kurių skaičiai kasmet didėja.

Meno darbai. 2025 metais buvo paskelbti 188 meno darbai iš jų 114 dailės darbai ir 74 dizaino darbai (13 lentelė).

MTEP ir meno veiklos rezultatų sklaida mokslo renginiuose. 2025 m. Kolegijoje buvo organizuoti 27 mokslo renginiai, iš jų: 4 mokslinės (1 iš jų nacionalinė) konferencijos, 13 mokslinių – praktinių konferencijų (10 iš jų nacionalinio lygmens, 1 iš jų – studentų konferencija), 1 nacionalinio lygmens mokslinė – praktinė diskusija, 2 moksliniai – praktiniai forumai, 3 nacionalinės praktinės konferencijos, 1 tarptautinė, specialiai Radiologijos studijų programos studentams organizuojama, studentų konferencija, 1 nacionalinė studentų mokslinė konferencija.

Šeštus metus iš eilės Kauno kolegijos Menų ir ugdymo fakulteto organizuojama „ADLES (Menas, dizainas, kalbos, ugdymas ir socialinis darbas: teorijos ir praktikos inovacijos), kuri 2025 metais įtraukė Europos universiteto aljanso „UNINOVIS“ partnerius, taip tapdama „UNINOVIS“ tarptautine mokslinė konferencija – „ADLES Powered by UNINOVIS 2025“ konferencija. Konferencijoje iš viso dalyvavo 187 dalyviai, iš kurių 103 užsieniečiai. Konferencijoje pranešimus skaitė 105 pranešėjai, iš kurių 62 užsienio piliečiai. Kai kurie konferencijos dalyviai atstovavo institucijoms, kurios yra MUF ilgalaikiai partneriai, kai kurie – Europos universitetų aljanso „UNINOVIS“ narių atstovai.

Kauno kolegijos Akademinės tarybos 2025 m. vasario 25 d. nutarimu Nr. AT-10 buvo patvirtintas „Mokslinių konferencijų organizavimo Kauno kolegijoje tvarkos aprašas“, reglamentuojantis Kauno kolegijos nacionalinių ir tarptautinių mokslinių konferencijų planavimą, organizavimą ir vykdymą, konferencijų ir jų leidinių kokybės bei akademinės etikos reikalavimų užtikrinimą. Taip siekiama užtikrinti orientaciją į tarptautinius mokslo renginius su konferencijos leidinio parengimu, užtikrinant nuoseklų renginio organizavimo procesą, paties renginio ir jo leidinio mokslinę kokybę, siekiant organizatorius skatinti orientuotis ne į renginių skaičių, bet į jų kokybę.

Akademinių padalinių dėstytojai ataskaitiniais 2025 metais aktyviai dalyvavo tarptautinėse ir nacionalinėse konferencijose bei kituose renginiuose, kuriuose skaitė pranešimus (15 lentelė). Alytaus fakulteto dėstytojai iš viso skaitė 41 pranešimą tarptautinėse, nacionalinėse konferencijose ir kituose renginiuose, t. y. 3,07 karto daugiau negu 2024 m. (13 pranešimų). Medicinos fakultete daugiausia pranešimų skaitė MTD katedros dėstytojai: 25 pranešimai Medicinos (M 001), 10 pranešimų visuomenės sveikatos (M 004) mokslo kryptyse. Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakulteto dėstytojai skaitė 51 pranešimą, iš kurių daugiausia skaityta Informatikos inžinerijos (T 007) ir Informatikos (N 009) mokslo kryptyse (18 pranešimų). Verslo fakultete daugiausia pranešimų skaityta Vadybos (S 003) (24 pranešimų), Ekonomikos (S 004) (19 pranešimų), Komunikacijos ir informacijos (S008) ir vadybos (S003) mokslo kryptyse (11 pranešimų).

11 lentelė. Kolegijos akademinio personalo skaityti pranešimai mokslo ir (ar) meno renginiuose 2025 m.

Padalinys	Skaityti pranešimai, vnt.						Iš viso
	Tarptautinėse konferencijose užsienyje	Tarptautinėse konferencijose Lietuvoje	Nacionalinėse konferencijose Lietuvoje	Tarptautiniuose renginiuose užsienyje	Tarptautiniuose renginiuose Lietuvoje	Nacionaliniuose renginiuose Lietuvoje	
ALF	12	13	6	6	-	4	41
MF	30	19	17	10	1	13	90
MUF	21	39	11	4	6	9	90
ITF	20	21	6	1	-	3	51
VF	53	21	1	3	0	2	80
KK	136	113	41	24	7	31	352

Mokslo projektai. 2025 m. suintensyvėjo mokslo projektų rengimas. Iš viso pareiškėjo teisėmis parengta 14 nacionalinių mokslo projektų (ALF – 3, ITF – 1, MF – 3, MUF – 3, VF – 4), 4 nacionaliniai meno projektai (MUF). Iš mokslo projektų paminėtinas Lietuvos mokslo tarybos Mokslininkų grupių projektų konkursas, kuriam pateiktos 7 mokslo projektinės paraiškos ir vienam projektui „Skaitmenizacijos investicijų ir ESG įsipareigojimų poveikis įmonių finansiniams rezultatams: Europos pramonės sektoriaus analizė“ (pareiškėjas – VF) skirtas 194 651 eurų finansavimas.

Taip pat tyrėjai dalyvauja rengiant kitas projektines paraiškas, kurios yra susijusios mokslo taikomosios veiklos vykdymu, tačiau tiesiogiai negeneruoja taikomosios mokslo ir meno veiklos rezultatų ir nėra vertinamos kaip tyrėjo mokslinė veikla formaliojo ir ekspertinio mokslo veiklos vertinimo metu. Pavyzdžiui, 2025 m. parengtos 7 paraiškos mokslo infrastruktūrai atnaujinti (ITF – 3, MF – 1, MUF – 3, VF – 1), iš kurių 3 paraiškos gavo finansavimą: Menų akademijos Restauratorių tyrimų laboratorija (skirtas 49 368 eurų finansavimas, pareiškėjas – MUF); Pažangių biometrinį ir elgsenos analizės technologijų integracija mokslo infrastruktūrai atnaujinti (skirtas 49 977 eurų finansavimas, pareiškėjas – VF, MUF); Efektyviosios skysčių chromatografijos autosamplerio įsigijimas, siekiant padidinti atliekamų tyrimų apimtį (skirtas 16 677,43 eurų finansavimas, pareiškėjas ITF).

Taip pat parengta ir pateikta 21 paraiška studentų tyrimams semestrų metu (ALF – 4, ITF – 5, MF – 4, MUF – 2, VF – 3), iš jų finansavimas skirtas 8 projektams (ITF – 2, MF – 2, VF – 4); bei 17 paraiškų studentų vasaros praktikai (ALF – 4, ITF – 4, MF – 4, MUF – 2, VF – 3), iš jų finansavimas skirtas 3 projektams (ITF – 1, MF – 2, VF – 1). Tokiu būdu tyrėjai prisideda prie studentų tyriminių kompetencijų ugdymo, tačiau šios paraiškos yra studentų, bet ne tyrėjų paraiškos.

Mokslo taikomosios veiklos skyrius pateikė paraišką LMT pagal kvietimą dėl lėšų paskelbti mokslinius straipsnius kompensavimo, prašant kompensuoti Humanitarinių ir socialinių mokslų sričių mokslinių straipsnių, publikuotų atviros prieigos žurnaluose su cituojamumo rodikliu Clarivate Analytics Web of Science SSCI rinkinyje, publikavimo išlaidas, siekiant užtikrinti mokslinių darbų atitiktį Lietuvos mokslo tarybos remiamoms publikacijoms. Skirtas 3 794,09 eurų finansavimas dviejų publikacijų išlaidoms kompensuoti.

Pareiškėjo teisėmis teiktos 7 tarptautinių mokslo projektų paraiškos (VF – 3, ITF – 4), iš jų net 4 pagal Europos Komisijos Horizon Europe programas. Partnerio teisėmis buvo pateikti 8 projektai pagal įvairias Europos Komisijos Horizon Europe programas, 3 meno projektai pagal Creative Europe

programą. Taip pat partnerio teisėmis rengtos 2 paraiškos pagal Europos komisijos COST programą, kuri yra skirta tinklaveikai plėtoti, bet nefinansuoja mokslinių tyrimų.

2025 m. vykdyti 4 mokslo projektai (1 pareiškėjo teisėmis, 3 partnerio teisėmis) ir 2 meno projektai IPMA festivaliui finansuoti. Reikšmingiausi projektai – pagal Inostarto ir Mokslininkų grupių projektų konkurso programas finansuoti projektai.

Vidiniai projektai. Siekiant skatinti mokslinius tyrimus kaip paramos priemonė tyrėjams organizuojamas vidinių projektų konkursas „Taikomieji moksliniai tyrimai, eksperimentinė plėtra ir meno veikla 2025 m.“. 2025 m. šiam konkursui pateikta 30 paraiškų: ALF – 3, ITF – 9, MF – 4, MUF – 7, VF – 7⁶¹. Finansavimas skirtas 5 projektams, tačiau pradėti tik 4 projektai. Vieno vidinio projekto vykdymas sustabdytas nepavykus suderinti licencinės sutarties sąlygų su įmone. Licencinės sutarties derinimas su įmone išryškino būtinybę ginti Kolegijos interesus tiek padalinio, tiek administracijos lygiu: turi būti tinkamai vertinamas sukurto intelektualinio produkto komercializavimo potencialas, Kolegijos investicijos ir projekto teikiama nauda, o prireikus ginamos Kolegijos turtinės ir neturtinės teisės, kai Kolegijos lėšomis investuojama į intelektualinio produkto kūrimą.

Nuo 2026 m. numatoma, kad per vidinius projektus turi būti skiriamas didesnis dėmesys mokslo taikomosios ir eksperimentinės plėtros veiklai, siekiant proveržio šioje srityje.

MTEP ir meno užsakomoji veikla pagal sutartis. 2025 m. buvo išsiginčijama, kad pagrindinė MTEP ir meno veiklos kryptis – MTEP ir meno užsakymai su finansiniu atlygiu; MTEP ir meno užsakymai be finansinio atlygio gali būti naudingi tyrimams atlikti, siekiant rengti publikacijas, tačiau nėra reikšmingi formaliojo vertinimo metu; baigiamieji darbai su finansiniu atlygiu ir be jo yra priskiriami užsakomajai veiklai ir yra studijų proceso dalis. Tai leido tyrėjų grupėms didinti savo MTEP ir (ar) meno veiklos kryptingumą.

2025 m. galiojo 57 MTEP ir (ar) meno veiklos sutartys su finansiniu atlygiu. 16 sutarčių buvo pasirašytos dar 2024 metais (MF – 1, VF – 1, ITF – 1, MUF – 12 sutarčių, iš kurių 9 Pedagogikos katedros).

2025 m. iš viso pagal sutartis gauta **72796,55 Eur**, iš jų: ALF – 12057 Eur (5 sutartys), ITF – 4900 Eur (1 sutartis), MF – 18434,2 Eur (7 sutartys), MUF – 15825 Eur (34 sutartys), VF – 21480,35 Eur (9 sutartys), TAU – 100 Eur (1 sutartis). Kitų akademinių padalinių sutartyse veiklos numatytos iki 2026 metų, todėl dalis arba visas finansinis atlygis bus gautas 2026 metais. Didelį MUF sutarčių skaičių lėmė, kad užsakymai dėl studentų baigiamųjų darbų buvo vis dar registruojami kaip MTEP užsakymai.

⁶¹ Paraiškos priskirtos fakultetams pagal paraiškoje nurodytą pagrindinį pareiškėją.

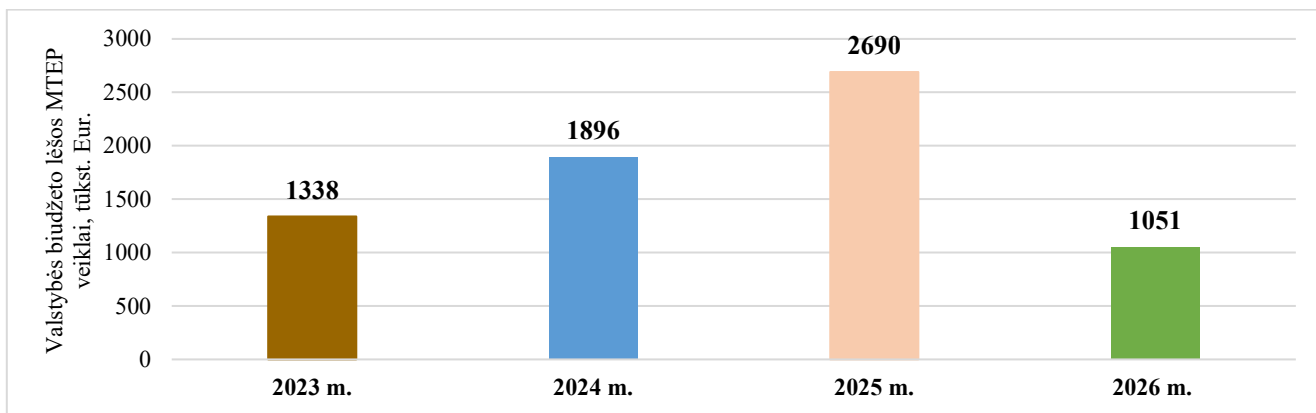
12 lentelė. MTEP sutarčių pasiskirstymas padaliniuose 2025 m.

Padalinys	MTEP sutarčių skaičius, vnt.	Sutartyje numatyta suma, Eur	Faktinis apmokėjimas, Eur
ALF	5	12057	12057
MF	7	32347,2	18434,2
MUF	34	16125	15825
ITF	1	4900	4900
VF	9	24980,35	21480,35
TAU	1	100	100
KK	57	90509,76	72796,55

Studentų įtraukimas į MTEP ir meno veiklą. 2025 m. į MTEP ir meno veiklą iš viso įsitraukė 1027 studentai (20,7 proc.), skaitydami pranešimus nacionalinėse ir tarptautinėse konferencijose, pristatydami darbus projektuose, pristatydami meno darbo darbus. Iš jų: Verslo fakultete – 239 studentai (19,1 proc.), Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultete – 89 studentų (10,9 proc.), Medicinos fakultete – 301 studentai (23,6 proc.), Menų ir ugdymo fakultete – 375 studentai (38,9 proc.), Alytaus fakultete – 142 studentai (24,3 proc.).

Taikomųjų mokslinių tyrimų finansavimas

Kauno kolegijos akademiniams padaliniams vykdant užsakomasias projektines, mokslo ir meno veiklas už ataskaitinius 2024 metus, Lietuvos mokslo tarybai atlikus formalų vertinimą, 2026 metais į Kauno kolegijos biudžetą buvo pervesta 1 051 00 eurų. 5 pav. pateikta informacija apie Valstybės biudžeto skirtų lėšų už MTEP įgyvendintas veiklas pokytį nuo 2023 iki 2026 metų. (15 pav.).



15 pav. Valstybės biudžeto skirtos lėšos MTEP veiklai, tūkst. eurų

Nuo 2025 m. keitėsi MTEP lėšų valdymo tvarka. Pagal Kauno kolegijos taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir meno veiklos lėšų, naudojimo tvarkos aprašą⁶² šios lėšos naudojamos tyrėjų, prodekanų mokslui (ir menui) ir mokslo administratorių darbo užmokesčiui, tyrėjų grupių finansavimui, MTEP veiklų vidinių projektų finansavimui, institucinių arba tarpkryptinių mokslo ir meno projektinių paraiškų rengimui, darbuotojų skatinimui už mokslo ir meno rezultatus.

⁶² Kolegijos direktoriaus 2025 m. balandžio 3 d. Įs. Nr. 1-163.

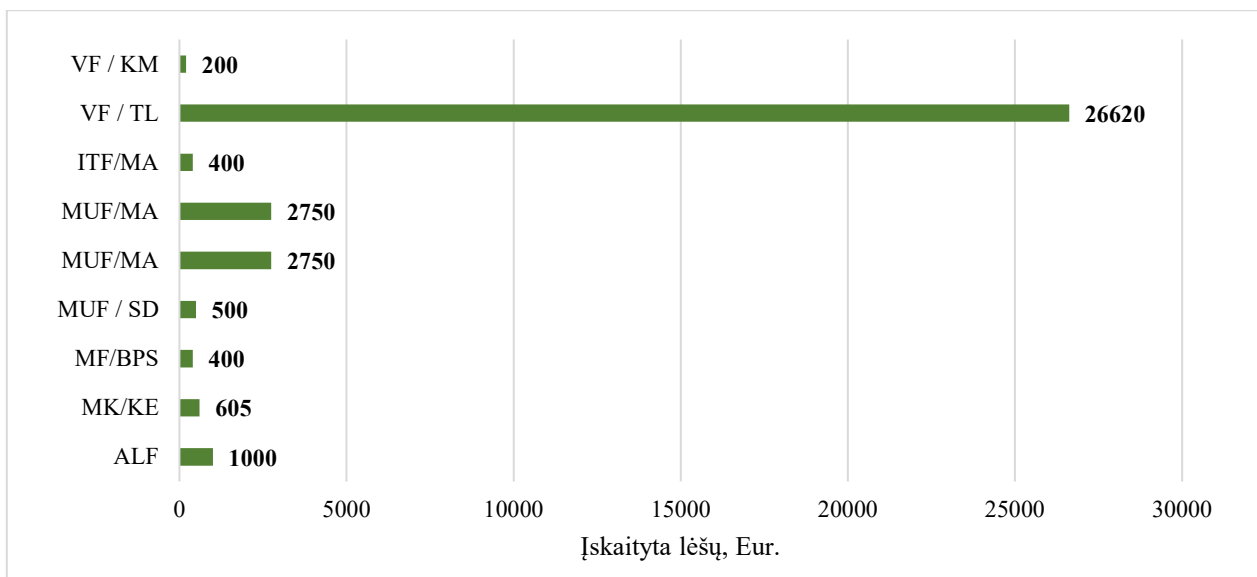
13 lentelė. Tyrėjų grupių veiklos finansavimas 2025 metais

Padalinio tyrėjų grupės	Skirta lėšų, Eur	Panaudota lėšų, Eur	Panaudota lėšų, procentais
ITF tyrėjų grupėms	161641,94	89352,74	55,28%
VF tyrėjų grupėms	259203,00	198494,54	76,58%
MF tyrėjų grupėms	167434,68	208381,68	124,46%
MUF tyrėjų grupėms	123770,00	25500,44	20,6%

2025 m. pirmą kartą buvo skirtas finansavimas tyrėjų grupėms pagal patvirtintus tyrėjų grupių ir pogrupių planus (žr. 13 lentelę). *Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultete* veikiančios trys tyrėjų grupės iš viso panaudojo 55,28 proc. suplanuotų MTEP lėšų. Pastebėtina tai, kad tyrėjų pogrupis „Transporto inžinerija“, kuris sudarytas iš keturių Alytaus fakultete (ALF) dirbančių tyrėjų, panaudojo tik 3,2 proc. iš suplanuotų MTEP skirtų lėšų. *Verslo fakulteto* abi tyrėjų grupės išnaudojo 76,58 proc. MTEP lėšų. *Medicinos fakulteto* penkių tyrėjų grupių atveju MTEP lėšų panaudota 124,46 proc. (viršyta 24,46 proc). *Menų ir ugdymo fakultete* dvi tyrėjų grupės panaudojo 20,6 proc. suplanuotų MTEP lėšų.

Mokslo ir meno taikomosios veiklos formaliojo vertinimo rezultatai

Kauno kolegijos akademiniams padaliniais už 2024 metais vykdytas užsakomąsias MTEP ir (ar) meno veiklas buvo įskaityta 32 475 eurų lėšų, iš jų: 29725 eurų už MTEP užsakymus ir 2750 eurų už meno užsakymus. Dalyvavimas tarptautinėse MTEP programose (tarptautiniuose MTEP projektuose) neįskaitytas. Lyginant su lėšomis, įskaitytomis už 2023 metus, pastebimas ženklus įskaitytų lėšų sumažėjimas: už 2023 m. įskaityta 74929,6 Eur; už 2024 metus įskaityta lėšų 42 454,6 Eur mažiau. Vertinant pagal akademinius padalinius daugiausiai lėšų įskaityta VF – 26620 eurų, o ITF iš viso neįskaityta. (Žr. 16 pav.)



16 pav. Formaliojo Kolegijos mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros, meno veiklos vertinimo rezultatai 2024 m. pagal atliktas veiklas

14 lentelėje pateikti mokslo (meno) veiklų sutarčių skaičiai ir jų pasiskirstymas, bei finansinė išraiška, rodanti, kiek lėšų buvo pateikta ir kiek įskaityta Lietuvos mokslo tarybos.

14 lentelė. Teiktos ir įskaitytos sutartys ir lėšos už 2024 metus.

	Teikta sutarčių LMT, vnt.	Teikta lėšų, Eur	Įskaityta sutarčių LMT, vnt	Įskaitytos lėšos, Eur
Dalyvavimas MTEP programoje	3	579411,19	0	0
Sutartis dėl MTEP vykdymo	19	35615	7	29325
Sutartis dėl meno užsakymų vykdymo	33	9309,44	1	2750
Iš viso:	55	35615	8	32075

Iš pateiktų 19 MTEP užsakomosios veiklos sutarčių įskaitytos 7 sutartys (36,84 proc.), o meno užsakymų atveju yra įskaityta tik viena sutartis iš 33 sutarčių (3,03 proc.). Pagrindinės neįskaitymo priežastys yra šios:

- 1) MTEP ir (ar) meno užsakymai buvo vykdyti tik studentų ar kartu su studentais, tokiu atveju tai priskiriama studijų veiklai;
- 2) MTEP objektas neatitinka Frascati vadove apibrėžtų MTEP kriterijų (*nauja (originalu); kūrybiška; neapibrėžta; sisteminga; perduodama ir (arba) atkuriama*).

Pabrėžtina tai, kad Kolegijos dėstytojai, vykdę MTEP ir (ar) meno užsakomąją veiklą, pirmą kartą 2025 metais rengė ataskaitas apie vykdytas veiklas, remiantis Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2024 m. kovo 6 d. Nr. V-265 įsakymu „Dėl švietimo, mokslo ir sporto ministro 2021 m. rugšėjo 2 d. įsakymo Nr. V-1593 „Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2017 m. kovo 1 d. nutarimo Nr. 149 „Dėl Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo įgyvendinimo“ 2.2–2.6 papunkčių įgyvendinimo“ pakeitimo“. Pagrindiniai šių ataskaitų rengimo iššūkiai buvo susiję tiek su techniniais aspektais (pavyzdžiui, Kolegijos DVS kontoroje ataskaita nesusiejama su sutartimi), tiek su turiniais aspektais, ypač pagrindžiant penkis MTEP veiklos kriterijus pagal Frascati vadovą. Ypač per mažai pateikiama pagrindimui, kuo sukurtas produktas yra naujas ir besiskiriantis iš kitų jau rinkoje esančių produktų.

Ataskaitiniais metais pirmą kartą Lietuvos mokslo tarybai buvo teikti duomenys apie 2024 metais Kolegijoje atliktus meno darbus. Lietuvos mokslo tarybai buvo pateikti 258 meno darbai, iš jų 90 meno darbų užkaityta. Net 65 proc. pateiktų meno darbų neįskaityta, nes tai buvo studentų parodos, kuruojamos dėstytojo ir vykdytos kaip studijų proceso dalis arba nėra duomenų, kad meno darbą sukūręs asmuo yra Kolegijos darbuotojas. Dėl dalies meno darbų neįskaitymo pateikta apeliacija, kuri dar neišnagrinėta. Taip pat formaliajam vertinimui pateiktos 364 įvairios mokslo publikacijos, iš kurių įskaitytos 149 publikacijos. **59 proc. teiktų mokslo darbų neįskaityta. Už mokslo ir meno darbus gauta 499,457 taškai.**

Apibendrinant galime teigti, kad 2024 metais teiktų formaliajam vertinimui ir neužskaitytų mokslo darbų buvo ženkliai daugiau negu 2023 metais, nes dėl sugriežtėjusių vertinimo sąlygų neįskaityti studentų mokslo ir meno darbai.

Bandomasis ekspertinis mokslo ir meno veiklos vertinimas

2025 metų birželio 1 dieną Kauno kolegija Lietuvos mokslo tarybai pirmą kartą pateikė ekspertinės taikomųjų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros vertinimo savianalizės ataskaitas, kuriose ataskaitinis laikotarpis apėmė 2020 - 2023 metus. Bandomajam ekspertiniam vertinimui buvo pateikti 2 vertinamieji vienetai:

- vadybos vertinamasis vienetas (toliau – KK_V);
- dailės ir dizaino vertinamasis vienetas – (toliau – KK_DD).

2025 m. spalio 14 – 15 dienomis vyko ekspertų komisijos susitikimai su administracijos atstovais, vertinamųjų vienetų dėstytojais, tyrėjais bei studentais. Gautos vertinimo išvados, kuriose konstatuota, kad būtina didinti Dailės ir dizaino vertinamojo vieneto tarptautinį matomumą ir sistemingą bendradarbiavimą su verslu, vyriausybėmis organizacijomis ir suinteresuota bendruomene, spręsti infrastruktūros, finansų pritraukimo problemas.

Atkreiptas dėmesys į vadybos krypties mokslinių tyrimų veiklos ir rezultatų augimą, dalyvavimą nacionalinėse ir tarptautinėse konferencijose, bendradarbiavimą su kitomis to paties lygmens aukštosiomis mokyklomis, projektinę veiklą. Rekomenduota publikuojant orientuotis tik į aukštos kokybės tarptautinius žurnalus, sukurti ir nuolat plėtoti tyrėjams skirtą mentorystės programą, skatinti jaunus mokslininkus dalyvauti regioniniuose projektuose, kuo daugiau studentų įsitraukti į taikomuosius mokslinius tyrimus, vykdyti projektų ekonominės, socialinės ir kultūrinės vertės stebėjimą, sukurti atviros mokslo reglamentavimo sistemą kolegijoje.

Iš esmės, bandomasis vertinimas atskleidė silpnąsias vertinamųjų vienetų vietas ir patvirtino, kad Kolegijos mokslo politikos kryptis – aukšto lygmens publikacijų augimas, MTEP užsakymai, tarptautiniai mokslo projektai, investicijos į mokslo ir meno infrastruktūrą, atviros mokslo politikos rengimas, tyrėjų karjeros stebėseną – yra tos veiklos sritys, į kurias reikia orientuotis, stiprinant ir plėtojant taikomąją mokslo ir meno veiklą Kolegijoje.

Poveikis regionų ir visos šalies raidai: taikomieji tyrimai

Kolegija, didindama mokslo bei meno taikomosios veiklos ir švietimo įtaką regionuose ir šalyje, nuolat populiarina rezultatus visuomenės grupėms. Kolegija įtraukia į savo tyrimus verslo organizacijas, nevyriausybinės organizacijas, valstybines institucijas, kviesdama jų atstovus į Kolegijos organizuojamas nacionalines ir tarptautines mokslines, mokslines - praktines konferencijas, arba kolegijos atstovai patys dalyvauja kitose institucijose organizuojamuose renginiuose nacionaliniu ir tarptautiniu lygmeniu.

Kasmet organizuojamuose konferencijose analizuojamos darnaus vystymosi tematikos (pvz., Konferencija „Vandens išteklių išsaugojimas darnaus vystymosi kontekste“, Business and Technology Conference 2025). Mokslinėse-praktinėse konferencijose ir diskusijose aptartos visuomenei aktualios socialinės problemos: dalintasi gerąja patirtimi apie prevencinių paslaugų teikimo galimybes bendruomenėje (Konferencija „Kalba Kauno regionas: prevencinių socialinių paslaugų teikimo sklaida Tauragės regione“), kylančiais iššūkiais siekiant užtikrinti geriausius vaiko interesus (pvz., Konferencija „Geriausio vaiko intereso užtikrinimas socialinio darbo kontekste: iššūkiai ir galimybės.“), smurtas

artimoje aplinkoje (Konferencija „Apsaugos nuo smurto artimoje aplinkoje orderis-iššūkiai ir galimybės socialiniam darbui“), neįgaliųjų įtraukties į fizinio aktyvumo veiklas klausimai (mokslinė-praktinė diskusija „Asmenų su negalia įtraukties į fizinį aktyvumą modelio kūrimas: tyrimo rezultatai ir praktinės išvalgos“). Kūrybiškumas skatinamas per organizuojamus meno renginius, pvz., Tarptautinis tapybos pleneras „Pelėdų kalno paslaptys“, tarptautinis mados šou „Apkalbos“, Tarptautinis fotografijos ir medijų meno festivalis (IPMA).

Rugsėjo 1-ąją duris po rekonstrukcijos atvėrusi Kauno kolegijos „Čiurlionies galerija“ kvietė ypatingam susitikimui. Po šimto metų vienai dienai į savo pirmąją ekspozicijos vietą sugrįžo M. K. Čiurlionio triptikas „Raigardas“. Šalia jo lankytojai galėjo išvysti ir kitus simbolinius eksponatus, kurie skirti priminti studentams, kur jie mokosi, o visuomenei – jog didžiojo M. K. Čiurlionio dailės muziejaus pradžia buvo būtent čia, ant Pelėdų kalno. Šis svarbus architektūros ir kultūros paveldo objektas, kuriame dėstė, kūrė ir mokėsi žymiausi šalies menininkai, vėl tapo atviras parodoms, gyviems renginiams, konferencijoms, edukacinėms bei švietimo iniciatyvoms.

Analizuojamu laikotarpiu *Alytaus fakultete* aktyviai vykdyta taikomosios mokslo veiklos viešinimo, populiarinimo ir pristatymo visuomenei veikla. Ji buvo įgyvendinama fakulteto dėstytojams skaitant pranešimus tarptautinėse ir nacionalinėse konferencijose, dalyvaujant tarptautiniuose ir nacionaliniuose renginiuose, forumuose, seminaruose ir kitose mokslo sklaidos veiklose. Ypač pažymėtina tarptautinė veiklos dimensija – **18** veiklų buvo vykdytos užsienio šalyse (Maroke, Kinijoje, Italijoje, Prancūzijoje, Maltoje, Turkijoje ir kitose), taip stiprinant fakulteto tarptautinį pripažinimą, plečiant akademinius ryšius ir prisidedant prie taikomosios mokslo veiklos tarptautiškumo plėtos.

Menų ir ugdymo fakulteto dėstytojai taikomojo mokslo ir meno veiklas pristatė įvairiomis formomis, dalyvaudami **73** renginiuose. Renginių viešinimas vyko įvairiomis formomis, įskaitant konferencijų ir festivalių organizavimą, pvz., „ADLES“, Tarptautinis fotografijos ir medijų festivalis (IPMA). Šių renginių viešinimas vyko tokiuose naujienų portaluose kaip „Kauno diena“, „Diena“, „Pasaulio lietuvis“, LRT. Dalyvavimas parodose, piešinių tapymas viešose erdvėse, kolekcijų pristatymas renginiuose, kūrybos pristatymai „Youtube“ kanale ir panašiai irgi paminėtinos kaip viešinimo formos.

Medicinos fakultete Mokslo taikomosios veiklos viešinimas vyko **67** skirtingo pobūdžio renginiuose: konferencijose, simpoziumuose, įvairiuose mokymuose, skirtose konkrečios srities medicinos specialistams, tiek Lietuvoje, tiek užsienyje (Portugalijoje, Latvijoje, Lenkijoje, Ukrainoje, Suomijoje, Švedijoje, Turkijoje, Italijoje, Austrijoje). Taip pat buvo dalyvauta parodoje „Karjera & studijos Lietuvoje 2025“, kurioje buvo viešinama radiologijos technologo profesija, informacija apie atliktų tyrimų rezultatus viešinama portaluose 15min.lt, Delfi.lt ir LRT.lt

Verslo fakultete Analizuojamu laikotarpiu taikomosios mokslo veiklos viešinimo, populiarinimo ir pristatymo visuomenei veikla buvo vykdoma fakulteto dėstytojams skaitant pranešimus konferencijose, renginiuose, forumuose, seminaruose, skaitantys viešas paskaitas ir kt. Iš viso įvykdyta **80** veiklų. Šios veiklos taip pat buvo vykdomos ir užsienio šalyse (Marokas, Turkija, Ispanija, Latvija ir kt.).

Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultete 2025 metų eigoje MTEP buvo viešinama **29** įvairaus pobūdžio renginiuose: informaciniuose renginiuose, festivaliuose (pvz. Midaus festivalis), specialiuose renginiuose, skirtuose konkrečios specializacijos specialistams, dalyvavimas plakatų kūrimo konkursuose, rašant pranešimus spaudai.

Kauno kolegijos tyrėjų vykdytą MTEP ir meno veikla, įtraukiant socialinius partnerius, yra labai reikšminga tiek Kolegijai, tiek patiems socialiniams partneriams. Verslo fakulteto tyrėjai kartu su Alytaus fakulteto tyrėjais 2025 metais įgyvendino Alytaus miestui reikšmingą MTEP užsakymą – „Miesto viešojo transporto sistemos optimizavimo modelio sukūrimas ir adaptavimas Alytaus miesto savivaldybėje“ (S 003 mokslo kryptis). Šis MTEP užsakymas suteikė Alytaus miesto savivaldybei analitiniais duomenimis ir modeliavimu pagrįstus sprendimus, leidžiančius efektyviau planuoti viešojo transporto maršrutus, optimizuoti išteklių naudojimą ir gerinti paslaugų prieinamumą gyventojams. Projektas prisidėjo prie studijų programų taikomumo stiprinimo, studentų praktinių kompetencijų ugdymo bei turėjo reikšmingą poveikį regionui, skatindamas tvaresnį, efektyvesnį ir gyventojų poreikius labiau atliepiantį Alytaus miesto viešojo transporto sistemos vystymą.

Alytaus ir Medicinos fakultetų Visuomenės sveikatos mokslo krypties tyrėjai (M 004), Merkinės globos namų užsakymu, sukūrė vyresnio amžiaus asmenų gyvenamos ir gyvenimo kokybės gerinimo modelį taikant kaniterapiją. Šis MTEP užsakymas leido sukurti moksliskai pagrįstą vyresnio amžiaus asmenų gyvenamos ir gyvenimo kokybės gerinimo modelį, taikant kaniterapijos metodus, orientuotus į fizinės, emocinės ir socialinės gerovės stiprinimą. Taip prisidedama prie vyresnio amžiaus gyventojų sveikatos stiprinimo, socialinės įtraukties didinimo ir inovatyvių, bendruomenėje taikomų sveikatos gerinimo sprendimų plėtos.

Vadybos mokslų kryptyje (S 003) atlikto tyrimo „Psichoaktyvių medžiagų vartojimo prevencijos ugdymo įstaigoje modelio sukūrimas“ metu buvo sukurtas moksliskai pagrįstas psichoaktyvių medžiagų vartojimo prevencijos ugdymo įstaigoje modelis, pritaikytas Varėnos mokyklos bendruomenės poreikiams ir ugdymo aplinkos specifikai. Įgyvendintas modelis prisidėjo prie mokinių sveikatai palankios aplinkos kūrimo, rizikingo elgesio prevencijos stiprinimo bei turėjo teigiamą poveikį regionui, skatindamas ankstyvą prevenciją ir bendruomenės įsitraukimą į sveikatos stiprinimo veiklas.

Menų ir ugdymo fakulteto socialinio darbo katedros tyrėjai, bendradarbiaudami su Lietuvos neįgalųjų fizinio aktyvumo asociacija, atliko tyrimą Edukologijos (S007) mokslo kryptyje – „Asmenų su negalia tvarios įtraukties į fizinį aktyvumą ir laisvalaikio užimtumą modelio sukūrimas“. Regioniniu lygmeniu, tyrimo rezultatai suteikė savivaldybėms, nevyriausybiniams organizacijoms bei paslaugų teikėjams patikimų duomenų apie asmenų su negalia poreikius, patiriamas kliūtis bei įsitraukimo galimybes fizinio aktyvumo ir laisvalaikio veiklose. Tai leidžia tikslingiau planuoti regionines paslaugas, geriau pritaikyti viešąją ir socialinę infrastruktūrą, didinti paslaugų prieinamumą, kurti tvaresnius bendruomeninius sprendimus, atliepiančius konkrečius vietos poreikius. Nacionaliniu lygmeniu, tyrimas prisideda prie įtraukties politikos formavimo socialinės apsaugos ir sveikatos srityse, įrodymais grįstų sprendimų priėmimo, Lietuvos strateginių tikslų įgyvendinimo siekiant mažinti socialinę atskirtį, didinti negalią turinčių asmenų įsitraukimą į visuomenės gyvenimą, partnerystės stiprinimo tarp valstybinių institucijų, savivaldybių ir nevyriausybinių organizacijų sektoriaus. Tyrimas skatina viešą diskusiją apie negalią, stiprina visuomenės sąmoningumą ir palaiko socialiai tvarios aplinkos kūrimą. Siūlomas modelis apima ne tik fizinį aktyvumą, bet ir psichologinės gerovės skatinimą, pažintinių funkcijų stiprinimą, socialinių ryšių plėtojimą. Remiantis įgalinimo principais modelis orientuotas į gebėjimų, o ne negalios išryškinimą. Jis siūlo praktines, įgyvendinamas strategijas nevyriausybiniams organizacijoms, padedančias kurti prasmingas, įtraukias ir pozityvias patirtis visiems dalyviams. Galiausiai, ši iniciatyva prisideda prie ilgalaikio socialinio pokyčio – neįgalųjų pripažinimo visaverčiais, produktyviais ir matomais visuomenės nariais.

Dar viena svarbi Socialinio darbo katedros atliktos MTEP veikla (edukologija (S007)) - „Vaikų dienos centrų socialiai jautraus dizaino modelio sukūrimas“, kurios rezultatai suteikia savivaldybėms, nevyriausybinėms organizacijoms ir vaikų dienos centrų paslaugų teikėjams konkrečius, empiriniais duomenimis pagrįstus įrodymus apie vaikų ir darbuotojų poreikius, patiriamus aplinkos iššūkius bei galimybes stiprinti vaikų emocinę ir socialinę gerovę. Gauti rezultatai leidžia kryptingiau planuoti vaikų dienos centrų infrastruktūros atnaujinimą, gerinti erdvių funkcionalumą, saugumą ir prieinamumą bei kurti labiau įtraukią ir vaikų poreikiams jautrią aplinką. Savivaldybių lygmeniu tyrimo išvados sudaro prielaidas efektyviau paskirstyti išteklius, pagrįsti investicijas į vaikų dienos centrų aplinkos gerinimą ir stiprinti tarpsektorinį bendradarbiavimą tarp socialinių paslaugų, švietimo ir architektūros specialistų. Parengtas socialiai jautraus dizaino modelis ir praktinės rekomendacijos gali būti taikomos kaip gairės planuojant naujus ar modernizuojant esamus vaikų dienos centrus.

Menų akademijos dėstytojai įgyvendino dizaino (V 003) mokslo krypties projektą, kurio metu buvo sukurtas piešinys. Projektas suteikė užsakovui originalų, konkrečiai erdvei sukurtą profesionalaus meno kūrinį, o regionui – estetiškai ir kultūriškai praturtintą viešąją erdvę, prisidedančią prie vizualinės aplinkos kokybės ir kultūrinės vertės stiprinimo. Darbo užsakovas – Prienų rajono savivaldybės administracija.

Kalbų centro tyrėjai (filologija H004) sukūrė į užsakovo poreikius orientuoto anglų kalbos mokymo modelį ir pagal naujai sukurtą modelį vedė mokymus. MTEP veiklos rezultatai suteikė užsakovui moksliskai pagrįstą ir praktiskai patikrintą profesinės anglų kalbos mokymo sprendimą, kuris sustiprino darbuotojų gebėjimą veikti tarptautinėje profesinėje aplinkoje ir prisidėjo prie regiono pramonės sektoriaus žmogiškųjų išteklių kompetencijų bei konkurencingumo didinimo.

Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultete galima išskirti 2025 metais tris vykdytus ir didžiausią ekonominį ir socialinį poveikį turėjusius MTEP užsakymus ir projektus. Utenos kultūros centro užsakymu buvo sukurtas internetinės platformos modelis per vartotojo patirties vertinimą.

Inžinerinių Studijų centro tyrėjai įgyvendindami projektą „Neuroninių tinklų pažangių sprendimų, skirtų hibridinių atsinaujinančios energijos šaltinių sistemų optimizuotam ir koncepciniam projektavimui, kūrimas“, kūrė dirbtinio intelekto (AI) įrankius, pagrįstus neuroniniais tinklais, skirtus optimaliam hibridinių atsinaujinančios energijos sistemų projektavimui ir veikimo modeliavimui įvairiose geografinėse vietovėse, užtikrinant nuolatinį, patikimą ir ekonomiškai efektyvų energijos tiekimą. Projektas apima išsamų statistinių duomenų rinkimą apie saulės, vėjo, bioenergijos ir kitų atsinaujinančių energijos šaltinių potencialą. Naudojant „TensorFlow“, „PyTorch“, „H2O.ai“ ir „Keras“ platformas, siekiama sukurti neuroninių tinklų modelius, skirtus kurti conceptualius hibridinių atsinaujinančių energijos sistemų projektus. Šio projekto praktinė nauda yra labai svarbi, siekiant efektyviai ir tvariai tenkinti augančius energijos poreikius, mažinant priklausomybę nuo iškastinio kuro ir prisidedant prie klimato kaitos mažinimo. Sukurti dirbtinio intelekto įrankiai, pagrįsti neuronų tinklais ir matematiniais modeliais, leis tiksliau prognozuoti ir optimizuoti hibridinių atsinaujinančių energijos sistemų veikimą įvairiose geografinėse vietovėse. Tai padės inžinieriams ir energetikos specialistams projektavimo metu pasirinkti tinkamiausius energijos šaltinius bei jų derinius, užtikrinant nuolatinį ir patikimą energijos tiekimą. Be to, projekto metu sukurti modeliai ir AI įrankiai pagerins energijos sistemos ekonominį efektyvumą, sumažins investicijų riziką ir eksploataavimo kaštus, skatins inovacijas ir pritrauks daugiau investicijų į atsinaujinančios energijos sektorių. Projekto rezultatai padės valstybei vykdyti įsipareigojimus klimato kaitos mažinimo srityje, prisidės prie tarptautinių aplinkosaugos tikslų

ir stiprins valstybės poziciją kaip lyderės tvarios energijos srityje. Taip pat projektas suteikia galimybę tobulinti ir pritaikyti hibridines atsinaujinančių energijos sistemas ilgalaikiam naudojimui, atsižvelgiant į geografinę padėtį, kintančius energijos rinkos ir technologijų vystymosi poreikius.

Maisto ir agrotechnologijų katedroje vykdomas projektas chemijos inžinerijos (T 005) mokslo kryptyje (projekto Nr. 23PA-KK-24-1-07974-PR001) – „Žemės ūkio maisto pridėtinės vertės ir konkurencingumo didinimas gaminant obuolių išspaudų traškučius“. Šio projekto tikslas – skatinti ūkininkus naudoti beatliekes technologijas, siekiant gerinti užaugintos produkcijos perdirbimą sodininkystės ūkiuose, kuriuose taikant trumpąsias maisto gamybos grandines (gaminant sultis, vyną ir kt. produktus) susidaro gamybinės atliekos – obuolių išspaudos. Projekto įgyvendinimo metu kaimo vietovėse perteikiamos žinios apie inovaciją, dalijamasi inovacijos diegimo galimybėmis ir patirtimis, diegiamos inovatyvios maisto perdirbimo technologijos, perduodant ūkininkams gerą patirtį, paremtą moksliniais tyrimais ir žiniomis.

Verslo fakultete Komunikacijos katedros projektai sustiprino organizacijų komunikacinius gebėjimus ir paslaugų patrauklumą. Utenos kultūros centro prekės ženklo komunikacijos modelis prisidėjo prie institucijos matomumo didinimo, o keleivių vežimo paslaugų projektas sudarė prielaidas inovatyviems sprendimams viešojo transporto sektoriuje. Tarptautinį ir ekonominį poveikį sukūrė „Feasibility Study of B2B“, skatinęs Lietuvos ir Nyderlandų verslo bendradarbiavimą bei regiono eksporto potencialo augimą. Parengtas klientų pritraukimo modelis keleivių vežėjų paslaugas teikiančioms įmonėms bei naudojant šį modelį parengti konkretūs sprendimai įmonei UAB „Kautra“.

Socialinį ir inovacinį poveikį taip pat generavo kosmetikos priemonių poveikio viešinimo modelis, kuris buvo kuriamas kartu su Medicinos fakulteto Kosmetologijos katedros tyrėjais – „Kremo ir serumo poveikio veido odos rodikliams nustatymas, naudojimo sistemos sukūrimas ir inovatyvaus rezultatų viešinimo modelio taikymas kosmetikos rinkoje“, didinantis vartotojų pasitikėjimą ir skaidrumą rinkoje.

UAB „Jorinis“ užsakymu atliktas Kauno kolegijos Medicinos fakulteto tyrėjų tyrimas (M 001 medicinos mokslo kryptis) suteikė užsakovui įrodymais pagrįstą informaciją apie produktų efektyvumą ir prisidėjo prie jų konkurencingumo didinimo rinkoje. Tyrimo metu sukurta produktų naudojimo sistema, gauti empiriniai duomenys integruojami į katedroje dėstomus studijų dalykus, taip stiprinant studentų praktinius, analitinius ir kritinio vertinimo gebėjimus. Tyrimo rezultatai buvo viešinami populiariame verslo žinių portale „Verslo žinios“, taip pat ir kituose populiariuose medijų kanaluose, prisidedant prie mokslo rezultatų sklaidos, mokslo ir verslo bendradarbiavimo stiprinimo bei regiono inovatyvumo ir matomumo kosmetologijos srityje didinimo.

LMT studentų vasaros praktikos tyrimai aktualūs ir suteikiantys realių praktinių žinių ir įgūdžių skirtingose socialinėse grupėse. Tokio pobūdžio projekto (projekto Nr. P-SV3-25-088, apima odontologijos (M002), visuomenės sveikatos (M004) mokslo kryptis) metu buvo analizuojamas senyvo amžiaus žmonių prieinamumas prie burnos priežiūros paslaugų. Studentė parengė ir pristatė tyrimo pranešimą projekto konferencijoje, o tezės buvo publikuotos LMT leidinyje. Tyrimo metu gauti rezultatai yra skirti pagerinti senjorų prieinamumą prie burnos priežiūros paslaugų.

Taip pat LMT finansuojamo studentų vasaros praktikų metu atliekamo projekto (Nr. P-SV3-25-579, slauga (M 005)) metu buvo atlikta pasiruošimo ekstremalioms situacijoms analizė, kritinių vietų išgryninimas ir korekcijos planas. Ši tematika yra labai svarbi šiuo laikotarpiu, esant įtemptai geopolitinei situacijai.

Biologinio modelio, skirto kaulinio audinio porų užpildymo hidroksiapatitu poveikiui įvertinti, sukūrimo metu (odontologijos (M 002) mokslo kryptis) analizuojamas „Royal Denta“ dantų pastose

esančio hidroksiapatito veikimo modelis, įvertinant jo poveikį emalės analogui ir remineralizacijos procesams. Ši analizė leido tiksliau suprasti hidroksiapatito funkciją biologiniuose audiniuose, o gauti rezultatai gali būti panaudoti kuriant efektyvesnes burnos priežiūros priemones. Tyrimas turi potencialų socialinį poveikį, gerinant visuomenės burnos sveikatos priežiūros kokybę.

Kauno rajono Garliavos darželio „Obelėlė“ užsakymu buvo atliktas ikimokyklinės ugdymo įstaigos patalpų mikroklimato vertinimas, siekiant parinkti optimaliausią dezinfekcijos modelį. Užsakovui buvo suteikta moksliniais duomenimis pagrįsta informacija apie patalpų mikroklimato būklę, nustatyti galimi mikrobiologinės taršos rizikos veiksniai ir pateiktos aiškiai suformuluotos rekomendacijos dėl efektyviausio, saugaus ir ekonomiškai pagrįsto dezinfekcijos modelio taikymo ikimokyklinėje įstaigoje. Parengtas optimalus dezinfekcijos modelis leidžia užtikrinti geresnes vaikų ir darbuotojų sveikatai palankias aplinkas, sumažina infekcinių susirgimų riziką ir prisideda prie įstaigos higienos standartų gerinimo. Tokiu būdu prisidedama prie Kauno regiono ikimokyklinių įstaigų sveikatos saugos gerinimo.

Kosmetologijos katedros tyrėjai UAB „Bioklinika“ užsakymu, taikant neinvazinius instrumentinius odos diagnostikos metodus ir laboratorinius biocheminius tyrimus, vertino maisto papildų poveikį veido odos rodikliams. Gauti kiekybiniai duomenys leido pagrįsti produkto veiksmingumą ir sudarė galimybes užsakovui rinkai pateikti produktą, paremtą įrodymais grįsta informacija. Tai didina produkto patikimumą, konkurencingumą ir suteikia papildomą vertę vartotojams, ieškantiems moksliskai pagrįstų ir veiksmingų odos priežiūros sprendimų. Tyrimas prisideda prie žinių ir inovacijų sklaidos kosmetologijos srityje, skatina įrodymais pagrįstų sprendimų diegimą praktikoje bei sudaro prielaidas tolimesniems taikomiesiems tyrimams ir inovatyvių produktų kūrimui regione. Tokiu būdu MTEP veikla tampa svarbiu veiksmu, jungiančiu studijas, mokslinius tyrimus ir verslo poreikius, ir prisideda prie regiono kosmetologijos sektoriaus tvarios plėtros.

Tyrėjų ir menininkų moksliniai ir meno darbai buvo pripažinti ir apdovanoti: dr. Ramūnui Čičeliui (MUF) skirta Prano Dovalgos premija už analitinį straipsnį „Prano Dovalgos literatūrinių vertimų recepcija“, publikuotą Jonavos kultūros ir istorijos metraštyje „Taurosta“ (2025, Nr. 1 (21)). Dr. Kęstučiui Lečekui (MUF) skirtas Bronzos apdovanojimas „Bronze A‘ Design Award“ prestižiniame tarptautiniame A‘ Design Award & Competition renginyje už kolekcijoje „Undiscovered Landscapes“ atsiskleidžiantį kūrybiškumą, inovatyvumą ir meistriškumą bei prestižinis tarptautinis aukso apdovanojimas International Design Awards“ (IDA) už kolekciją „Time Traveler“, išsiskiriančią originaliu požiūriu į tvarią madą, asmeninį identitetą ir stilistinę įvairovę. Sigutei Bronickienei (MUF) skirta pirma vieta „Lassedra“ meno galerijos organizuojamame 16-ajame tapybos ir mišrios technikos kūrinių konkurse 2025-2026 m. Gerda Bukauskaitė-Žiūkienė (MF) gavo Karalienės Silvijos slaugos apdovanojimą už idėją „Forest in the Box“ (Miškas dėžutėje)-miško pojūčius perkelti į uždaras erdves, stiprinant emocinę gerovę per natūralius kvapus, garsus, faktūras, mažinant nerimą vienišumą (demencija sergantiems asmenims). Prestižinis tarptautinis apdovanojimas, skirtas stiprinti slaugytojo profesijos prestižą, skatinti slaugytojų įsitraukimą bei inovacijas sveikatos priežiūros srityje.

Veiklos kryptys 2026 metais

- ✓ **Atvirojo mokslo politikos parengimas.**
- ✓ **Tyrėjų karjeros stebėsenos** sistemos, apimant tyrėjo veiklos vertinimą bei mentorystės programas, sukūrimas.
- ✓ **Mokslo darbuotojų pareigybės įvedimas.**
- ✓ **MTEP ir meno užsakomosios veiklos plėtojimas.**

III. DARNI BENDRUOMENĖ, PUOSELĖJANTI BESIMOKANČIOS ORGANIZACIJOS KULTŪRĄ

STRATEGINIS TIKSLAS: TELKTI DARNIĄ BENDRUOMENĘ, PUOSELĖJANČIĄ BESIMOKANČIOS ORGANIZACIJOS KULTŪRĄ.

Strateginiai uždaviniai:

1. Sutelkti ir išlaikyti profesionalius darbuotojus.
2. Puoselėti besimokančios organizacijos kultūrą.
3. Stiprinti bendruomenės darną ir darbuotojų gerovę.

Kolegijos žmogiškųjų išteklių valdymas ir vertinimas

2025 m. atnaujinti šie esminiai, Kolegijos žmogiškųjų išteklių valdymą reglamentuojantys dokumentai:

- *Darbo vietų stebėsenos atlikimo tvarkos aprašas*⁶³ (taikomas darbo vietoms, kuriose naudojami jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniai);
- *Dėstytojo-praktiko priėmimo į pareigas ir dėstyto kompetencijų vertinimo tvarkos aprašas*⁶⁴;
- *Kauno kolegijos darbuotojų komandiruočių tvarkos aprašas*⁶⁵;
- *Dėstytojų praktikų priėmimo į pareigas ir dėstyto kompetencijų vertinimo tvarkos aprašas*;
- *Darbuotojų kompetencijų tobulinimo tvarkos aprašas*⁶⁶.

2025 m. buvo parengti arba atnaujinti **28 pareigybių pareiginių nuostatai**.

Dėstytojų konkursas. 2025 metais konkursai į dėstytojų pareigas Kauno kolegijoje buvo vykdomi vadovaujantis *Konkursų į dėstytojų pareigas vykdymo, dėstytojų atestavimo ir veiklos vertinimo, kvalifikacinių ir atestacijos reikalavimų nustatymo tvarkos aprašu*, kuris reglamentuoja konkursų organizavimo ir vykdymo tvarką, dėstytojų atestacijos procedūras bei pareigybių kvalifikacinius reikalavimus. Kolegija paskelbė konkursą į **89 pozicijas** (docento, asistento, vyresniojo lektoriaus ir lektoriaus pareigas) **64 etatams**.

Konkursas į dėstytojų pareigas vyko visuose fakultetuose: **Verslo fakultete** buvo paskelbta 19 konkursinių pozicijų (15 etatų), **Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultete** – 19 pozicijų (17,5 etatų), **Menų ir ugdymo fakultete** – 25 pozicijos (17,5 etatų), **Medicinos fakultete** – 19 pozicijų (11 etatų), **Alytaus fakultete** – 7 pozicijos (3 etatai).

Po konkurso užimta **32,75 etato, tai sudaro 51 proc. nuo visų paskelbtų etatų**. Praėjus konkursui, su pirmą kartą konkursą laimėjusiais dėstytojais buvo sudarytos 5 metų terminuotos darbo sutartys, su antrą kartą konkursą laimėjusiais toms pačioms pareigoms dėstytojais buvo sudarytos neterminuotos darbo sutartys.

⁶³ Kolegijos direktoriaus 2025 m. balandžio 3 d. įsakymas Nr. 1-170.

⁶⁴ Kolegijos direktoriaus 2025 m. rugsėjo 11 d. įsakymu Nr. 1-394.

⁶⁵ Kolegijos direktoriaus 2025 m. gruodžio 19 d. įsakymu Nr. 1-606.

⁶⁶ Kolegijos direktoriaus 2026 m. sausio 2 d. įsakymas Nr. 1-1.

Siekiant didinti dėstytojų konkursų efektyvumą ir užimtų etatų dalį, tikslinga stiprinti išankstinių akademinio personalo poreikio planavimą fakultetų lygmeniu, ypač orientuojantis į pirmąsias pareigas ir didesnius darbo krūvius. Akademinių padalinių vadovams rekomenduojama aktyviau įsitraukti į potencialių kandidatų paiešką ir motyvavimą dalyvauti konkursuose. Taip pat reikalinga stiprinti informacijos apie konkursus sklaidą nacionaliniu ir tarptautiniu mastu.

2025 metais Medicinos fakultete buvo vykdoma **dėstytojų atestacija ir veiklos vertinimas**. Medicinos fakultete atestacija ir veiklos vertinimas buvo vykdomi 5 lektoriams. Atestacijos ir vertinimo procedūrų metu buvo įvertinta dėstytojų pedagoginė, metodinė ir profesinė veikla. Visi dėstytojai buvo atestuoti. Gauti rezultatai rodo stabilų dėstytojų profesinės kompetencijos lygį ir užtikrina studijų proceso tęstinumą.

Siekiant palengvinti **naujų darbuotojų adaptaciją**, parengta ir iš esmės atnaujinta *Atmintinė naujam darbuotojui*, kurioje pateikiama koncentruota informacija apie organizacinę struktūrą, informacines sistemas, aktuales vidaus dokumentus, darbo tvarką, taip pat kita praktinė informacija ir naudingos nuorodos. 2025 m. rugsėjo 23 d. buvo **naujiems Kolegijos darbuotojams organizuota popietė**, kurios metu darbuotojai turėjo galimybę susipažinti su kolegijos vadovais, kolegomis, organizacijos kultūra bei vertybėmis. Įgyvendinta pirmųjų darbo savaitės programa užtikrino, kad nauji darbuotojai nuosekliai susipažintų su Kolegijos veiklos procesais, organizacine struktūra ir kultūra, sudarant prielaidas kokybiškai jų profesinei veiklai.

2025 m. personalo veiklos administravimo procesai buvo vykdomi per Žmogiškųjų išteklių valdymo informacinę sistemą „Personalas“, dokumentų valdymo sistemą „Kontora“ ir Darbuotojų savitarną. Atlikus esamos situacijos analizę ir suderinus sprendinius su Apskaitos tarnyba, numatyta atsisakyti popierinių darbo laiko apskaitos žiniaraščių ir pereiti prie jų tvarkymo elektroniniu būdu.

2025 m. Žmogiškųjų išteklių valdymo informacinėje sistemoje atlikti šie patobulinimai: atnaujinti 2 prašymai dėl papildomo (pedagoginio ir nepedagoginio) darbo; sukurtas naujas prašymas dėl papildomo darbo projektuose ir kursuose, siekiant didesnio aiškumo ir procesų atskyrimo, bei „Prašymas atestuoti / vertinti“, skirtas dėstytojų atestacijos ir vertinimo procedūrų administravimui, parengtas naujas komandiruotės prašymo projektas, atitinkantis nuo 2026 m. sausio mėn. įsigaliosiančią Komandiruočių tvarkos aprašo redakciją, atlikta prašymų darbų sekų peržiūra ir koregavimas, siekiant procesų nuoseklumo ir aiškumo.

Siekiant didinti personalo administravimo procesų efektyvumą ir skaidrumą, planuojama toliau plėtoti sistemos funkcionalumą, standartizuoti prašymų formas ir maksimaliai automatizuoti jų tvirtinimo sekas, mažinant rankinio darbo apimtį.

Nuo 2025 m. pradžios pradėtas naudoti naujas funkcionalumas, leidžiantis darbuotojams per Darbuotojų savitarnos posistemę susipažinti su jiems priskirtais dokumentais ir juos vizuoti elektroniniu būdu. Minėtoje posistemėje planuojama diegti sprendimus, kurie sudarytų galimybę dėstytojams ir kitiems darbuotojams matyti jų pateiktų prašymų nagrinėjimo būseną. Papildomai numatyta plėtoti Darbuotojų savitarnos posistemę anglų kalba, atsižvelgiant į augantį Kolegijos tarptautiškumą.

Atlikta darbo sutarčių ir jų priedų pasirašymo elektroniniu parašu bei dokumentų valdymo sistemos tobulinimo galimybių analizė. Su „Nevda“ atstovais suderinti sprendimai dėl darbo sutarčių ir jų priedų pasirašymo elektroniniu parašu taikymo nuo 2026 m. Numatyta, kad darbo sutartis ir visi vėlesni susitarimai dėl darbo santykių bus pasirašomi elektroniniu parašu ir kaupiami vienoje vietoje.

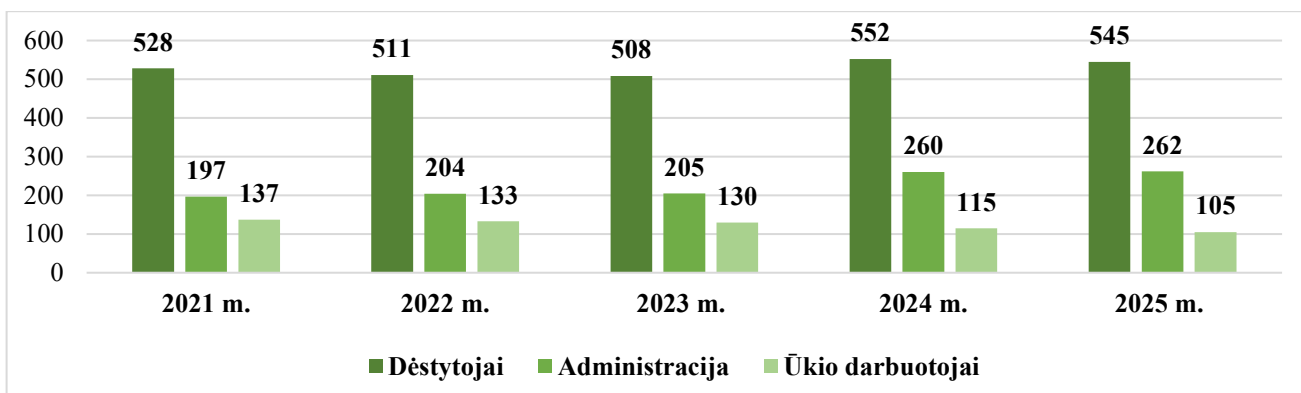
Kolegijos personalas: struktūra ir skaičiai

2025 metais Kolegijoje įvyko nemažai reikšmingų pokyčių, susijusių su personalo sudėtimi. Įsteigus Turto valdymo skyrių ir panaikinus Apgyvendinimo paslaugų skyrių, jame dirbę aštuoni (8) darbuotojai perkelti į Turto valdymo skyrių. Medicinos fakultete, įgyvendinus administracijos pareigybių struktūros auditą, darbo sutartys šalių susitarimu buvo nutrauktos su 3 (trimis) darbuotojomis, o administracinės funkcijos buvo peržiūrėtos ir perskirstytos. Tuo pačiu laikotarpiu Medicinos fakultete buvo įsteigtos 2 (dvi) naujos pareigybės, Verslo fakultete įsteigta 1 (viena) nauja pareigybė.

2025 metais Vidaus audito skyriaus vadovė kartu su Žmogiškųjų išteklių skyriaus darbuotojais vykdė dviejų fakultetų – Verslo fakulteto bei Menų ir ugdymo fakulteto – administracinių pareigybių struktūros auditą. Verslo fakultete auditas vykdytas nuo 2025 m. balandžio 1 d. iki 2025 m. rugsėjo 5 d. Audito metu nustatyta, kad daliai administracinių pareigybių nebuvo patvirtinti pareiginiai nuostatai, o dalis galiojančių pareiginių nuostatų neatitiko faktinių veiklos poreikių. Audito rezultatai parodė, kad administracijoje buvo taikomas papildomų etatų modelis, kai darbuotojai faktiškai neišdirbdavo viso nustatyto darbo laiko, taip sudarant prielaidas neefektyviam darbo laiko panaudojimui ir nepagrįstai padidinto darbo užmokesčio rizikai. Taip pat nustatytas funkcijų dubliavimas ir perteklinių pareigybių egzistavimas. Remiantis audito išvadomis, pateiktos rekomendacijos dėl pareigybių struktūros peržiūros, etatų optimizavimo ir pareiginių nuostatų aktualizavimo. Šių rekomendacijų įgyvendinimas numatytas pradėti nuo 2026 m. sausio mėnesio.

2025 m. balandžio 1 d. – spalio 31 d. buvo atliktas Menų ir ugdymo fakulteto administracijos pareigybių struktūros auditas, siekiant įvertinti pareiginių funkcijų efektyvumą, rizikų valdymą, atitiktį teisės aktams ir vidaus kontrolės veiksmingumą. Audito metu nustatyti sisteminiai administracinių funkcijų paskirstymo, pareiginių nuostatų aktualumo ir darbo krūvio balansavimo trūkumai. Audito rezultatai parodė, kad dalis funkcijų buvo vykdoma be aiškaus teisinio reglamentavimo, nustatyti pertekliniai ar nepakankamai pagrįsti etatai bei padidintos veiklos ir atsakomybės rizikos. Pateiktos rekomendacijos sudaro pagrindą administracinių procesų optimizavimui, pareigybių struktūros peržiūrai ir efektyvesniam žmogiškųjų išteklių panaudojimui, jų įgyvendinimą planuojant pagal Vidaus audito rekomendacijų įgyvendinimo priemonių plane nustatytus terminus.

2025 m. spalio 1 d. duomenimis Kauno kolegijoje dirbo **834 darbuotojai**, iš jų – 262 administracijos ir fakultetų studijas aptarnaujančio personalo darbuotojai (iš jų 78 darbuotojai papildomai dirbo pedagogais), 467 pedagogai (be administracijos darbuotojų, dirbančių pedagogais), 105 ūkio darbuotojai. **Dėstytojai ir mokslo darbuotojai sudaro 56,0 proc. visų darbuotojų, administracijos darbuotojai ir studijas aptarnaujantis personalas – 31,4 proc., ūkio darbuotojai – 12,6 proc.** Darbuotojų pasiskirstymas (administracijos darbuotojai, dėstytojai, ūkio darbuotojai) kinta, mažėjant ūkio darbuotojų skaičiui ir didėjant administracijos darbuotojų skaičiui (17 pav.).



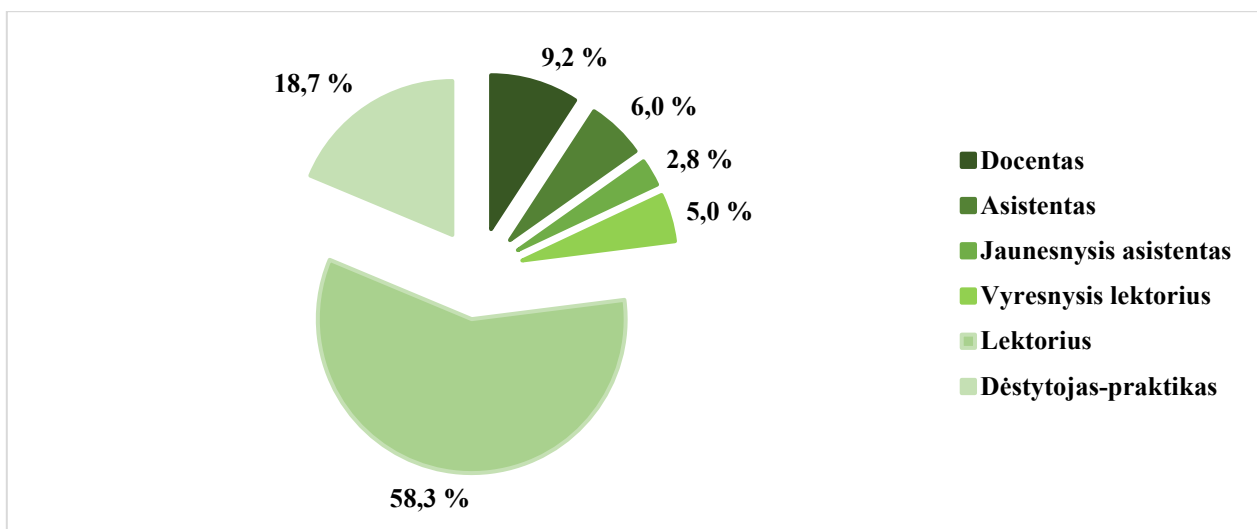
17 pav. Personalo sudėtis 2021 – 2025 m.

2025 m. spalio 1 d. duomenimis Kolegijoje dirbo 545 pedagogai (įskaitant dėstytojus praktikus ir administracijos darbuotojus, papildomai dirbančius pedagogais), iš jų 144 vyrai ir 401 moteris. Vidutinis darbuotojų amžiaus vidurkis 2025 metais yra 47 metai (2024 m. – 48 metai, 2023 m. – 48 metai, 2022 m. – 47,73 metai, 2021 m. – 47,3 metai), pedagogų amžiaus vidurkis yra 47 metai (2024 m. – 47,49 metai, 2023 m. – 47 metai, 2022 m. – 46,92 metai, 2021 m. – 46 metai). Jauniausias Kauno kolegijos darbuotojas yra 18 metų, o vyriausias darbuotojas yra 79 metų.

Kolegijoje yra šios dėstytojų pareigybės: docentas, asistentas, jaunesnysis asistentas, vyresnysis lektorius, lektorius. Be šių akademinų pareigybių Kolegijoje reglamentuojamos dėstytojų praktikų pareigybės, kurių priėmimo į pareigas ir dėstytojų kompetencijų vertinimo tvarka atnaujinta 2025 m. rugsėjo 11 d. direktoriaus įsakymu Nr. 1-394. Pagal Aprašą nustatytos šios dėstytojų praktikų pareigybės: **lektorius praktikas, docentas praktikas.**

2025 m. spalio 1 d. duomenimis Kolegijoje buvo **50 docentų** (iš kurių 28-iems Kolegija yra pagrindinė darbovietė, 22 – nepagrindinė), **33 asistentai, 15 jaunesniųjų asistentų, 27 vyresnieji lektoriai, 318 lektorių** (iš kurių 208 dirbo pirmaeilėse, o 110 – antraeilėse pareigose), **102 dėstytojai-praktikai** (iš kurių tik 16 dirbo pirmaeilėse, o net 86 – antraeilėse pareigose) (žr. 2 pav.). Pedagoginių darbuotojų pasiskirstymas Kolegijoje 2025 metais nuo bendro pedagogų skaičiaus išsidėstęs taip: docentai sudaro 9,2 proc., asistentai – 6,0 proc., jaunesnieji asistentai – 2,8 proc., vyresnieji lektoriai – 5,0 proc., lektoriai – 58,3 proc., dėstytojai-praktikai – 18,7 proc.

Apibendrinant matyti, kad didžiausią dalį sudarė lektoriai ir dėstytojai praktikai. Tuo tarpu docentų ir asistentų bei jaunesniųjų asistentų dalis bendroje pedagogų struktūroje išliko santykinai nedidelė. Ši struktūra rodo, kad studijų procesas Kolegijoje iš esmės grindžiamas praktiniu ir dėstomuoju modeliu, tačiau mokslinių tyrimų potencialas, vertinant pagal tyrėjų pareigynes, išlieka ribotas.



18 pav. Pedagogų pasiskirstymas pagal pareigybes 2025 m.

Lietuvos Mokslo ir studijų įstatymo 68 straipsnis apibrėžia kviestinius dėstytojus kaip aukštųjų mokyklų darbuotojus, kurie įdarbinami ne ilgesniam kaip 2 metų laikotarpiui. Tai yra aukštos kvalifikacijos mokslininkai, turintys išskirtinių kompetencijų savo srityje, kurie gali būti kviečiami vykdyti konkrečias dėstyto ir (ar) mokslinių tyrimų veiklas. Kviestinio dėstytojo statusas gali būti suteikiamas tiek Lietuvos, tiek užsienio tyrėjams. 2025 m. Kolegijoje Alytaus fakultete dirbo 4 kviestiniai dėstytojai iš kitų Lietuvos mokslo ir studijų institucijų. Siekiant plėtoti Kolegijos tarptautiškumą, 2025 m. kviesti dėstytojai iš užsienio šalių. 2025 m. Kolegijoje dirbo 42 dėstytojai iš užsienio šalių (2024 m. – 31, 2023 m. – 26, 2022 m. – 14, 2021 m. – 22), iš jų: Alytaus fakultete – 3, Medicinos fakultete – 9, Menų ir ugdymo fakultete – 13, Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultete – 6, Verslo fakultete – 11. Svarbu pažymėti, kad su 8 dėstytojais yra sudarytos 5 metų darbo sutartys.

2025 metais Kauno kolegijoje fiksuotas ženklus **kviestinių dėstytojų iš užsienio šalių** skaičiaus augimas, palyginti su ankstesniais metais – per ketverius metus jų skaičius **padidėjo tris kartus (nuo 14 (2022 m.) iki 42 (2025 m.))**. Ši tendencija rodo kryptingą Kolegijos orientaciją į studijų tarptautiškumo stiprinimą ir tarptautinių akademinių ryšių plėtrą.

Vadovaujantis bendrųjų studijų programų vykdymo reikalavimais, ne mažiau kaip 10 proc. koleginių studijų krypties dalykų apimtį turi dėstyti mokslininkai arba pripažinti menininkai (meno dalykus). **2025 m. kolegijoje dirbo 138 dėstytojai**, turintys mokslinį laipsnį (2024 m. – 153 dėstytojai, 2023 m. – 123 dėstytojai, 2022 m. – 119 dėstytojų, 2021 m. – 114 dėstytojų, 2020 m. – 108 dėstytojai), tai sudarė **25,32 proc. visų dėstytojų**. Kolegijos strateginio plano rodiklis 2025 m. yra 20 proc. dėstytojų, turinčių mokslinį laipsnį. Taigi šis rodiklis įgyvendintas. 2025 metais kolegijoje dirbo **15 pripažintų menininkų** (2024 m. – 14, 2023 m. – 14, 2022 m. – 13, 2021 m. – 12).

15 lentelė. Pedagogų, turinčių mokslinį laipsnį, pasiskirstymas padaliniuose 2025 m.

Fakultetas	Dėstytojai, turintys mokslo laipsnį (pirmajame)	Dėstytojai, turintys mokslo laipsnį (antrajame)	Iš viso dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį
Alytaus fakultetas	6	7	13
Medicinos fakultetas	15	25	40
Menų ir ugdymo fakultetas	15	8	23
Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultetas	15	18	33
Verslo fakultetas	16	13	29
Iš viso:	67	71	138

Kauno kolegijoje 2025 m. spalio 1 d. duomenimis buvo **25,5 proc. dėstytojų (nuo visų dėstytojų, išskyrus dėstytojus praktikus) dirbančių 1 etatu ir daugiau** ir 46,3 proc. (nuo visų dėstytojų etatų, išskyrus dėstytojus praktikus) (16 lentelė).

16 lentelė. Pedagogų dirbančių 1 etatu ir daugiau, pasiskirstymas pagal pareigybės (2025-10-01 duomenys)

Fakultetas	Docentas	Asistentas	Jaunesnysis asistentas	Vyresnysis lektorius	Lektorius	Dėstytojas- praktikas
Alytaus fakultetas	-	4,55	-	-	3,2	7,75
Medicinos fakultetas	6,3	1	-	1,3	24,35	32,95
Menų ir ugdymo fakultetas	4	2,45	-	2,3	35,7	44,45
Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultetas	2,1	3,5	-	1,5	13,55	20,65
Verslo fakultetas	6,3	1,1	-	1,05	11,35	19,8
Iš viso:	18,7	12,6	-	6,15	88,15	125,6

Apibendrinant galima teigti, kad dėstytojai, dirbantys pilnu etatu ir daugiau, užima 125,6 etatų, tai sudaro 46,3 proc. nuo visų dėstytojų etatų.

Darbuotojų sauga ir sveikata

Nuo 2025 m. sausio mėn. 1 d. iki gruodžio mėn. 31 d. **Kolegijos darbuotojų sveikatingumas⁶⁷ – 71 proc.** nuo visų darbuotojų. Atsižvelgiant į Kolegijos darbuotojų amžiaus vidurkį bei ilgalaikio nedarbingumo statistiką, galima teigti, jog rodiklis yra geras.

Darbuotojai profilaktiškai sveikatą gali pasitikrinti Kauno miesto poliklinikos Darbo medicinos centre. 2025 m. Kauno miesto poliklinikos Darbo medicinos centre sveikatą pasitikrino 177 darbuotojai, kitose miesto gydymo įstaigose – 203 darbuotojai, Alytaus poliklinikoje 10 darbuotojų.

2025 m. spalio 20 d. Kauno kolegijoje (Pramonės pr. 22) buvo organizuota nemokama regos patikra, kurios metu optometrininkas patikrino regą ir konsultavo akinių pasirinkimo klausimais 40 darbuotojų.

Nuo 2024 m. rugsėjo veikia darbo saugos sistema „DASATA“, kurioje darbuotojams pateikiama visa informacija apie darbų saugą. Darbuotojai jiems priimtinu metu gali susipažinti su instrukcijomis, darbo saugos, gaisrinės saugos ir civilinės saugos mokymais bei kitais jiems skirtais dokumentais.

⁶⁷ Stebėsenos rodiklis, atskleidžiantis Kolegijos darbuotojų sveikatos būklę, priešingą sergamumui.

Nors darbo saugos sistema „DASATA“ ir darbuotojų saugos ir sveikatos vyr. specialistė reguliariai primena ir informuoja darbuotojus apie sistemoje privalomų užduočių atlikimą, sveikatos patikrinimus, yra nemažas skaičius darbuotojų, kurie vis dar nėra atlikę užduočių ir (ar) pasitikrinę sveikatą.

2025 m. ištirti du nelaimingi atsitikimai: vienas nelaimingas atsitikimas pripažintas nesusijęs su darbu, o kitas pripažintas vykstant iš vienos darbovietės į kitą.

2025 metais profesinės rizikos vertinimas darbo vietose nebuvo vykdytas. 2026 metais planuojama atlikti Pramonės pr. 20 administracijos darbuotojų darbo vietų profesinės rizikos vertinimą.

2025 m. buvo atliktas psichosocialinės rizikos vertinimas (darbuotojų gerovės tyrimas) visuose 6 (šešiuose) padaliniuose. Tyrimui taikytas Kopenhagos psichosocialinių veiksnių darbe klausimynas (COPSOQ II, 2007), sudarytas iš 42 klausimų. Tyrimo tikslas – įvertinti darbuotojų patirtis, psichosocialinius rizikos veiksnius ir identifikuoti gerovės stiprinimo kryptis. Tyrime dalyvavo 41–50 proc. darbuotojų, priklausomai nuo padalinio. Vertinti psichosocialiniai veiksniai apėmė darbo reikalavimus, darbo organizavimą, darbo turinį, vadovavimo kokybę, tarpusavio santykius bei pasekmes darbuotojų sveikatai ir darbo-asmeninio gyvenimo derinimu. Daugumoje padalinių darbuotojai palankiai vertino darbo prasmingumą, vadovų palaikymą, vaidmenų aiškumą ir pasitikėjimą vadovybe. Aukšti darbo prasmingumo ir vaidmenų aiškumo rodikliai rodo pakankamai aiškiai struktūruotą darbo organizavimą. Kai kuriuose padaliniuose egzistuoja darbo organizavimo ir darbo krūvio valdymo iššūkiai, susiję su darbo tempo intensyvumu, darbuotojų galimybėmis planuoti savo darbo krūvį bei darbo ir asmeninio gyvenimo derinimu.

Kauno apskrities priešgaisrinės gelbėjimo valdybos valstybinės priešgaisrinės priežiūros skyriaus darbuotojai atliko du planinius priešgaisrinio stovio patikrinimus, kurių metu esminių pažeidimų nenustatyta.

Radiacinės saugos centro darbuotojai atliko patikrinimus Medicinos fakulteto padaliniuose (Burnos sveikatos bei Medicinos technologijų ir dietetikos katedrose). Patikrinimų metu nustatyta, kad įrenginių techninė būklė atitiko teisės aktų reikalavimus.

Darbuotojų kompetencijų tobulinimas

Kolegijoje darbuotojų kompetencijų tobulinimas organizuojamas remiantis *Aukštųjų mokyklų dėstytojų kompetencijų tobulinimo gairėmis*⁶⁸, *Kauno kolegijos darbuotojų kompetencijų tobulinimo tvarkos aprašu*⁶⁹. Nuo 2025 m. Kauno kolegijoje įsteigtas naujas padalinys – Mokymosi visą gyvenimą centras, kuris organizuoja, vykdo ir koordinuoja Kolegijos bendruomenės, viešojo ir privataus sektoriaus organizacijų darbuotojų, fizinių asmenų bei vaikų kompetencijų tobulinimą ir vertinimą, plėtoja neformalųjį švietimą bei formuoja asmeninio augimo ir mokymosi visą gyvenimą kultūrą.

2025 m. 3 Kolegijos darbuotojai apgynė daktaro disertacijas (2024 metais – 3).

Darbuotojai kompetencijas tobulino Kolegijoje organizuojamuose renginiuose bei išorės organizacijų renginiuose. 2025 m. **mokymosi kompetencijas tobulino 67,24 proc. Kolegijos dėstytojų, dalykines kompetencijas – 83,8 proc. dėstytojų, tyrimų kompetencijas – 51,54 proc. dėstytojų.** Taip

⁶⁸ 2020 m. birželio 19 d. Lietuvos Respublikos švietimo mokslo ir sporto ministro įsakymas Nr. V-936.

⁶⁹ 2022-04-14 Kolegijos direktoriaus įsakymas Nr. 1-176 (2026 m. sausio 2 d. įsakymo Nr. 1-1 redakcija).

pat dėstytojai tobulino **bendrasias kompetencijas – 80 proc. dėstytojų**⁷⁰. Stažuočių 2025 metais buvo 16 (2024 m. – 15, 2023 m. – 11, 2022 m. – 16, 2021 m. – 28, 2020 m. – 15). Dėl vykdomo UNINOVIS projekto šiais metais didžioji dalis (beveik 90 proc. stažuočių) buvo įgyvendintos užsienio institucijose, kas rodo ryškų stažuočių tarptautiškumo augimą. Siekiant užtikrinti kokybiškų studijų organizavimą, aktualus *kryptingas dėstytojų pedagoginių kompetencijų tobulinimas ir praktinės patirties atnaujinimas*. Pažymėtina, jog šio kryptingumo siekis įtvirtintas Studijų vystymo skyriaus atsakomybėse, įkūrus 2023 metais šį struktūrinį padalinį.

2025 m. Žmogiškųjų išteklių skyrius organizavo 50 kompetencijų tobulinimo renginių Kolegijos darbuotojams, kviesdamas juos vesti tiek vidinius, tiek išorinius lektorius:

- **16 proc. kompetencijų tobulinimo renginių skirti mokymo(si) kompetencijų tobulinimui** (pvz., mokymai „Atsiskaitomųjų užduočių (užduoties ir testo) kūrimas ir vertinimas Moodle klasėje. Kriterinio vertinimo sukūrimas“, mokymai „Besimokančiųjų įtrauktis ir pažangos stebėsena“, mokymai „Mokymo(si) organizavimas taikant apverstos klasės metodą“, mokymai „Mokymo(si) turinio planavimas skaitmeninėje aplinkoje“, mokymai „Mokymosi organizavimas ir bendradarbiavimas“, mokymai „Praktinės dirbtuvės Moodle valdymo klausimais“, mokymai „Praktinės dirbtuvės Moodle valdymo klausimais naujiems dėstytojams“, mokymai „Praktinės dirbtuvės Moodle valdymo klausimais pažengusiems“ ir kt.).

- **20 proc. kompetencijų tobulinimo renginių skirti tyrimų kompetencijų tobulinimui** (pvz., mokymai „Geras mokslas - kas tai“, mokymai „Įrankiai kokybinių tyrimų apdorojimui“, mokymai „Kaip atlikti šiuolaikinius tyrimus ir parengti mokslines publikacijas, mokymai „Kaip atpažinti pseudomokslą?“, mokymai „Kaip valdyti mokslinį procesą – mokslo strategijos rengimas ir įgyvendinimas“, mokymai „Kiekybinių tyrimų duomenų apdorojimas naudojant SPSS programą“, mokymai „Kokybiniai tyrimai: duomenų rinkimas ir analizė“, mokymai „MAXQDA dirbtinio intelekto asistento taikymas kokybinių duomenų analizėje“, mokymai „Mokslinių tyrimų duomenų valdymas“, mokymai „Sisteminė literatūros analizė naudojant MAXQDA programą“ ir kt.).

- **28 proc. mokymų bendrosioms kompetencijoms tobulinti, skirti akademiniams ir neakademiniams darbuotojams** (pvz., mokymai „Anglų kalba A2.2 lygis“, „Anglų kalba B1.1 lygis“, „Anglų kalba B1.2 lygis“, „Anglų kalba B1+1 lygis“, „Anglų kalba B2.1 lygis“, „Anglų kalba B2.2 lygis“, „Anglų kalba k. C1.1 lygis“, mokymai „Apklausų kūrimas Google Forms“, mokymai „Efektyvus bendravimas su žiniasklaida“, mokymai „Google skaičiuoklės naudojimas pažengusiems“, mokymai „Google skaičiuoklės naudojimas pradedantiesiems“, mokymai „Dirbtinis intelektas pažengusiems“, mokymai „Dirbtinis intelektas pradedantiesiems“, mokymai „Technologijomis praturtintas mokymas DI ir naujausios pedagogikos tendencijos“ ir kt.).

- **36 proc. mokymų dalykinėms kompetencijoms tobulinti** (pvz., Mokymai „Atviri švietimo ištekliai ir kūrybinių bendrijų licencijos“, mokymai „Bendradarbiavimo kultūra ir vidinė komunikacija“, mokymai „Darbdavio įgalioto asmens darbuotojų saugai ir sveikatai neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programa“, mokymai „Dizaino mokymai su Canva programa pradedantiesiems“, mokymai „Dokumentų valdymo sistema KONTORA“, mokymai „Įtampos valdymas ir psichologinio atsparumo stiprinimas praktika“, Įvadiniai mokymai naujiems Kauno kolegijos dėstytojams, mokymai „Kūrybiško mąstymo lavinimas“, Mokymai viešųjų pirkimų iniciatoriams pirkimų inicijavimo tema,

⁷⁰ Remiantis akademinių padalinių 2025 m. veiklos ataskaitų duomenimis.

mokymai „Moodle skaitmeninių ženklų naudojimas besimokančiųjų motyvacijai skatinti ir pasiekimams pripažinti“ ir kt.).

Didžiausio susidomėjimo sulaukė su skaitmeninėmis technologijomis, Moodle aplinkos taikymu, dirbtinio intelekto naudojimu studijų ir darbo procese, mokymo(si) metodikomis bei psichologinio atsparumo stiprinimu susiję renginiai. Taip pat reikšmingą dalį sudarė kalbinių kompetencijų (anglų kalbos A2–C1 lygių) ir mokslinių tyrimų kompetencijų stiprinimui skirti mokymai, prisidedantys prie Kolegijos tarptautiškumo ir tyrėjų potencialo augimo.

Siekiant tobulinti vadovų vadovavimo, lyderystės ir komunikacijos kompetencijas, organizuoti mokymai vadovams: mokymai „Efektyvus bendravimas su žiniasklaida“, strateginiai mokymai vadovams „Strategijos esmė ir reikšmė“, „Strateginio valdymo procesai ir įrankiai“, „Strateginių ambicijų (vizijos) ir strateginių prioritetų ir rodiklių identifikavimas pagal veiklos sritis“, „Strategijos detalizavimas“, mokymai „Aplinkų analizės aptarimo sesija“, mokymai „Kolegijos vidaus aplinkų analizė: stiprybės, silpnybės, galimybės ir grėsmės“ ir kt. **70 proc.** vadovų tobulino kompetencijas vidiniuose mokymuose.

2026 m. numatomas nuoseklus personalo procesų skaitmeninimas, siekiant atsisakyti perteklinių įsakymų ir rankinių procedūrų. Ypatingas dėmesys turi būti skiriamas Darbuotojų savitarnos funkcionalumo plėtrai, užtikrinant prašymų būsenų matomumą visoms darbuotojų grupėms bei aiškų procesų skaidrumą. Atsižvelgiant į Kolegijos strateginius tikslus, prioritetinė sritis – aukštos kvalifikacijos akademinio personalo (docentų, asistentų) pritraukimas į pirmąsias pareigas, mokslo darbuotojų pareigybės steigimas. Būtina stiprinti konkursų planavimą, tarptautinę sklaidą ir glaudesnę akademinį padalinių bei ŽIS bendradarbiavimą, siekiant didinti etatų užpildymą ir stabilumą.

Remiantis atlikta pareigybių struktūros peržiūra, būtina tęsti pareigybių ir atlygio sistemos tobulinimą, užtikrinant vidinį teisingumą, išorinį konkurencingumą ir pasirengimą Europos Sąjungos atlygio skaidrumo direktyvos įgyvendinimui.

Bendruomenės gerovė

Kolegijoje **bendruomenės gerovės vadovas** atsakingas už sklandų lygių galimybių ir įvairovės politikos įgyvendinimą, prevencinių priemonių šioje srityje inicijavimą bei lygių galimybių ir įvairovės programos įgyvendinimo priežiūrą, darnios bendruomenės telkimą ir kūrimą, priemonių ir iniciatyvų įgyvendinimą, siekiant geriau atliepti darbuotojų poreikius, vystyti įtraukią bei palaikančią organizacijos kultūrą. Įgyvendinant šias veiklas, 2025 m. buvo atlikta:

- Organizuotas renginys – **forumas bendruomenei „Moteris versle, mene ir aukštajame moksle“** (2025 m. kovo 7 d.). Renginys tapo prasminga erdve dialogui apie lyčių lygybę, visuomenės sąmoningumą bei moterų patiriamus iššūkius skirtinguose profesiniuose kontekstuose.
- Kolegijos bendruomenė aktyviai įsitraukė į miškasodžio iniciatyvą, kuria buvo siekiama prisidėti prie aplinkos tausojimo ir šalies miškingumo didinimo. 2025 m. balandžio 19 d. šioje iniciatyvoje dalyvavo virš 20 darbuotojų.
- Organizuotas festivalis „Kūrybingi“, kurio viena iš dalių tapo „**Gerovės festas**“ – baigiamasis projekto „Lyčių lygybės plano parengimas bei lyčių lygybės ir lygių galimybių priemonių

įgyvendinimas, siekiant organizacinės kultūros pokyčių Kauno kolegijoje“ renginys, kurio metu vyko gyva ir įtrauki diskusija „Kūrybos atspindžiai“.

- Trečią kartą organizuota **Popietė naujiems darbuotojams** (2025 m. rugsėjo 23 d.), kur buvo kalbama apie organizacijos kultūrą ir vertybes, aptarta komandinio darbo esmė ir svarbiausi dokumentai. Popietėje dalyvavo ir Alytaus fakulteto darbuotojai.
- **Administracijos darbuotojų kalėdinė popietė** (2025 m. gruodžio 16 d.), kurioje dalyvavo beveik 90 administracijos darbuotojų.
- Periodiškai organizuotos bendruomenės valandos: įvyko net 9 susitikimai su Vaida Kurpiene, Mariumi Dubnikovu, Dainiumi Jakučioniu, Vaida Kurpiene (Alytaus fakultete), Arūnu Emeljanovu, Kristina Samavičiene, Arūnu Emeljanovu (Alytaus fakultete), Pauliumi Godvadu, Laura Bojarskaite.
- Organizuota **dienos stovykla darbuotojų vaikams** (2025 m. birželio 16–20 d.), kuri subūrė 40 vaikų.
- Intraneto skiltyje „Naudos darbuotojams“ plėtota atšaka „Partnerių pasiūlymai“, kur yra informacija apie visas naudas ir specialiuosius pasiūlymus, kurių gali tikėtis Kauno kolegijoje dirbantis žmogus. Atšakoje „Partnerių pasiūlymai“ periodiškai dedami soc. partnerių pasiūlymai, nuolaidos ar akcijos, skirtos įsigyti tam tikras prekes ar paslaugas.

Renginiai bei iniciatyvos ne tik kūrė įtraukios ir palaikančios organizacijos vaizdinį, bet ir turėjo įtakos didesniai darbuotojų įsitraukimui bei jų lojalumo didinimui. Buvo skatinamas darbuotojų tarpusavio bendravimas ir neformalių santykių palaikymas, nuolat primenama apie vertybių puoselėjimo kasdieninėse veiklose svarbą.

Kauno kolegija įgyvendino 18 mėnesių trukmės projektą „**Lyčių lygybės plano parengimas bei lyčių lygybės ir lygių galimybių priemonių įgyvendinimas, siekiant organizacinės kultūros pokyčių Kauno kolegijoje**“, kurio rezultatas – sisteminis požiūris į lyčių lygybės užtikrinimą ir lygių galimybių principų integravimą į institucijos veiklą. 2025 m. spalio 2 d. Akademinių tarybos nutarimu Nr. AT-45 patvirtintas **Kauno kolegijos Lyčių lygybės planas 2026–2030 m.** ir jo aprašas. Tai žymi perėjimą nuo pavienių lygių galimybių iniciatyvų prie sisteminio ir ilgalaikio planavimo, apimančio penkerių metų laikotarpį.

Lyčių lygybės plano patvirtinimas užtikrina, kad lyčių lygybės ir lygių galimybių principai bus nuosekliai integruojami į visas Kolegijos veiklos sritis – valdymą, personalo politiką, studijas, mokslo ir meno taikomąją veiklą bei darbo organizavimą. Plane numatyti konkretūs tikslai ir stebėsenos mechanizmai sudaro prielaidas reguliariam pažangos vertinimui ir atskaitomybei.

Apibendrinant galima teigti, kad 2025 metais Kauno kolegija pasiekė reikšmingą institucinį rezultatą – sukurta **strateginė ir struktūruota lyčių lygybės užtikrinimo sistema**, kuri sudaro pagrindą ilgalaikiams organizacinės kultūros pokyčiams ir tvariam lyčių lygybės principų įgyvendinimui 2026–2030 metų laikotarpiu.

Kauno kolegijoje studentams ir darbuotojams sudaryta galimybė nemokamai gauti psichologinę pagalbą, kai patiriami emociniai, psichologiniai ar adaptaciniai sunkumai. Psichologinė pagalba teikiama asmenims, susiduriantiems su mokymosi ar darbo sunkumais, nerimu, vienišumo jausmu, liūdesiu, motyvacijos stoka, tarpasmeniniais konfliktais, sprendimų priėmimo sunkumais ar slegiančiomis mintimis. Taip pat pagalba teikiama asmenims, patyrusiems asmenines traumas, skyrybas, artimųjų netektį, sunkias ligas, turintiems problemų darbe ar studijose bei valgymo sutrikimų.

2025 metais buvo užtikrintas nuoseklus ir prieinamas psichologinės pagalbos teikimas studentams ir darbuotojams. Kolegijoje dirbo 2 (dvi) psichologės, kurios **suteikė 448 psichologines konsultacijas (2024 metais – 479 konsultacijas)**, kas rodo stabilų psichologinės pagalbos poreikį Kolegijos bendruomenėje. Atsižvelgiant į bendruomenės tarptautiškumą, psichologinės konsultacijos buvo teikiamos lietuvių ir anglų kalbomis.

Numatyta stiprinti darbuotojų informavimą apie psichologinio saugumo užtikrinimo politiką, psichologinio smurto prevencijos priemones, pagalbos galimybes ir skundo pateikimo tvarką. Tikslinga įtraukti psichologinio smurto prevencijos tematiką į naujų darbuotojų įvedimo (onboarding) procesą, taikyti reguliarią ir struktūruotą vidaus komunikaciją bei, atsižvelgiant į darbuotojų gerovės tyrimo rezultatus, organizuoti informacines sesijas, seminarus ar vidinius mokymus bent 1–2 kartus per metus. Taip pat numatyta ir toliau užtikrinti nemokamos psichologinės pagalbos prieinamumą studentams ir darbuotojams bei tęsti prevencines iniciatyvas, orientuotas į psichikos sveikatos stiprinimą ir ankstyvą galimų rizikų prevenciją.

Saviraiškos galimybės, laisvalaikio sąlygos Kolegijos bendruomenei. Kultūriniai ir kiti renginiai

Kolegijoje veikia sporto kolektyvai, sudaromos galimybės saviraiškai, laisvalaikio praleidimui. 2025 m. įgyvendintos iniciatyvos, skatinančios sveiką gyvenseną ir sportinę veiklą: vykdytas LPD *Fizinio aktyvumo ir sveikos gyvensenos ugdymas*; organizuoti 11 institucinio lygmens sporto renginių (Tinklinio turnyras „Kauno kolegijos taurė“, Netradicinių sporto šakų treniruočių ciklas KK bendruomenės nariams, Kauno kolegijos studentų 3x3 krepšinio turnyras, Sporto ir sveikatingumo diena bendradarbiaujant su Medicinos fakultetu, Kauno kolegijos bendruomenės stalo teniso turnyras ir kt.) ir 1 tarptautinio lygmens renginys – Tarptautinis krepšinio turnyras "Kauno Kolegija Challenge Cup 2025". Taip pat buvo organizuojamos stovyklos: Kauno kolegijos darbuotojų vaikų stovykla, Kauno kolegijos krepšinio dienos stovykla "Norėk, siek, tobulėk". Kauno kolegijos darbuotojai du kartus savaitėje turi galimybę lankyti Pilates užsiėmimus, vieną kartą Funkcinę treniruotę, vieną kartą Kalanetika užsiėmimą bei vieną kartą savaitėje krepšinio treniruotes. Didžiulis Sveikatingumo ir sporto centro pasiekimas – tapo ENAS (European Network of Academic Sports Services) nariais.

2025 m. aktyviai dalyvauta sporto renginiuose. Iš viso dalyvauta 12 sporto renginių ir žaidynių (2024 m. – 20, 2023 m. – 22; 2022 m. – 18, 2021 m. – 13 renginių): XXV Lietuvos kolegijų studentų sporto žaidynės, SELL paplūdimio tinklinio varžybos, LSKL, Lietuvos studentų sporto asociacijos organizuojamos varžybos, sporto festivalis Palangoje *Sportas visiems Beactive 2025*, Kalėdinis tinklinio turnyras, *Spikeball* (smūginio) turnyras, XXXV A.Karkausko tinklinio turnyras, Lietuvos studentų sporto festivalis ir kt.

Tęsiamas nuo 2023 m. pradėtas bendradarbiavimas su „Hegelmann“ futbolo klubu, suburta FC Hegelmann - Kauno kolegijos komanda, Lietuvos kolegijų studentų sporto žaidynėse iškovota 2 vieta. 2025 m. pasirašytos 3 bendradarbiavimo/paramos sutartys, bendra paramos suma – 14 236,97 Eur. Pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su UAB „Alta transportas“, kuri prisideda prie Kauno kolegijos krepšinio komandos, dalyvaujančios regionų krepšinio lygoje, komplektavimo ir finansinio išlaikymo.

Kolegijos sporto šakų komandų gebėjimai buvo įvertinti: kolegijų žaidynėse I vietas užėmė vaikinų krepšinio komanda, tinklinio vaikinų komanda, tinklinio merginų komanda, kroso varžybų vaikinų komanda, II vietas – kolegijų žaidynėse futbolo vaikinų komanda, kroso varžybų merginų komanda, paplūdimio tinklinio komanda, III vietas – stalo teniso vaikinų ir merginų komandos; lengvosios atletikos vaikinų ir merginų komandos.

2025 m. Bibliotekoje ir mokslinės komunikacijos centre vyko **35 renginiai**, iš jų – 28 parodos (10 teminių ir 7 naujų knygų parodos, 11 meno parodų). Sausio 13-ąją Bibliotekos darbuotojai prisijungė prie akcijos „*Pergalės šviesa*“. Bibliotekoje eksponuotos parodos: „Paslaptis odinėje dėžutėje“ (kuratorė L. Grabauskienė), Objektų konservavimo ir restauravimo studentų darbų paroda „Medinės prieverpstės: lietuvių tradicijos atgimsta studentų rankose“, Kauno kolegijos Menų akademijos Dailės kūrinių konservavimo ir restauravimo studijų programos studentų tapybos darbų paroda „Istorijų fragmentai“, Menų ir ugdymo fakulteto Menų akademijos lektorės Lolitos Grabauskienės autorinio įrišimo odinių knygų paroda „Nepavaldi laikui“, dailininkės Vilūnės Grigaitės paroda „Stalo žaidimo „The Worsteds president“ dizainas“, kolegijos studento ir tautodailininko Nojaus Žusino karpinių paroda „Balti raštai“, Gintarės Jarašienės fotografijos darbų paroda „Fotožvilgsniai -II“, B. Šležienės fotografijų paroda „Inspiracijos“, taip pat M. K. Čiurlionio paveikslų reprodukcijų paroda, skirta menininko 150-osioms gimimo metinėms paminėti. Alytaus fakulteto bibliotekoje eksponuota vaizduojamojo meno knygų „NoRoutine Books“ kolekcija.

Poveikis regionų ir visos šalies raidai: akademinio ir administracinio personalo visuomeninis aktyvumas, personalo pripažinimas

Kauno kolegijos darbuotojai yra aktyvūs visuomeninių organizacijų, iniciatyvų nariai, įsijungiantys į įvairių darbo grupių, komisijų, komitetų veiklą. Kolegijos dėstytojai, tyrėjai yra šalies ir užsienio mokslinių žurnalų, konferencijų, mokslinių ir organizacinių komitetų, ekspertinių grupių nariai. Jie aktyviai dalyvauja šalies ir tarptautinių asociacijų veikloje. Yra Lietuvoje ir užsienyje leidžiamų žurnalų redakcinių kolegijų nariai. Darbuotojai savanoriauja, yra įsitraukę į kultūrinę, visuomenei naudingą veiklą.

Direktoriaus pavaduotoja mokslo ir organizacijos plėtrai yra Studijų kokybės vertinimo centro (SKVC) tarybos pirmininko pavaduotoja. Bibliotekos vadovė vykde veiklas būdama Lietuvos bibliotekų tarybos prie LR Kultūros ministerijos pirmininke ir Lietuvos kolegijų bibliotekų asociacijos (LKBA) pirmininke bei būdama LMBA tarybos nare, atstovavo kolegijai eLABa konsorciumo ir Lietuvos mokslinės periodikos asociacijos veikloje (LMPA), dalyvavo nacionalinėje ŠMSM ekspertų darbo grupėje nuo LKDK dėl prenumeruojamų duomenų bazių atrankos, Kultūros ministerijos darbo grupėje dėl Lietuvos visuomenės medijų ir informacinio raštingumo ugdymo programos viešosiose bibliotekose įgyvendinimo. Menų akademijos dėstytojas išrinktas Lietuvos fotografijos meno draugijos pirmininku. Informatikos ir medijų technologijų katedros dėstytojai suteiktas Meno kūrėjo statusas (LR Kultūros ministro 2025-06-09 įsakymu Nr. IV-548). Kalbų centro dėstytojai suteiktas tarptautinis sertifikatas ICC už tarptautinius mokymus, skirtus pedagogams, „Tarpkultūrinė komunikacija ir mokymas“. Menų akademijos dėstytojai skirta Lietuvos kultūros tarybos individuali 6 mėn. stipendija.

Kolegijos darbuotojų veikla įvertinta ir socialinių partnerių. Vadybos ir teisės katedros dėstytojui įteikta Vytauto Didžiojo universiteto padėka už originalius dėstymo sprendimus, aukštą studijų turinio kokybę ir pagarbią akademinę partnerystę. Bibliotekos vadovei buvo įteikta eLABa konsorciumo padėka už reikšmingą ir ilgalaikį indėlį plėtojant konsorciumo veiklas bei konsultuojant konsorciumo narius naujai diegiamų bibliotekinių sistemų *Alma*, *Primo VE*, *Rialto*, teksto sutapties įrankio *Turnitin* naudojimo klausimais jubiliejinėje eLABa konsorciumo konferencijoje „Mokslo ir žinių jungtis – eLABa konsorciumui 15 metų“. Informatikos ir medijų technologijų katedros dėstytojai įteikta padėka už „Journal of Graphic Engineering and Design“ (JGED) mokslinio straipsnio recenzavimą. Inžinerinių

studijų centro dėstytojui įteikta Lietuvos medienos pramonės įmonių asociacijos „Lietuvos mediena“ padėka už nuoširdų atsidavimą darbui, profesionalumą ir reikšmingą indėlį ugdant jaunus talentus. Burnos sveikatos katedros dėstytojai įteiktas Odontologų rūmų padėkos raštas už Burnos higienos studijų programos studentų parengimą bei skatinimą aktyviai įsitraukti į LR Odontologų rūmų parengtą socialinių įgūdžių stokojančių šeimų vaikų burnos sveikatos gerinimo programą „Burnos ir dantų priežiūra“. Alytaus fakulteto dėstytojams įteiktos padėkos: Alytaus miesto savivaldybės administracijos Švietimo ir sporto skyriaus padėka už metodinę veiklą ugdant mokinius, VšĮ Alytaus apskrities vyrų krizių centro padėka už projekto „Iššūkiai ir galimybės psichoaktyvių medžiagų vartojimo prevencijoje: integruotas požiūris į sveikatą ir gerovę“ koordinavimą, Alytaus miesto mero padėka už nuoširdų rūpinimąsi globojamais vaikais, aktyvų dalyvavimą Alytaus miesto visuomenės gyvenime. Dviem Menų akademijos dėstytojams įteiktos padėkos ir diplomai už projektą „Gigabūstinė“, savanorystę vaikų architektūros festivalyje „Mažasis architektas“.

Kauno kolegijos darbuotojai sulaukė garbingų apdovanojimų. Socialinio darbo katedros dėstytojai įteikta Gerumo žvaigždė, aukščiausias Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos apdovanojimas. Ordino „Už nuopelnus Lietuvai“ medaliu apdovanota Socialinio darbo katedros docentė. Apdovanojimas įteiktas už reikšmingą indėlį didinant pabėgėlių integraciją Lietuvoje. Slaugos katedros dėstytojai įteiktas Karinio hospitaljerų Šv. Jono Jeruzalės, Rodo ir Maltos ordino atminimo medalis „Vilties piligrimai“ už tarnystę, atliktą per Šventuosius 2025 metus Romoje. Menų akademijos dėstytojas pelnė „Bronze A‘ Design Award“ – prestižinį tarptautinį apdovanojimą, skiriamą išskirtiniams dizainams už kūrybiškumą, inovatyvumą ir meistriskumą. Apdovanojimas skirtas už kolekciją „Undiscovered Landscapes“. Kita jo kurta kolekcija „Time Traveler“ pelnė aukso medalį prestižiniuose „International Design Awards“ (IDA) apdovanojimuose Norvegijoje. Maisto ir agrotechnologijų katedros dėstytoja Midaus festivalyje apdovanota Aukso medaliu už sukurtą midų su sausmedžio sultimis ir sidabro medaliu – už natūraliai fermentuotą purpurinį midų. Slaugos katedros lektorė, ekologijos ir aplinkotyros mokslo krypties doktorantė buvo paskelbta 2025 metų Karalienės Silvijos slaugos apdovanojimų laureate Lietuvoje. Įvertinimas skirtas už inovatyvią ir socialiai jautrią idėją „Forest in the Box“, orientuotą į slaugos namų gyventojų emocinės ir fizinės gerovės stiprinimą. Alytaus fakulteto dėstytojui Alytaus miesto savivaldybės įsteigtas Alytaus metų apdovanojimas 2024 už nuopelnus vaiko gerovei bei ne pelno siekiančios organizacijos „Gerumo aitvarai“ padėka už prasmingą paramą ir bendrystę. 2023–2024 m. Geriausių restauravimo darbų konkurse Kilnojamojo kultūros paveldo srities laureato diplomą už skulptūros „Šv. Jonas Nepomukas“ restauravimą įteiktas Menų akademijos dėstytojui. Apdovanojimas skirtas už autentiškumo išsaugojimą ir skaitomumo užtikrinimą muziejinėje ekspozicijoje. Viena didžiausių Baltijos šalyse startuolių renginių – hakatone „Tech_Champ“, kurį organizavo Kauno mokslo ir technologijų parkas, kosmetologijos katedros dėstytojų komandos pristatyta inovacija įvertinta II vieta. Ši komanda taip pat tapo „Tech-Park Kaunas“ preakcelaravimo programos II vietos nugalėtoja. Hakatone „Ugninis skydas: misija DI 2025“ įteiktas specialusis apdovanojimas „Science for Brain“. Menų akademijos lektorė, stiklo menininkė, jau ne vienerius metus bendradarbiauja su naujienų portalu „Delfi“, kurdama unikalius apdovanojimus renginiui „Lietuvos įtakingiausi“. Informatikos ir medijų technologijų katedros vedėjui suteiktas Kauno kolegijos garbės nario vardas už profesinę veiklą ir indėlį į Kauno kolegiją.

Veiklos kryptys 2026 metais

- ✓ **Personalo procesų skaitmenizavimas** ir automatizavimas.
- ✓ Aukštos kvalifikacijos **akademinio personalo pritraukimas** ir tvarus užimtumas.
- ✓ **Mokymosi visą gyvenimą centro** įveiklinimas.
- ✓ Atlygio sistemos skaidrumo ir pareigybių valdymo stiprinimas.
- ✓ **Renginių bendruomenės gerovei** puoselėti organizavimas („Popietė naujiems darbuotojams“, bendruomenės valandos, kt.).

IV. VEIKSMINGAS VALDYMAS IR OPTIMIZUOTA INFRASTRUKTŪRA

STRATEGINIS TIKSLAS: DIDINTI KOLEGIJOS VALDYMO VEIKSMINGUMĄ IR OPTIMIZUOTI INFRASTRUKTŪRĄ.

Strateginiai uždaviniai:

1. Optimizuoti Kolegijos valdymą, stiprinant atskirų veiklos sričių integraciją.
2. Plėtoti išmaniosiomis technologijomis grįstą paslaugų teikimą, didinant skaitmenizuotų Kolegijos veiklos procesų efektyvumą.
3. Optimizuoti Kolegijos infrastruktūrą.
4. Užtikrinti Kolegijos finansinį tvarumą.

Kolegijos valdymo organai. Organizacinė struktūra.

2025 m. Kolegijoje vyko organizacinės struktūros pokyčiai. Kauno kolegijoje įsteigtas naujas padalinys – Mokymosi visą gyvenimą centras⁷¹, kurio tikslas – organizuoti, vykdyti ir koordinuoti Kolegijos bendruomenės, viešojo ir privataus sektoriaus organizacijų darbuotojų, fizinių asmenų bei vaikų kompetencijų tobulinimą ir vertinimą, plėtoti neformalųjį švietimą bei formuoti asmeninio augimo ir mokymosi visą gyvenimą kultūrą.

Pagrindinės Mokymosi visą gyvenimą centro veiklos sritys ir uždaviniai: neformaliojo švietimo ir išorinių kompetencijų tobulinimo koordinavimas; sisteminis Kolegijos darbuotojų kompetencijų tobulinimas.

Taip pat įvyko reikšmingi struktūriniai pokyčiai infrastruktūros valdymo srityje. Vadovaujantis 2025 m. kovo 13 d. Kauno kolegijos tarybos nutarimu Nr. (2.5 E)-54-9, buvo įsteigtas Turto valdymo skyrius, kurio pavaldumas priskirtas Infrastruktūros departamentui. Tuo pačiu sprendimu buvo panaikintas Apgyvendinimo paslaugų skyrius, o jame dirbę aštuoni (8) darbuotojai perkelti į Turto valdymo skyrių, užtikrinant funkcijų tęstinumą ir centralizuotą turto valdymą.

2025 m. sudarytos **62 darbo grupės** (projektų rengimui ir / ar įgyvendinimui (21), įvairių tvarkų aprašams parengti (15), studijų programų / kryptių savianalizėms atlikti ir savianalizių ataskaitoms parengti (2), renginių organizavimui (5), skundams analizuoti (2), studijų programų konsolidavimui, Akademinės tarybos narių rinkimų organizavimui, studijų programos rengimui, tyrėjų grupių ir pogrupių veiklos planų patvirtinimui, prisijungimo prie SVS naudotojų administravimo taisyklėms parengti, studentų intraneto koncepcijai parengti, bendrabučių pristatymo koncepcijai sukurti, interneto Kauno kolegijos svetainės kūrimui ir vystymui, laboratorijų identiteto sukūrimui, Kauno kolegijos studijų programų paketo populiarinimo tarptautinėje erdvėje strategijos 2026-2030 parengimui kt.).

Direktoratas – Kolegijos direktoriaus patariamoji institucija, kuri svarsto Kolegijos strateginio veiklos plano ir organizacinės struktūros pertvarkos plano projektus, studijų, mokslo ir meno taikomosios veiklos, finansų, ūkio organizavimo ir kitus Kolegijos veiklai aktualius klausimus bei teikia išvadas ir siūlymus Kolegijos direktoriui.

⁷¹ Kolegijos tarybos 2025 m. vasario 13 d. nutarimas Nr. (2.5E)-54-4.

2025 m. įvyko **12 direktorato pasitarimų**, kurių metu svarstyti šie klausimai: atnaujinamos Kolegijos veiklą reglamentuojančios tvarkos (pvz., konkursų į dėstytojų pareigas vykdymo, dėstytojų atestavimo ir veiklos vertinimo, kvalifikacinių ir atestacijos reikalavimų nustatymo tvarkos aprašas⁷², Mokslinių konferencijų organizavimo Kauno kolegijoje tvarkos aprašas, Taikomųjų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir meno veiklos lėšų naudojimo tvarkos aprašas, Virtualios mokymosi aplinkos naudojimo Kauno kolegijoje tvarkos aprašas⁷³, Kauno kolegijos biudžeto formavimo ir vykdymo tvarkos aprašas⁷⁴, MTEP infrastruktūros, veikiančios atviros prieigos principu, išteklių naudojimo, paslaugų teikimo tvarkos aprašas⁷⁵, Kolegialios ir dėstyto stebėsenos ir grįžtamojo ryšio teikimo Kauno kolegijoje tvarkos aprašas, Kauno kolegijos intelektinės nuosavybės valdymo tvarkos aprašo pakeitimai, komandiruočių tvarkos aprašo pakeitimai, Mentorystės aprašas ir kt.); naujos Kolegijos veiklos organizavimo koncepcijos (pvz., tarptautinių edukacinių paslaugų koncepcija, Rodiklių analizės informacinės sistemos (RAIS) koncepto ir įrankio pristatymas⁷⁶, Kauno kolegijos Mokslo infrastruktūros esama situacija ir perspektyvos, studentų intraneto vystymas); veiklos aktualijos (pvz., 2024 m. projektinės veiklos rezultatai ir 2025 m. projektų valdymo kolegijoje iššūkiai, dėstytojų veiklų planavimo ir įsivertinimo 2024 - 2025 m. m. I pusmečio apžvalga, minimalus konkursinis balas 2025 m.⁷⁷, stojančiųjų informavimo kampanija, dalyvavimas UNINOVIS data for L.I.F.E. veiklose ir veiklų valdymas Kauno kolegijoje, Kauno kolegijos strategija 2026-2030⁷⁸, 25-mečio renginių programa, pilnu etatu dirbančių dėstytojų situacijos analizė, dėstytojų - praktikų ir mokslo darbuotojų pareigybių įvedimas⁷⁹ ir kt.).

Direktorato posėdžių metu svarstytais klausimais padalinių atsakingiems asmenims pateiktos rekomendacijos dėl studijų ir (ar) kitos veiklos tobulinimo, priimti nutarimai parengti / atnaujinti atitinkamus vidaus dokumentus.

2026 m. – naujo strateginio laikotarpio pradžia, kai bus siekiama užtikrinti pradėtų veiklų tęstinumą ir išsikeltų strateginių tikslų įgyvendinimą.

Kokybės užtikrinimo sistema: koncepcijos tobulinimas, grįžtamasis ryšys iš suinteresuotųjų šalių

Vadovaujantis Kolegijos Kokybės vadovu, kokybės vadybos sistemos paskirtis – *sudaryti sąlygas Kolegijos veiklų kokybės užtikrinimui ir plėtojimui bei kokybės kultūros puoselėjimui.*

Kolegijos kokybės užtikrinimo sistema grindžiama kokybės politika ir Kolegijos strategija; yra cikliška; įgyvendinama pasitelkiant savęs vertinimo, palyginamumo ir kitas kokybės užtikrinimo priemones; grįžta viešu atskaitingumu visais lygmenimis; telkianti Kolegijos bendruomenę Kolegijos strateginių tikslų įgyvendinimui. Įgyvendinamas kokybės valdymo ciklas, užtikrinantis Kolegijos veiklų kokybės stebėseną ir nuolatinį tobulinimą bei apimantis tokius etapus kaip planavimas, įgyvendinimas,

⁷² 2025-04-10 Kauno kolegijos direktorato posėdžio protokolas Nr. (1.10E)-4-1.

⁷³ 2025-05-16 Kauno kolegijos direktorato posėdžio protokolas Nr. (1.10E)-4-4.

⁷⁴ 2025-05-27 Kauno kolegijos direktorato posėdžio protokolas Nr. (1.10E)-4-5.

⁷⁵ 2025-10-02 Kauno kolegijos direktorato posėdžio protokolas Nr. (1.10E)-4-9.

⁷⁶ 2025-09-22 Kauno kolegijos direktorato posėdžio protokolas Nr. (1.10E)-4-8.

⁷⁷ 2025-05-05 Kauno kolegijos direktorato posėdžio protokolas Nr. (1.10E)-4-3.

⁷⁸ 2025-12-30 Kauno kolegijos direktorato posėdžio protokolas Nr. (1.10E)-4-12.

⁷⁹ 2025-05-28 Kauno kolegijos direktorato posėdžio protokolas Nr. (1.10E)-4-6.

vertinimas, mokymasis ir tobulinimas. Kolegijos veiklos vertinimo kriterijai ir rodikliai suderinti su Kolegijos misija, strateginiais tikslais bei išorinio vertinimo kriterijais. Nuolatinis tobulinimas – visų Kolegijos veiklų kokybės pagrindas.

Kolegijos kokybės užtikrinimo sistema nukreipta į stebėsenos organizavimą ir esminių kolegijos veiklos sričių (studijos, taikomoji mokslo ir meno veikla, bendruomenė, infrastruktūra, valdymas) įsivertinimą, siekiant nuolatinio šių veiklų tobulinimo. Apie kokybės užtikrinimo rezultatus (įsivertinimo rezultatai, apklausų rezultatai ir kt.) nuolat informuojama Kolegijos akademinė bendruomenė (intranetas, posėdžiai, gerosios patirties sklaidos renginiai, mokymai ir kt.), suinteresuotosios šalys, visuomenė (Kolegijos interneto svetainė). Nuolat stebima kokybės užtikrinimo sistemos atitiktis Europos aukštojo mokslo kokybės užtikrinimo nuostatoms ir gairėms (ESG, 2015). Kolegijos kokybės užtikrinimo sistemos veiksmingumą 2025 m. didino šios priemonės:

- Parengta ir patvirtinta Kauno kolegijos strategija 2026–2030 m.⁸⁰
- Parengta ir pateikta Studijų kokybės vertinimo centrui Kauno kolegijos išorinio vertinimo rekomendacijų įgyvendinimo pažangos ataskaita.
- Reguliariai ir sistemiškai taikomos kokybės užtikrinimo priemonės pagal Kokybės vadove ir kitose kokybės užtikrinimą reglamentuojančiuose tvarkose apibrėžtus reikalavimus (pvz.: kasmetinis savęs vertinimas, grįžtamojo ryšio periodiškumas ir t.t.). Atnaujinta Kauno kolegijos padalinio veiklos savianalizės ataskaitos forma⁸¹ bei veiklos plano 2026 metams forma⁸². Atnaujinti Kauno kolegijos padalinių veiklos savianalizės ataskaitų už 2025 metus ir veiklos planų 2026 metams rengimo bei pateikimo etapai.⁸³
- Stiprinamas Kolegijos veiklos planavimo procesas. Taryboje patvirtintas Kolegijos veiklos planas 2025 m. ir pagrindiniai strateginiai Kolegijos veiklos rodikliai 2025 metams direktoriui, pavaduotojams, fakultetų dekanams⁸⁴. Vyko veiklos vertinimo pokalbiai⁸⁵, kurių metu vienas iš tikslų buvo nubrėžti kitų metų veiklos gaires.
- 2025 m. spalio 8 d. organizuoti įvadiniai mokymai naujiems kolegijos dėstytojams tema „Kauno kolegijos veiklos reglamentavimas: dėstytojo lygmuo. Kauno kolegijos kokybės užtikrinimo sistema“.
- Pagal *Grįžtamojo ryšio iš suinteresuotųjų šalių valdymo Kauno kolegijoje tvarkos aprašą*⁸⁶ atnaujinti tyrimo instrumentai, vykdytos apklausos: pirmo kurso studentų apklausa pasibaigus pirmajam semestrai, visų studentų (išskyrus pirmojo ir baigiamojo kurso studentus) anketinė apklausa apie pasitenkinimą studijomis, paskutiniojo kurso studentų apklausa studijų pabaigoje apie studijų programos kokybę, absolventų apklausa apie pasirengimą profesinei veiklai ir integraciją į darbo rinką, visų studentų apklausa apie studijų dalykų / modulių kokybę. Papildomai prisidėta prie dviejų apklausų organizavimo Medicinos fakultete.

⁸⁰ Kolegijos tarybos 2025-12-21 nutarimas Nr. (2.5E)-54-30.

⁸¹ KK direktoriaus 2025-10-16 įsakymas Nr. 1-480.

⁸² KK direktoriaus 2025-12-23 įsakymas Nr. 1-616.

⁸³ KK direktoriaus 2025-12-05 įsakymas Nr. 1-580.

⁸⁴ Kolegijos tarybos 2025-03-13 nutarimas Nr. (2.5E)-54-07.

⁸⁵ Kolegijos direktoriaus 2018-12-31 įsakymas Nr. 1-503 (2025-02-05 įs. Nr. 1-65 redakcija).

⁸⁶ Akademinės tarybos 2021-05-04 nutarimo Nr. (2.2)-3-22 redakcija.

Igyvendinant grįžtamojo ryšio priemones ir toliau susiduriama su nepakankamu visų tikslinių grupių dalyvavimu apklausose. Atnaujinant Grįžtamojo ryšio iš suinteresuotų šalių valdymo Kauno kolegijoje tvarkos aprašą tikslinga svarstyti papildomus alternatyvius grįžtamojo ryšio rinkimo būdus.

2026 m. ypatingas dėmesys turėtų būti skiriamas Kokybės vadovo atnaujinimui ir veiklos rodiklių informacinės sistemos (RAIS) įveiklinimui, atliekant testavimą, archyvinių duomenų suvedimą, papildomo funkcionalumo galimybių paieškas.

Akademinei etika

Kolegijoje vadovaujamosi studijų ir mokslo proceso skaidrumo, akademinio sąžiningumo, lygybės, nediskriminavimo, teisingumo, intelektinės nuosavybės apsaugos ir kitais visuotinai pripažįstamais principais. Kiekvienas Kolegijos bendruomenės narys įsipareigoja laikytis KK Akademinei etikos kodekso⁸⁷ nuostatų ir netoleruoti jo pažeidimų.

Kauno kolegijos akademinės etikos kodekse viena iš nustatytų normų – netoleruoti atvejų, susijusių su korupcija ir (ar) akademinio nesąžiningumu. Studijų rašto darbai yra tikrinami su teksto sutapties patikros įrankiu Turnitin⁸⁸ Moodle aplinkoje. 2023 m. buvo parengtos dirbtinio intelekto (DI) įrankių etiško naudojimo gairės, 2024 m. atnaujintas ir papildytas Plagiato prevencijos ir dirbtinio intelekto įrankių etiško naudojimo sistemos aprašas⁸⁹. **Kauno kolegijos darbuotojų intranete** nuolat, pagal poreikį, atnaujinama informacija apie plagiato prevenciją, dirbtinio intelekto naudojimą, mokslinę komunikaciją ir autorių teises.

2025 m. atnaujinti Etikos komiteto veiklos nuostatai⁹⁰, patvirtintas Apeliacijų ir skundų nagrinėjimo Kauno kolegijoje tvarkos aprašas⁹¹, parengtas Apeliacijų ir skundų nagrinėjimo procesas ir patalpintas Intraneto dokumentų kataloge.

2025 m. gruodžio 12 d. direktoriaus pavedimu buvo pateiktas ištirti studentų skundas (reg. Nr. VID-1470) ir studentų apklausos rezultatai dėl galimo Kauno kolegijos Akademinei etikos kodekso pažeidimo. Studentų skundo nagrinėjimas bus baigtas 2026 m.

Kolegijos įvaizdžio formavimas: viešieji ryšiai ir marketingas

2025 m. Kolegijos rinkodaros ir komunikacijos veiklos vykdytos realizuojant visuomenės informavimo, kolegijos įvaizdžio stiprinimo tarp tikslinių grupių ir organizacijos kultūros palaikymo uždavinius. Komunikacija vykdyta orientuojantis į stojančiuosius ir jų tėvus, švietimo sistemos dalyvius ir politikos formuotojus, verslo bendruomenę, darbdavius, savivaldą.

2025 m. vykdyta reprezentacinė veikla ir realizuoti projektai buvo daugiausia susiję su: Kolegijos įvaizdžio formavimo politikos gryninimu; prekės ženklo palaikymo ir atnaujinimo veiksmomis; integruotos komunikacijos (rinkodaros) programos, apimančios stojančiųjų informavimą, įgyvendinimu; viešųjų ryšių ir reklamos priemonių žiniasklaidoje ir socialinėse medijose įgyvendinimu; esminių kolegijos interneto svetainės (tinklapių sistemos) atnaujinimo organizavimu; kolegijos 25 metų sukakties programos kūrimu ir įgyvendinimu ir kitais uždaviniais.

⁸⁷ Akademinei tarybos 2018-09-14 nutarimas Nr. (2.2)-3-22, 2022-10-06 nutarimo Nr. (2.2)-3-39 redakcija.

⁸⁸ Turnitin plagiato prevencijos įrankio naudojimo tvarka, KK direktoriaus 2018-11-18 m. įsakymas Nr. 1-435.

⁸⁹ Akademinei tarybos 2018-11-20 nutarimas Nr. (2.2)-3-29 (2024-06-13 nutarimo Nr. AT-37 redakcija).

⁹⁰ KK direktoriaus 2025-12-05 įsakymas Nr. 1-581.

⁹¹ KK direktoriaus 2025-10-15 įsakymas Nr. 1-473.

Siekiant strategiškai pasirengti Kolegijos 2026-2030 metų laikotarpiui ir gerinti rinkodaros ir komunikacijos sričių bei institucinio prekės ženklo valdyseną, 2025 m. atlikti veiksmai, iš kurių paminėtina Kolegijos reputacijos tyrimo inicijavimas, nustatant Kolegijos poziciją tarp kitų aukštųjų mokyklų. Tyrimo įžvalgos pateikė aiškias institucinio lygmens ilgalaikes įvaizdžio tobulinimo kryptis, apimančias ne tik komunikacijos, bet ir studijų, mokslo ir kitas veiklas. Tyrimo rezultatai ir įžvalgos pristatytos Kolegijos bendruomenei. Taip pat inicijuotos 2 strateginės sesijos, skirtos Kolegijos prekės ženklo analizei bendruomenėje ir atnaujinimo perspektyvų nustatymui bei kolegijos studijų populiarinimui tarptautinėje erdvėje. Sesijų rezultatai apima žvalgomouosius tyrimus, atliktus darbuotojų grupėse ir apklausas studentams, testavimo kampaniją tikslinėse rinkose, strategines gaires ir galimas vystymo alternatyvas 2026-2030 metų laikotarpiui. Siekiant užtikrinti informacijos tikslinėms grupėms kokybę, inicijuotas Studijų programų viešinimo informacijos (SPVI) rinkinių sudarymas, sutelkiant rinkodaros ir komunikacijos, studijų administravimo ir vystymo specialistų, komunikacijos koordinatorių pajėgas. Veiksmas vykdytas siekiant užtikrinti informacijos atitiktį Kolegijos priimtiems nutarimams ir teisės aktams.

Ataskaitiniu laikotarpiu toliau nuosekliai plėtotas stojančiųjų informavimo kampanijos planavimo ir įgyvendinimo veiklų integravimas, sutelkiant administracijos ir fakultetų atstovų pajėgas, derinant ketinimus, centralizuojant mokamos komunikacijos socialiniuose tinkluose procesą, apimančią kryptingą turinio koordinavimą ir finansinių išteklių administravimą. Dėl aktyvių komunikacinių veiksmų ženkliai išaugintas aktyvių vartotojų srautas, naršantis Kolegijos studijų programas (per metus sugeneruotas papildomai 68547 vartotojų, kas viršija 2023 metų viso periodo rezultatą). Rezultatyvumo pasiekta ir LAMA BPO sistemoje: pateikta 1038 prašymais daugiau. Išsamūs rezultatai pateikiami 17 lentelėje.

17 lentelė. Kolegijos bendradarbiavimo su UNINOVIS partneriais 2025 metais rezultatyvumas

Stojančiųjų informavimas	2025 m.	2024 m.	2023 m.	Pokytis
Aktyvūs vartotojai (www.kaunokolegija.lt/studiju programos)	142285	73738	69372	plius 68547
Pateikti prašymai LAMA BPO	5791	4753	5226	plius 1038
Pakviesti studijuoti	2180	1740	1872	plius 440
Pasirašytos sutartys	1675	1326	1539	plius 349

Vykdam stojantiesiems aktualios informacijos sklaidą buvo: parengtos 34 interneto svetainės naujienos; 19 straipsnių žiniasklaidai. 2025 m. buvo parengtas ir įgyvendintas stojančiųjų informavimo kampanijos planas, kuris apėmė įvairias integruotas rinkodaros ir komunikacijos priemones, tarp kurių: ženkliai išplėsta reklamos kampanijos dalies socialiniuose tinkluose (Facebook, Instagram) apimtis, parengti ir išleisti leidiniai apie Kolegijos studijų programas lietuvių ir anglų kalbomis; parengti ir išsiųsti infopaketai mokyklų karjeros specialistams, kartu su priėmimo, komunikacijos koordinatoriais atnaujinti studijų programų aprašai ir prezentacijos apie KK studijas stojantiesiems; publikuotas straipsnių ciklas, susijęs su priėmimo aktualijomis ir studijų programomis; inicijuoti reportažai apie studijas regionuose (Alytus, Tauragė) „Lietuvos Ryto“ televizijos laidoje „Renkuosi studijuoti“; inicijuota reklama ir informacijos sklaida specializuotose priemonėse („Kuo būti“, „Kur stoti“, „Reitingai“); kartu su fakultetais parengti nauji video turinio vienetai apie studijų vietas arba studijų programas (pvz. Teisė ir duomenų apsauga); inicijuota turinio nacionaliniuose portaluose sklaida (portalai „Delfi“, „Lrytas“,

„Kauno diena”, 15min ir kt.); suprogramuota ir transliuota reklama paieškos sistemose (Google Ads, YouTube ir kt.) įgyvendinta reklama platformoje moksleiviams (el. dienyno sistema „Tamo”); eksponuota reklama miestų erdvėse (stendai Kaune, Marijampolėje, Alytuje, Tauragėje ir kt.); eksponuota reklama transporto objektuose (stotelės, autobusai, troleibusai).

2025 m. išplėtotas Kolegijos ženklų pažymėtų infrastruktūros objektų (pvz. stendų konstrukcijų), reprezentacinių priemonių (aprangos, dovanų) inicijavimas, įsigijimas ir panaudojimas, susijęs su Kolegijos reprezentavimu nacionalinio ir tarptautinio masto parodose, tarptautiniuose renginiuose, institucinio lygmens susitikimuose. Pavyzdžiui, 2025 m. dalyvauta 9 parodose, studijų mugėse Vilniuje, Kaune, Klaipėdoje, Panevėžyje, Kėdainiuose, Tauragėje, Telšiuose. Renginių metu lankytojams buvo pristatomos Lietuvos aukštųjų mokyklų studijų galimybės, Kauno kolegijoje vykdomos taikomosios mokslo ir meno veiklos, teikiamos konsultacijos studijų pasirinkimo klausimais bei aptariamos galimos karjeros kryptys. Kauno kolegijos veiklas šiuose renginiuose reprezentavo komanda, sudaryta iš Rinkodaros ir komunikacijos skyriaus, Studijų administravimo skyriaus specialistų, fakultetų atstovų bei studentų savanorių.

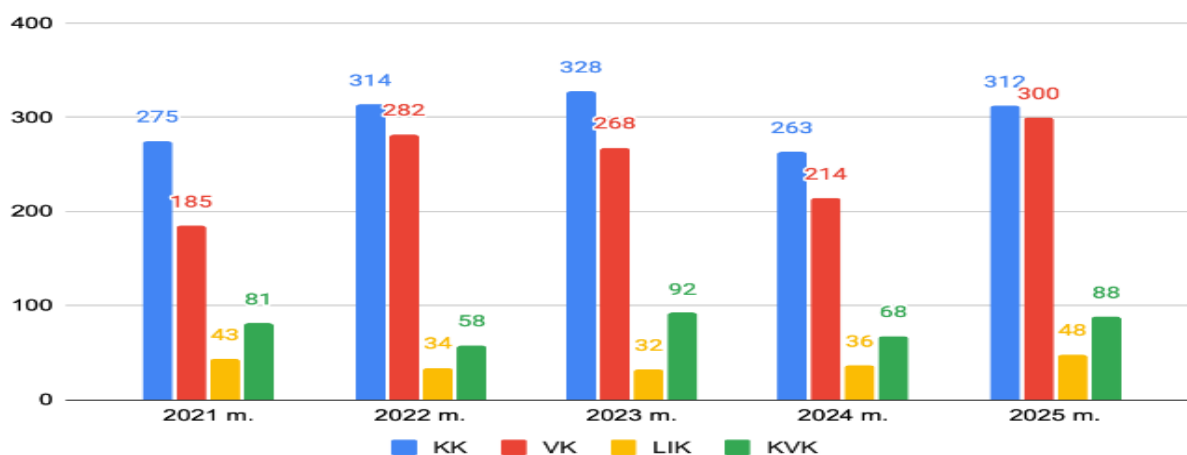
2025 m. Kauno kolegija inicijavo iš išplėtojo stojančiųjų informavimo kampanijos žinučių sklaidą socialinių tinklų reklamos priemonėmis. Tokio veiksmo tikslas – didinti studijų programų matomumą, informuoti potencialius stojančiuosius ir skatinti juos domėtis studijų galimybėmis. Kampanija nukreipiant srautą į studijų programų aprašus. Kampanijos metu buvo reklamuojamos Kauno kolegijos fakultetų studijų programos, taikant diferencijuotą auditorijų segmentavimą pagal miestą, amžių, lytį ir interesus, taip pat testuojant skirtingus vizualinius sprendimus (banerius, karuseles, vaizdo įrašus, „Reels“). Kampanijai buvo skirta reikšminga reklamos biudžeto dalis, kuri paskirstyta tiek bendrai Kauno kolegijos prekės ženklo komunikacijai, tiek atskirų fakultetų ir studijų programų reklamai. Pagrindiniai rodikliai: sugeneruota daugiau nei 3 mln. parodymų, fiksuota per 12 tūkst. nukreipimų į Landing Page (Landing Page Views); vidutinė kaina už rezultatą buvo mažesnė nei 0,40 Eur, kas rodo aukštą kampanijos sąnaudų efektyvumą. Ataskaitiniu laikotarpiu atskiras dėmesys skirtas tarptautinei reklamos kampanijai, kurios paskirtis – populiarinti Kolegijos studijas anglų kalba. Pagrindinis rezultatas – 26 000 naujų vartotojų iš užsienio srautas. Rezultatai rodo, jog kampanija buvo sėkminga žinomumo ir srauto generavimo prasme, tačiau prašymų teikimo ir atrankos procedūrų įveikimo procentas – nepakankamas.

2025 m., subūrus darbo grupę, sukurta ir testinėje aplinkoje realizuota naujos Kauno kolegijos svetainės versija, sudaranti padalinių tinklalapių sistemą. Esamoje Kauno kolegijos interneto svetainėje nuo 2025 m. sausio 1 d. iki gruodžio 31 d. buvo užfiksuota 808 182 vartotojų sąveikos. Palyginimui, 2024 m. tuo pačiu laikotarpiu fiksuotos 752 096 sąveikos, o 2023 m. – 744 743. Lyginant su ankstesniais metais, vartotojų sąveikų skaičius 2025 m. išaugo 7,46 proc., palyginti su 2024 m., ir 8,52 proc., palyginti su 2023 m., kas rodo nuoseklų vartotojų aktyvumo augimą. 2025 m. interneto svetainėje apsilankė 377 532 nauji lankytojai – tai 13,67 proc. daugiau nei 2024 m. (332 135 nauji lankytojai) ir 12,44 proc. daugiau nei 2023 m. (335 749 nauji lankytojai). Analizuojant lankytojų pasiskirstymą pagal šalis nustatyta, kad didžiausias srautas buvo generuojamas iš Turkijos, Jungtinių Amerikos Valstijų ir Vokietijos. Pastebėtina, kad dėl reklamos veiksmų vartotojų iš Turkijos augimas per metus padidėjo 1600 proc. 2025 m. taip pat pasižymėjo išaugusiais padalinių tinklalapių lankomumo rodikliais (žr. 18 lentelę).

18 lentelė. Apsilankymai KK padalinių interneto svetainėse 2025 m., 2024 m., 2023 m.

Padalinys	Vartotojų sk. 2025 m.	Vartotojų sk. 2024 m.	Vartotojų sk. 2023 m.
Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakulteto tinklalapis	15 513	12 424	12 834
Medicinos fakulteto tinklalapis	41 245	33 753	36 346
Menų ir ugdymo fakulteto tinklalapis	35 071	24 005	24 740
Verslo fakulteto tinklalapis	23 012	16 054	19 579
Kauno kolegijos tinklalapis EN	60 493	30 295	20 535
Kauno kolegijos Biblioteka ir mokslinės komunikacijos centro tinklalapis	80 546	18 644	16 500

KK interneto svetainės skiltyje „Naujienos“ buvo publikuota 312 informacinių įrašų / naujienų lietuvių kalba (kai 2024 m. – 263) ir 147 anglų kalba (kai 2024 m. – 164). Lyginant Kolegijos interneto svetainės www.kaunokolegija.lt naujienų skaičių su interneto svetainių www.viko.lt, www.lik.tech, www.kvk.lt pastebima, kad Kolegijos interneto svetainėje naujienų srautas yra intensyviausias.



19 pav. Teksto naujienų sklaidos lietuvių k. palyginamumas KK, VK, LIK, KVK interneto svetainėse (2021–2025 m.)

2025 m. Kolegijos paskyros socialiniame tinkle *Facebook* sekėjų skaičius pasiekė 28163 (2024 m. 26961). Institucinėje *Facebook* paskyroje publikuoti įrašai, kurių turinys buvo orientuotas į informacijos apie studijų procesą, priėmimą, akademinius renginius, bendruomenės veiklas ir institucijos pasiekimus sklaidą. *LinkedIn* platformoje publikuota informacija, orientuota į institucijos profesionalios veiklos, projektų, partnerysčių ir pasiekimų komunikaciją. KK institucinėse paskyrose 2025 m. paskelbta 340 *Facebook* įrašų (2024 m. – 267, 2023 m. – 295), 143 *Instagram* (2024 m. – 105, 2023 m. – 63), 123 *LinkedIn* įrašų (2024 m. – 90, 2023 m. – 64). Padalinių paskyrose publikuojami įrašai pateikiami 20 pav. Atsižvelgiant į 2025 m. socialinių tinklų komunikacijos analizę ir pasiektus rezultatus, 2026 m. rekomenduojama didesnę dėmesį skirti ne tik komunikacijos apimčiai, bet ir jos kokybei, poveikiui bei nuoseklumui.

2025 m. žiniasklaidoje užfiksuoti 1572 paminėjimai, susiję su Kauno kolegija, jos vykdoma veikla, studijomis, personalu ir kt. Lyginant Kolegijos paminėjimų žiniasklaidoje skaičių su kitų kolegijų (Vilniaus kolegija, Lietuvos inžinerijos kolegija, Klaipėdos valstybine kolegija, SMK aukštąja mokykla) pastebima, kad KK paminėjimų srautas yra intensyviausias: VK – 1216, LIK- 510, KVK – 595, SMK – 274.

2025 m. komunikacija bendruomenėje vykdyta dviem įrankiais: aktuali informacija publikuojama intranete darbuotojams ir viešinama naujienlaiškiais. Nuo 2023 m., kai buvo pradėtas rengti naujienlaiškis, stebimas nuoseklus vidutinio, naujienlaiškį atsidariusių unikalių vartotojų skaičiaus, augimas. 2025 m. jis pasiekė 71 proc. atvertimo rodiklį (kai 2024 – 66 proc., 2023 – 50 proc.) Kauno kolegijos intraneto svetainėje darbuotojams 2025 m. vartotojai sugeneravo 62 142 puslapių peržiūrų, fiksuojant 8,31 proc. augimą (2024 m. – 57 375).

Apžvelgiant leidybos ir reklamos gaminių veiklą, per ataskaitinį laikotarpį buvo įgyvendinta 28 skirtingos kategorijos reklamos gaminių, apimančių tiek spaudos, tiek nestandartinius reklamos sprendimus. Bendras pagamintų reklamos gaminių kiekis siekė 45300 vienetus, kas rodo ne tik aukštą gamybos pajėgumų panaudojimą, bet ir efektyvų užsakymų valdymą bei terminų laikymąsi. 2025 metai pasižymėjo: stabilia mokslinių metodinių leidinių leidyba; reikšmingu vidinių užsakymų augimu; nuosekliai veikiančia užsakomosios leidybos sistema, didėjančiu elektroninės prekybos kanalo naudojimu. Siekiant užtikrinti Kauno kolegijos atributikos prieinamumą, 2025 metais atidaryta Kauno kolegijos elektroninė parduotuvė. Parengti prekių aprašymai, organizuotos fotosesijos, kurių metu nufotografuotos visos prekyboje siūlomos prekės. Sudarytas prekių kainoraštis, parengtas įsakymas su nustatytu prekių sąrašu bei prekių užsakymo ir išdavimo procesu. Elektroninė prekyba sėkmingai vykdoma – ja aktyviai naudojasi Kauno kolegijos studentai ir darbuotojai. Šiuo metu elektroninėje parduotuvėje galima įsigyti 32 skirtingas prekių pozicijas.

Ataskaitiniais metais plačia apimtimi realizuota Kolegijos 25 metų jubiliejinė programa, apėmusi organizacinės kultūros ir atminties įprasminimą, masinių renginių organizavimą ir intelektinių produktų (autorinės knygos, stalo žaidimo) sukūrimą. Buvo įgyvendintas kryptingas iniciatyvų ir renginių ciklas. Jubiliejus orientuotas ne tik į šventinį paminėjimą, bet ir į institucijos vertybių, pasiekimų, identiteto bei ateities krypties stiprinimą, įtraukiant akademinę bendruomenę, partnerius ir visuomenę. Per 2025 m. atliktos 2 apklausos, vertinant renginių (vienos dienos festivalio „Kūrybingi“ ir Diplomų įteikimo šventės) kokybę. Apklausose dalyvavo 341 respondentas. Bendras minimų renginių kokybės įvertis siekia 4.22 iš 5. Šis rodiklis rodo, kad renginių kokybė atitinka dalyvių lūkesčius ir atitinka tiek studentų tiek darbuotojų poreikius. Palankiausiai vertinamos renginių erdvės, mažiausiai palankiai – renginių trukmė.

Apibendrinant 2025 m. veiklas, pasiekti tokie rezultatai: užtikrintas strateginio lygmens pasirengimas prekės ženklo atnaujinimui; pagerinta stojančiųjų informavimo proceso kokybė; padidinti svetainės apsilankymų ir studijų programų naršymo rodikliai; padidintas įrašų socialiniuose tinkluose skaičius; išaugęs vidinių leidinių ir reklamos užsakymų skaičius, išaugęs tikslinių publikacijų skaičius žiniasklaidoje, įdiegtas atributikos elektroninėje erdvėje pardavimo procesas, užtikrinant prieinamumą; išplėstas dalyvavimas tikslinėse parodose; renginiais ir intelektualiais produktais praturtinta Kolegijos 25 metų sukakties programa.

IKT aplinkos, studijų ir mokslo informacijos išteklių plėtra

Kolegijoje administruojama daugiau nei 40 tinklo tarnybų ir informacinių sistemų (toliau – IS). Vis dar stebimas tų pačių duomenų įvedimas į skirtingas sistemas. Skirtingų IS integracija ir vieningas prisijungimas prie skirtingų IS sudarytų sąlygas keistis duomenimis tarp skirtingų vidinių, taip pat vidinių ir išorinių IS, leistų sumažinti laiko sąnaudas duomenų įvedimui bei tikimybę įvykti žmogiškosios klaidoms, prisidėtų prie duomenų patikimumo didėjimo. Šiuo metu kelios pagrindinės sistemos (paštas, Moodle, eduroam, biblioteka, SVS) naudoja vieningą prisijungimą.

Siekiant skaitmenizuoti Kolegijos veiklas ir automatizuoti procesus, reikia numatyti kiekvienos naudojamos IS funkcionalumo tobulinimo galimybes, įvertinant patogumą vartotojui, saugumo reikalavimus. Nuo 2025 m. balandžio mėn. priėmus dirbti informacinių sistemų vyr. administratorių paspartėjo IS tobulinimo ir integravimo darbai:

1. Atnaujinta DSpace talpykla iš buvusios 2012 m. leidimo 5.0 versijos iki naujausios 2025 m. leidimo 9.0 versijos, naudojančios šiuolaikiškesnes JAVA + ANGULAR technologijas. Pasikeitus versijai sistema teko beveik pilnai išversti į lietuvių kalbą.
2. Atnaujinta Kauno Kolegijos Elektroninių Žurnalų sistema (OJS) iš buvusios 2016 m. leidimo 3.0 versijos iki naujausios 2025 m. leidimo 3.5 versijos. Sutvarkyta OJS integracija į pasaulinę DOAJ sistemą. Sutvarkytas UTF-8 simbolių interpretavimas, likviduotos lietuvių bei kitų (ne anglų) kalbų simbolių vaizdavimo problemos.
3. Automatizuotas bibliotekos sistemų ELABA ir ALMA vartotojų importas, suprogramuota NODEJS automatizacija, kuri tiesiogiai konvertuoja ir sugeneruoja reikiamus laukus (pagrindinius, kontaktinius, darbovietės, LSP, studijų programos t.t.) ir importuoja į sistemas.
4. Atnaujinti kai kurie Kauno Kolegijos tinklapiai, kuriuose pašalintos kenksmingos programos, automatizuota tinklapių kenksmingo įsiveržimo prevencija, leidžianti pastebėti sutrikusį tinklapių darbą ir laiku imtis reikiamų priemonių.
5. Pradėta vystyti Studentų duomenų valdymo sistema: apibrėžtos užduotys, duomenų srautai, sistemos architektūra, realizuotas tiesioginis informacijos paėmimas iš LAMA BPO per API mechanizmą.

Atliekamas pastovus vartotojų administravimas, prižiūrimas sistemų funkcionavimas.

2025 m. buvo vykdomas IS atnaujinimas: galutinai realizuota Kauno kolegijos elektroninė parduotuvė (eshop.kaunokolegija.lt); paleista nauja informacinė sistema (tools.kauko.lt), skirta atskirų skyrių ar tarnybų darbuotojams (pagal suteiktas teises), kurioje bus konsoliduojami atskiri Kauno kolegijos naudojami įrankiai; į darbuotojų savitarną įkelti, sukonfigūruoti ir aktyvuoti nauji prašymai (Komandiruotės išlaidų ataskaita); iš UAB Nevda įsigyta sutarčių ir sąskaitų valdymo sistema (sys.kauko.lt), kuri integruota su valstybine sistema SABIS (sąskaitų administravimo bendroji informacinė sistema) ir su vidinėmis sistemomis vsBiudžetas, VIPIS, Kontora; pagal RRF projektą buvo įsigyta, sumontuota ir paruošta naudojimui nauja Alytaus fakulteto bibliotekos įranga; užbaigta diegti Rodiklių informacinė sistema, ŠVIS naudotojais užregistruota ir sistemoje suteiktos prieigos teisės 20-čiai darbuotojų; atnaujintas Informacinių sistemų žemėlapis ir aprašas.

Kartu su darbo grupe sudėliota studentų intraneto (studis.kauko.lt) koncepcija ir koordinuota jo realizavimo eiga (serverio paruošimas, informacinės aplinkos WordPress pagrindu parengimas, dizaino

pritaikymas mobiliems įrenginiams, naudingų nuorodų, dokumentų ir kitos informacijos perkėlimas), kad studentai rastų visą aktualią informaciją, susijusią su studijų procesu, vienoje vietoje. Studentų intranetas "Studis" pradėtas naudoti.

Didžiausias dėmesys skiriamas IS palaikymui (licencijų pirkimas / atnaujinimas, sutarčių su tiekėjais atnaujinimas, trikčių šalinimas), vartotojų paskyrų valdymui (vartotojų sukūrimas ir naikinimas, slaptažodžių atstatymas).

2025 m. įsigyta licencijuotos programinės įrangos, pratęstos metinės prenumeratos, didinant legalios įrangos kiekį, sudarant sąlygas studentams ir darbuotojams naudotis šiuolaikiškoms programomis (*SPSS, Adobe, Maxqda, SurveyMonkey, Trados* ir kt.). Siekiama, kad kolegijoje būtų naudojama tik legali programinė įranga. 2025 m. pagal RRF projektą įsigytos Bloomberg laboratorijos terminalų licencijos (3 mokamos + 9 nemokamos). Gautos specialios terminalams skirtos klaviatūros. Įranga naudojama Alytaus fakulteto Bloomberg laboratorijoje. Taip pat įsigyta papildoma elektroninių spynų valdymo programinės įrangos SALTO licencija, leidžianti sistemos administratorių elektroniniu paštu informuoti apie aktualius įvykius (spynoje senka baterijos, lauko spynoje (skaitytuve) dingo elektra ar internetas ir t.t.). Elektroninių spynų administravimas ir elektroninių raktų gamyba pilnai perduota Ūkio reikalų skyriui.

Trikčių registravimui naudojama trikčių registravimo sistema <https://itpagalba.kauko.lt>. 2025 m. buvo užregistruotos 3548 triktys (2024 m. - 3396 triktys, 2023 m. - 2625 triktys, 2022 m. - 3371 triktys). Pastebima registruotų trikčių skaičiaus stabilizavimosi tendencija. 2025 m. daugiausiai trikčių registruota dėl autentifikavimo sistemos, kuomet tiek darbuotojai, tiek studentai dėl nepasikeistų ar pamirštų slaptažodžių negali prisijungti prie įvairių sistemų. Taip pat kreipiasi studentai, kurie nori namuose į savo kompiuterį įsidiegti „*Microsoft 365 Apps for students*“ programinę įrangą. Jiems sugeneruojami ir nusiunčiami prisijungimo duomenys. Vidutiniškai per dieną pašalinama 14 trikčių. Dauguma trikčių (beveik 94 proc.) išsprendžiamos per 3 dienas.

Šiuo metu visos tarnybinės stotys virtualizuotos ir perkeltos į „debesis“, optimizuoti virtualių serverių kiekiai ir jų resursai. Dėl optimizuotų virtualių serverių išlaidos per mėnesį „debesų“ kompiuterijai 2025 m. metais sumažėjo apie 20 proc. Tai pasiekta atsisakius perteklinių archyvų saugojimo ir Moodle turinio sumažinimo.

Kolegijoje vykdomas kibernetinio saugumo užtikrinimas. 2025 m. kibernetinio saugumo pažeidimų nefiksuota. 2025 m. atnaujinta kibernetinio saugumo dokumentacija remiantis Nacionalinio Kibernetinio Saugumo Centro rekomendacijomis. Taip pat vykdyta nepalaikomų, tuo pačiu nesaugių operacinių sistemų (OS), tokių kaip Windows 8 ar 10, prevencija: buvo atnaujinta OS, arba keičiamas kompiuteris jau su naujesne OS.

Kolegijoje kasmet skiriama lėšų įrangos, organizacinės technikos, informacinių išteklių, reikalingų studijoms, MTEP veiklai bei darbui, atnaujinimui. 2025 metais Bibliotekoje ir mokslinės komunikacijos centre **ištekliais įsigyti buvo skirta 45 846,70 eurų**. Spausdintoms knygoms skirti 21 877,24 eurai, spausdintos periodikos prenumeratai – 3 211,52 eurai, el. ištekliais 17 682,99 eurai, dovanos – 30 74,95 eurai. Įsigyta ar gauta 610 pavadinimų (956 egzemplioriai) knygų ir kitų dokumentų bei užsakyta 35 pavadinimų spausdintų periodinių leidinių prenumerata.

Kolegijos studentai, dėstytojai ir kiti darbuotojai gali naudotis elektroninėmis knygomis, moksliniais straipsniais, teisės aktais ir kitais dokumentais prenumeruojamose duomenų bazėse. Kolegija prenumeruoja 22 duomenų bazines, iš kurių 8 Lietuvos duomenų bazės (*Vitae Litera*, KVK, KU, VDU,

KTU ir VGTU el. vadovėliai, teisės aktų duomenų bazė *Infolex*, Lietuvos statistikos departamento el. standartai) ir 14 tarptautinių užsienio duomenų bazių (8 *EBSCO Publishing* duomenų bazės, *Springer Journals*, *Taylor and Francis*, *EBSCO Book Academic Collection*, *Passport Euromonitor International*, *O'Reilly for Higher Education*, *Emerald Management*). Taip pat buvo prenumeruojamas nuotolinės prieigos prie prenumeruojamų el. išteklių įrankis *EZProxy*. Iš viso Kauno kolegijos prenumeruojamose duomenų bazėse kolegijos bendruomenė galėjo naudotis 450 117 el. viso teksto objektais: 320 235 viso teksto el. knygomis, 25 982 viso teksto el. žurnalais, 103 900 kitais el. objektais bei teisės aktais *Infolex* duomenų bazėje, statistiniais ir analitiniais duomenimis *Passport* duomenų bazėje.

Ugdant studentų bei dėstytojų akademinio raštingumo kompetencijas, buvo organizuojami nuotoliniai ir kontaktiniai mokymai, teikiamos konsultacijos ir atsakoma į užklausas. Dėstytojams, tyrėjams ir studentams buvo teikti mokymai „Radau. Rašau. Cituoju.“, „Dirbtinio intelekto įrankių etiškas naudojimas studijų darbuose“ ir „Kas yra plagiatas ir kaip suprasti *Turnitin* patikros rezultatus?“, „eLABa ir ORCID tyrėjo profilis“, „Mokslo žurnalo ir konferencijos atrankos kriterijai“. 2025 m. bibliotekoje buvo surengti 32 teminiai mokymai, kuriuose dalyvavo 695 dalyviai, 232 individualios ir 23 grupinės studentams skirtos konsultacijos, kuriose dalyvavo 168 asmenys, 187 individualios konsultacijos dėstytojams ir tyrėjams. Biblioteka organizavo 33 praktinius mokymus pirmo kurso studentams lietuvių ir anglų kalbomis, kuriuo se dalyvavo 550 studentų. Per 2025 m. bibliotekoje buvo organizuoti 67 teminiai mokymai, kuriuose dalyvavo 1 268 dalyviai.

Kolegijos infrastruktūra

Modernios infrastruktūros formavimas, grindžiamas sisteminiu ir nuolatiniu jos atnaujinimu bei plėtra. Kolegijos bendras patalpų plotas yra 67 213,42 kv. m., iš jų 13 178,45 kv. m. Alytuje. 2025 m. **bendras patalpų plotas, tenkantis vienam studentui, sudarė 13,55 kv. m.** (2023 m. buvo 13,09 kv. m.) ir atitiko aukštajai mokyklai keliamus reikalavimus. Infrastruktūros plėtra vykdoma visuose Kolegijos pastatuose. 2025 m. atnaujinti ir įrengti dėstytojų, tyrėjų bei administracijos darbuotojų kabinetai, poilsio ir bendrosios erdvės, vykdyti darbų vietų perkėlimai, siekiant užtikrinti ergonomiškas, funkcionalias ir patogias darbo sąlygas.

2025 m. buvo atliekami Pramonės pr. akademinio miestelio pastatų patalpų remonto darbai: remontuojamos auditorijos, bendro naudojimo patalpos, atnaujinami darbuotojų ir dėstytojų kabinetai. Pramonės pr. 22 pastato patalpose įrengtos Biochemijos ir hematologijos, Dietetikos, Tyriminės mikrobiologijos laboratorijos, diagnostikos kabinetai Kosmetologijai, užbaigtas Sporto ir sveikatingumo centro erdvių atnaujinimas, suteikiant modernias ir funkcionalias sąlygas sporto, sveikatingumo bei praktinių užsiėmimų vykdymui, sutvarkyta rūšio patalpa, išpieštos sienos.

Pramonės pr. 20 įrengta nauja posėdžių salė administracijoje, Medžiagų fizinių ir cheminių tyrimų laboratorijoje užbaigtas remontas, užsakyti ir gaminami baldai laboratorijos įrengimui. Įgyvendinta sporto salės komplekso rekonstrukcija, užtikrinant šiuolaikišką ir saugią aplinką sporto veikloms, pradėtas rengti Pramonės pr. 20 lauko sporto aikštynų komplekso pertvarkymo techninis projektas, planuojant modernizuoti ir plėsti išorines sporto erdves, pritaikytas studentų ir darbuotojų poreikiams.

Siekiant pagerinti orientaciją miestelyje ir informacijos prieinamumą, pradėtas Pramonės akademinio miestelio **pastatų ženklavimo projektas**. Šio projekto metu gaminamos raidės, skirtos

pastatų įėjimams. Įgyvendinus ženklinimo sprendimus, bus pagerinta navigacija miestelyje, sukuriama vizualiai patraukli lauko aplinka ir stiprinamas akademinio miestelio identitetas.

Taip pat pradėtas įgyvendinti vieningo laboratorijų identiteto kūrimas, apimantis logotipus, spalvinius sprendimus ir kitus vizualinius elementus, užtikrinančius nuoseklų ir atpažįstamą mokslo erdvių įvaizdį.

Pramonės akademiniame miestelyje užtvirta automobilių stovėjimo aikštelė (prie vėliavų), siekiant užtikrinti vietas administracijos darbuotojams, dėstytojams ir studentams bei efektyviai valdyti aikštelės užimtumo srautus.

Toliau plėtojama Pelėdų kalno akademinio miestelio infrastruktūra. Atlikti Kauno tvirtovės 9-tosios baterijos liekanų komplekso (Unik. Nr. 8473) statinių dalies tęstiniai tvoros tvarkybos darbai A. Mackevičiaus g. / Kriaušių g. Tęsiami M. K. Čiurlionio dailės galerijoje (A. Mackevičiaus g. 27) remonto darbai: atlikti grindų perdažymo ir lakavimo darbai, taip pat perdažyti turėklai, atlikti WC patalpų remonto darbai, pritaikant jas neįgalųjų (ŽN) poreikiams. Parengtas projektas pėsčiųjų tako atnaujinimui nuo centrinio pastato iki A. Mackevičiaus g., taip pat numatyta važiuojamosios kelio dalies praplėtimas su naujomis automobilių stovėjimo vietomis bei takelių įrengimas aplink vėliavą, įskaitant suoliukus ir kitą mažąją infrastruktūrą. Parengtas Lietuvos analoginės fotografijos centro įrengimo projektas A. Mackevičiaus g. 27 pastate, numatantis patalpų pritaikymą laboratorijų veiklai, racionalų ir patogų įrangos bei baldų išdėstymą.

Medicinos fakulteto pastate K. Petrausko g. 15 rūbinė pertvarkyta į savitarnos rūbinę (36 kv. m), siekiant supaprastinti studentų ir darbuotojų rūbų saugojimą. 2026 metais planuojama įrengti savitarnos rūbines Puodžių g. 11 ir Muitinės g. 15, užtikrinant patogumą ir sumažinti nekvalifikuotų darbuotojų skaičių.

Po reorganizacijos prijungtiems pastatams Alytaus mieste taip pat numatyti pokyčiai. 2025 metais parengti Mokslinių taikomųjų tyrimų centro „Foodtech and Health Innovation HUB“, žaliųjų inovacijų erdvės (šiltnamio) ir inžinerinio statinio lifto projektai, atlikti projektų koregavimai bei gauti reikalingi statybų leidimai, užtikrinant sklandų ir teisėtą statybos darbų vykdymą.

2025 m. birželio 19 d. buvo pasirašyta sutartis su UAB „Baltijos plienas“, esančio Studentų g. 17, Alytuje, kapitalinio remonto darbų atlikimo. Šie darbai skirti Mokslinių taikomųjų tyrimų centro „Foodtech and Health Innovation HUB“ įrengimui. Projekto metu kapitaliai remontuojama pastato dalis buvusios aktų salės erdvėje, įrengiant naują tarpaukštinę perdangą ir formuojant laboratorijų patalpas per du aukštus. Šiuo metu vykdomi bendrieji statybos darbai, apimantys vidaus pertvarų statybą, vidaus ir išorės apdailos darbus: grindų įrengimą, langų ir durų montavimą, sienų tinkavimą ir dažymą, plytelių klojimą bei pastato šiltinimą. Taip pat įrengiamos inžinerinės sistemos – vandentiekio ir nuotekų tinklai, šildymo, vėdinimo ir oro kondicionavimo (ŠVOK) sistemos, elektros instaliacija, telekomunikacijų tinklai, apsaugos sistemos ir gaisro signalizacija. Šio projekto įgyvendinimas užtikrins modernių, funkcionalių ir saugių laboratorijų erdvių sukūrimą, prisidės prie Alytaus fakulteto infrastruktūros plėtros ir akademinio tyrimų veiklų stiprinimo.

2025 m. birželio 23 d. pasirašyta sutartis su UAB „Baltijos plienas“ dėl pastato augalams auginti – šiltnamio statybos bei kito inžinerinio statinio rekonstravimo darbų. Projektas skirtas Žaliųjų inovacijų erdvės kūrimui Studentų g. 7, Alytuje, ir apima šiltnamio konstrukcijos įrengimą, vidaus bei lauko inžinerinių sistemų įrengimą bei rekonstrukciją, užtikrinant modernias sąlygas tyrimams ir eksperimentinei veiklai.

Taip pat Alytaus fakultete planuojami inžinerinio statinio lifto statybos darbai. Šiuo metu vykdoma pirkimo procedūra, pagal kurią bus atrinktas rangovas, o po jos įgyvendinami paties lifto statybos darbai, pagal naujai išleistą projekto A laidą, kurioje pakoreguota lifto konstrukcinė dalis

Siekiant pagerinti studijų, darbo ir laisvalaikio sąlygas, kur patogiausiai jaustųsi tiek studentas, tiek darbuotojas, Kolegijoje kasmet atnaujinamos pastatų vidaus patalpos, vykdomi aplinkos tvarkymo darbai. 2025 m. atnaujinta vidaus patalpų (auditorijų, koridorių, holų, virtuvių ir kt.) rangos būdu – 1 590 kv. m, remonto grupės pastangomis atnaujinta apie 806 kv. m. patalpų. 2025 m. pastatų ir patalpų atnaujinimo išlaidos, tenkančios vienam kvadratiniam metrui buvo 27,39 eurų, 2024 m. – 21,12 eurų, 2023 m. – 17 eurų.

2025 m. siekiant pagerinti gyvenimo, buitines, sanitarines, mokymosi ir poilsio sąlygas bendrabučiuose buvo toliau tęsiami bendrabučio atnaujinimo darbai. Skirtas finansavimas bendrabučiams – 226,6 tūkst. eurų, iš jų: projektavimo darbai 58,1 tūkst. eurų, projektų vykdymo priežiūros darbai – 33,9 tūkst. eurų, remonto darbai – 82,8 tūkst. eurų, baldai – 48,3 tūkst. eurų, buitinė technika – 3,5 tūkst. eurų.

2025 m. bendrabutyje Nr. 4 (Kalniečių g. 126) buvo atlikti IV aukšto kambarių ir bendrųjų patalpų atnaujinimo darbai, taip pat pradėti remontuoti rūsyje esantys dušai, siekiant užtikrinti funkcionalią ir saugią sanitarinę infrastruktūrą studentams, parengtas cokolinio aukšto remonto projektas, kuriame numatyti patalpų funkcionalumo gerinimo darbai, infrastruktūros atnaujinimas.

Bendrabučiuose Nr.2 ir Nr. 3 (adresu V. Krėvės pr. 90/92) parengti ir pradėti įgyvendinti bendrabučių atnaujinimo projektai, orientuoti į pastatų energijos vartojimo efektyvumo didinimą bei jų fizinių ir energinių savybių gerinimą, siekiant pasiekti B energinio naudingumo klasę. Projektų metu planuojama pakeisti langus ir lauko duris, apšiltinti rūsio sienas ir grindis, stogą, cokolį bei lauko sienas, rekonstruoti vidaus šildymo ir karšto vandens sistemas, išvalyti vėdinimo kanalus bei įrengti stoginių deflektorius. Taip pat numatyta diegti atsinaujinančios energijos technologijas (AEI) elektros energijai gaminti – ant pastatų stogų planuojama įrengti saulės elektrines. Įgyvendinus numatytas priemones, bendrabučiai atitiks galiojančius pastatų energinio efektyvumo reikalavimus, pagerės vidaus mikroklimato sąlygos ir gyvenamoji aplinka, sumažės galutinės energijos sąnaudos, o šiluminės energijos sutaupymas prisidės prie CO₂ emisijų ir oro taršos mažinimo.

2025 m. bendrabučiuose buvo atnaujintas inventorių ir įsigyta: : kėdės, viengulės lovos (kušetės), rašomieji stalai su spintelėmis, šaldytuvai, mikrobangų krosnelės bei elektrinės viryklės. Kolegijos bendrabučiuose jau antrus metus iš eilės atsisakyta valytojų ir sargų, todėl sudarytos sutartys su valymo įmone VŠĮ „Limeza“ bei saugos paslaugas teikiančia įmone UAB „Dorsimus“. Šis sprendimas leido optimizuoti personalo sąnaudas, užtikrinti kokybišką paslaugų teikimą ir didinti infrastruktūros valdymo efektyvumą.

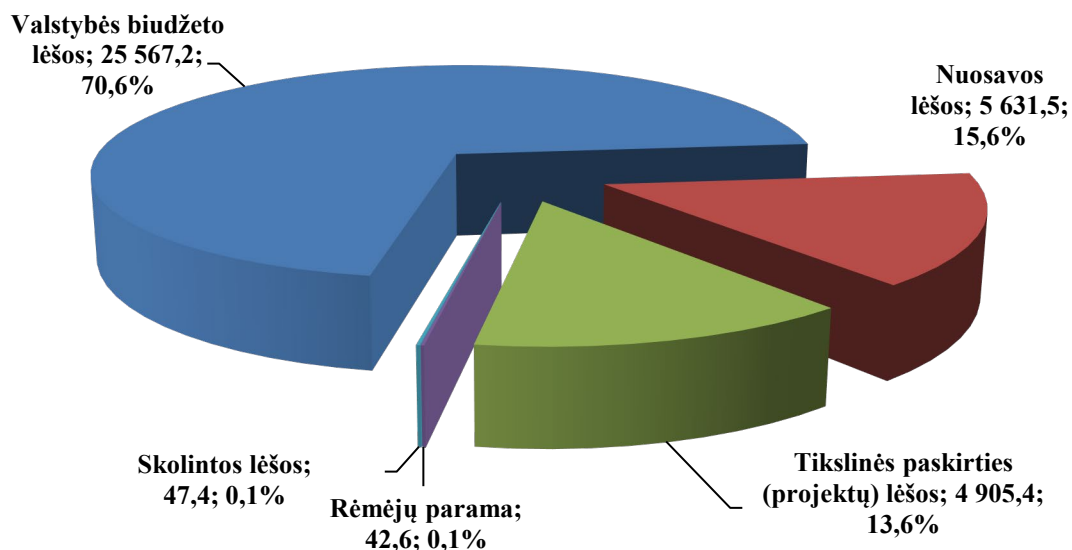
2025 metais **bendrabučiuose** Kaune buvo 1139 vietos, bendrabučiuose gyveno 1031 gubentojas. Alytaus fakulteto bendrabutyje Nr. 5 iš viso yra 157 vietos, bendrabutyje gyveno 39 gyventojai. Su studentais sudaryta **1070** bendrabučio nuomos sutarčių.

2026 m. prioritetą bus teikiamas studentų bendrabučių modernizavimo projektams, bendrabučių aplinkų ir automobilių stovėjimo vietų plėtrai, IT infrastruktūros ir inventoriaus atnaujinimui, naujų mokslo ir studijų laboratorijų kompleksų kūrimui bei regioninių padalinių infrastruktūros stiprinimui. Taip pat 2026 m. planuojama: parengti infrastruktūros plėtros viziją, apimančią Alytaus fakulteto akademinio miestelio plėtros projektą; parengti investicinį ir techninį projektą naujo laboratorijų pastato

statybai bei gauti statybos leidimus; pertvarkyti arba įrengti naujus lauko sporto aikštynus Kaune ir Alytuje.

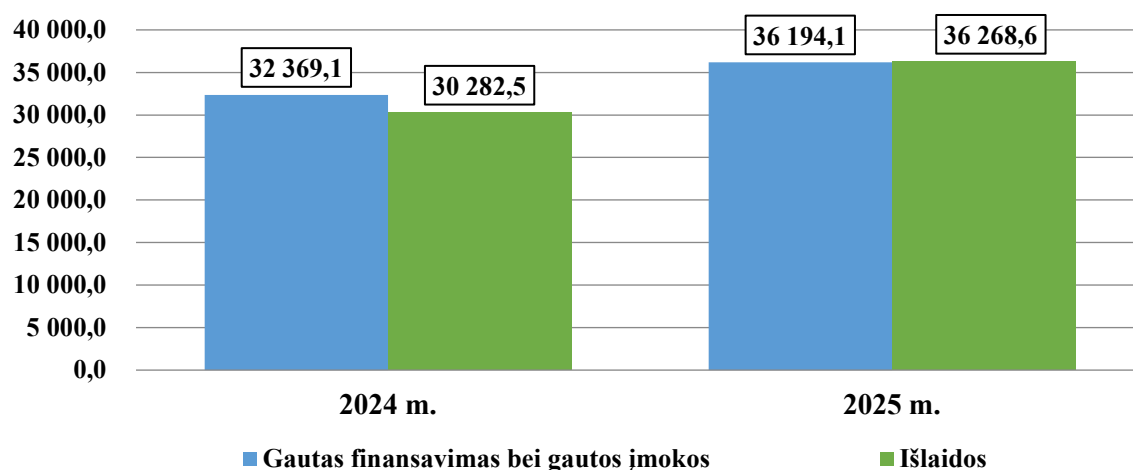
Kolegijos finansinis tvarumas

2025 metais bendros Kolegijos pajamos – 36.194,1 tūkst. eurų. Didžiąją dalį disponuojamų lėšų sudaro Valstybės biudžeto asignavimai (70,6 proc.) ir nuosavų lėšų įmokos (15,5 proc.). Kolegijos pajamų sudėtis ir struktūra 2025 metais 20 paveiksle.



20 pav. 2025 m. Kolegijos biudžeto sudėtis ir struktūra (tūkst. Eur, proc.)

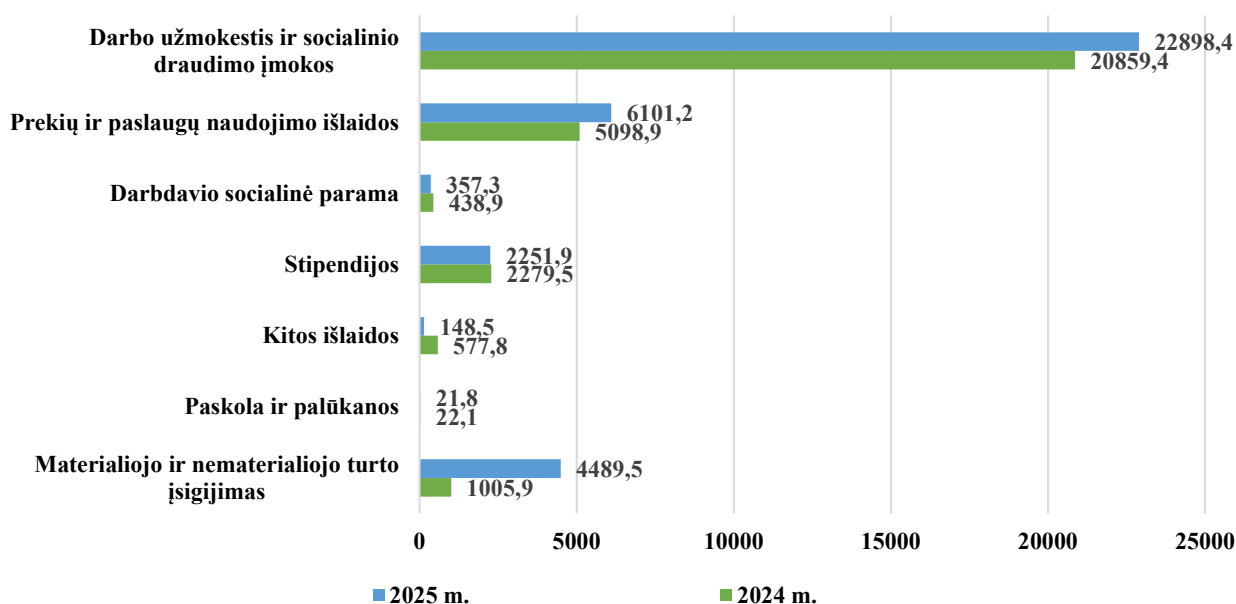
2025 m. biudžeto pokytis, lyginant su 2025 m. planu -3,5 proc. arba -1 321,9 tūkst. eurų. yra mažesnis. Gauto finansavimo ir nuosavų lėšų įmokų bei išlaidų palyginimas 2024–2025 metais pateiktas 21 paveiksle.



21 pav. Gauto finansavimo ir gautų įmokų bei išlaidų palyginimas 2024–2025 m. (tūkst. Eur)

2025 m. Kolegijos išlaidos buvo didesnės už metines Kolegijos pajamas – 74,5 tūkst. eurų. 2024 m. Kolegijos metinės pajamos buvo 2 086,6 tūkst. eurų didesnės už metines išlaidas.

Kolegijos išlaidų pasiskirstymas pateiktas 22 paveiksle.



22 pav. Valstybės biudžeto ir gautų įmokų išlaidų pasiskirstymas 2024-2025 m. (tūkst. Eur)

Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo įmokų išlaidos 2025 m. padidėjo 9,8 proc. Didžiąją dalį šių išlaidų sudaro išlaidos iš valstybės biudžeto lėšų ir nuosavų lėšų – 97,5 proc. Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo įmokų išlaidų padidėjimą lėmė darbuotojų darbo užmokesčio didinimas 2025 m., kuriam skirtas finansavimas iš LR ŠMSM.

Prekių ir paslaugų naudojimo išlaidos padidėjo 19,7 proc. Materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo išlaidos padidėjo 346,3 proc. Šių išlaidų didėjimą lėmė vykdomas projektas „Kauno ir Alytaus kolegijų veiklos pertvarka, sukuriant Mokslinių taikomųjų tyrimų centrą maisto ir sveikos gyvensenos srityje (FoodTech and Health Innovation HUB)“.

Švietimo programai skirti asignavimai ir nuosavų lėšų ir įmokos 2025 m. sudarė didžiąją dalį Kolegijos biudžeto – 86,2 proc., išlaidos – 82,6 proc. Šių lėšų išlaidos tiesiogiai susijusios su studijų programų finansavimu ir pagrindinių kolegijos veiklų įgyvendinimu.

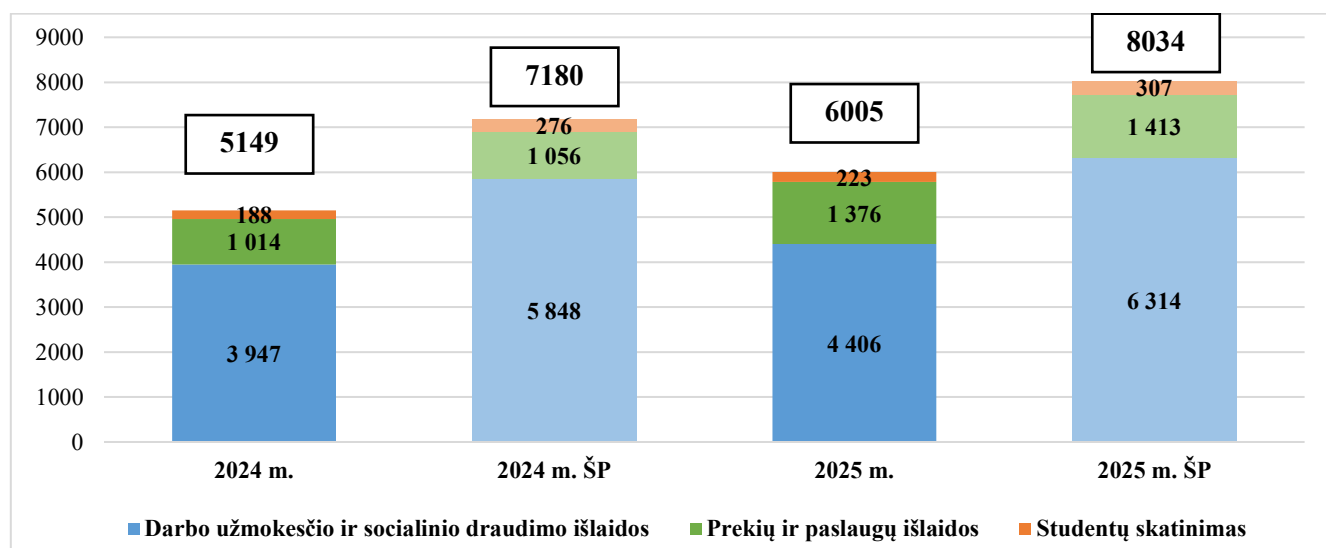
2025 m. darbuotojų darbo užmokesčio didinimui LR ŠMSM skyrė 1016 tūkst. eurų. 2025 m. vidutinis darbuotojų darbo užmokestis buvo 3003 eurų, vidutinis dėstytojų darbo užmokestis – 3329 eurų, neakademinį darbuotojų – 2741 euras. Darbuotojų darbo užmokestis su priemokom, priedais ir premijom vidutiniškai didėjo – 18 proc., lyginant su 2024 m.

Studentų skatinimui 2025 m. skirta 1 217 tūkst. eurų, tai 244 tūkst. eurų daugiau nei 2024 m. 2025 m. rezultatui įtakos turėjo bazinės socialinės išmokos didėjimas nuo 55 iki 70 eurų. skatinamoji stipendija 2025 m. vidutiniškai padidėjo 29 proc. (nuo 135 iki 175 eurų) lyginant su 2024 m., o vienkartinė stipendija vidutiniškai padidėjo 58 proc. (nuo 162 iki 256 eurų) lyginant su 2024 m.

Darbdavio socialinei paramai 2025 m. išleista 314,2 tūkst. Eur, iš jų: ligos pašalpai – 50,7 tūkst. Eur, mirimo pašalpai – 16,3 tūkst. Eur, pašalpai gimus vaikui – 5,2 tūkst. Eur, pašalpai dėl ligos ar sunkios materialinės padėties – 6,7 tūkst. Eur, premijai jubiliejaus proga – 15,0 tūkst. Eur, pašalpai santuokos proga – 0,3 tūkst. Eur, išeitinei pašalpai – 215,3 tūkst. Eur, darbdavio socialiniam draudimui – 4,7 tūkst. Eur. Lyginant su 2024 m. išlaidom, 2025 m. išleista 124,7 tūkst. eurų mažiau.

2025 m. prekėms ir paslaugoms buvo išleista 6256,8 tūkst. eurų, tai 1157,9 tūkst. eurų daugiau nei 2024 m., materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimui buvo išleista 4489,5 tūkst. eurų, o 2024 m. – 1005,9 tūkst. eurų. Materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo išlaidos padidėjo 346 proc. Didžiausią įtaką tam turėjo „FoodTech and Health Innovation HUB“ įrengimas Alytuje.

23 paveiksle pateiktos išlaidos, tenkančios 1 studentui iš Švietimo programos bei Nuosavų lėšų ir išlaidos, tenkančios vienam studentui tik iš Švietimo programos lėšų. 2025 m. išlaidos tenkančios vienam studentui padidėjo 16 proc. lyginant su 2024 m. Išlaidos iš Švietimo programos lėšų padidėjo 34 proc. lyginant su 2024 m. Išlaidų didėjimą studentui lėmė gautas padidintas darbo užmokesčio finansavimas iš valstybės biudžeto ir socialinės bazinės išmokos didėjimas. Be papildomo finansavimo (MTEP lėšų) išlaidos tenkančios vienam studentui būtų 7613 eurų, tai 22 proc. daugiau nei 2024 m.



23 pav. Išlaidos, tenkančios vienam studentui 2024 – 2025 m. (Eur).

2025 m. sausio 1 d. paramos lėšų likutis banko sąskaitose buvo – 85,0 tūkst. Eur. 2025 m. gauta **42,6 tūkst. Eur paramos lėšų**, tai 16,5 proc. mažiau nei gauta 2024 m. 27,0 tūkst. eurų gauta iš AB „Ignitis grupė“, strateginėms verslo kryptims svarbios studijų krypties – elektros inžinerijos patrauklumo ir populiarumo skatinimui. 2,0 tūkst. eurų skyrė Vladas Lašas organizuojamo renginio „Eugenijos Lašienės fondo, Jono Vaičio fondo, Juozo Zikaro fondo ir Kauno kolegijos direktoriaus fondo premijų įteikimas“ laureatų apdovanojimui Menų ir ugdymo fakultete.

Verslo fakultetas pritraukė daugiausiai rėmėjų studentų skatinimui. Bendrai gauta paramos suma – 4,5 tūkst. eurų (daugiausiai skyrė UAB „Milsa“ – 1,0 tūkst. eurų ir Andrius Neniškis – 1,0 tūkst. eurų ir kitos įmonės).

Paramos išlaidos 2025 m. buvo – 43 tūkst. Eur. Paramos lėšos panaudotos pagal paramos teikimo sutartyje numatytus tikslus. 2025 m. gruodžio 31 d. paramos lėšų likutis banko sąskaitose buvo – 84,6 tūkst. Eur.

Kolegijoje vykdoma projektinė veikla sudaro galimybes pritraukti papildomą finansavimą Kolegijos veikloms vykdyti – **Kolegijos veiklos vystymui**. Per 2025 m. parengtos **143 paraiškos** įvairios paskirties finansavimui gauti (2024 m. -135, 2023 m. – 101): iš jų 84 nacionalinių projektų (74 rengti pareiškėjo teisėmis, 10 – partnerio teisėmis), 59 tarptautinių projektų (22 rengti pareiškėjo teisėmis, 37 – partnerio teisėmis). Išlieka tendencijos, kad didžioji dalis nacionalinių projektų rengiama pačių Kolegijos darbuotojų, o tarptautinių projektų rengime Kolegijos darbuotojai dažniau dalyvauja partnerio teisėmis. Šią tendenciją lemia keli veiksniai: nacionalinės paraiškos paprastai yra trumpesnės, aiškesnės ir mažiau sudėtingos; Kolegijos darbuotojai turi didesnę patirtį dirbant su nacionalinėmis finansavimo programomis. Tuo tarpu tarptautiniai projektai dažnai reikalauja platesnio partnerių tinklo koordinavimo, sudėtingesnės administracinės dokumentacijos bei specifinių tarptautinių programų žinių. Dėl paminėtų priežasčių didesnės apimties mokslo projektų paraiškų rengimui vis dažniau pasitelkiami išoriniai ekspertai.

Daugiausiai projektinių paraiškų 2025 metais buvo pateikta pagal Lietuvos mokslo tarybos kvietimus – **net 53**. 52 iš jų rengtos ir teiktos pareiškėjo teisėmis, 1 – partnerio teisėmis. 25 paraiškos buvo skirtos studentų mokslinių kompetencijų ugdymui pagal Lietuvos mokslo tarybos kvietimo priemonę „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ (2024 metais – 42, 2023 metais – 24). Finansavimas skirtas 12 Kolegijos teiktų projektų. Nors dauguma Kolegijos tyrėjų teiktų paraiškų buvo pripažintos kaip finansuotinos, tačiau joms finansuoti nepakako lėšų.

Taip pat Lietuvos mokslo tarybai buvo pateikti 7 mokslininkų grupių projektai. Visos šios paraiškos buvo rengtos pačių Kolegijos darbuotojų (VF – 1, ITF –3, MF – 1, MUF – 2). **Finansavimas pirmą kartą Kolegijos istorijoje skirtas vienam Kolegijos tyrėjų rengtam projektui.**

Apskritai 2025 metais Kolegijos tyrėjai itin aktyviai teikė projektines paraiškas įvairioms LMT finansavimo programoms. Be studentų mokslinės kompetencijos ugdymui skirtų projektinių paraiškų ir mokslininkų grupių projektų konkursui pateiktų paraiškų, taip pat buvo pateiktos 4 projektinės paraiškos paskirtinės programos *Informacinės technologijos mokslo ir žinių visuomenės plėtrai* konkursui, 1 projektinė paraiška *Technologinės plėtros priemonės* konkursui bei 7 projektinės paraiškos konkursui *mokslo infrastruktūrai atnaujinti*.

Nemažai projektinių paraiškų 2025 m. buvo teikta ir ERASMUS+ programai – iš viso 19 paraiškų (2024 metais – 20, 2023 metais -16), tačiau net 12 iš jų rengime Kolegijos darbuotojai dalyvavo partnerio teisėmis, ir tik 7 rengė patys. Panaši situacija ir su paraiškomis Nordplus programai – iš viso 2025 metais buvo teikta 14 projektinių paraiškų (2024 metais – 11, 2023 metais – 12), 8 iš jų Kolegijos darbuotojai dalyvavo partnerio teisėmis, 6 rengė ir teikė patys.

2025 metais Kolegija pateikė 12 projektinių paraiškų skirtingoms Europos Sąjungos 2021–2027 m. mokslinių tyrimų ir inovacijų finansavimo programos *Horizon Europe* paprogramėms, tokioms kaip *Marie Skłodowska-Curie*, *WIDERA*, *M-ERA.NET*, *Driving Urban Transitions to a Sustainable Future* ir kt. Iš jų 4 paraiškos buvo parengtos pareiškėjo teisėmis. Viena iš jų kartu su išorės konsultantais pareiškėjo teisėmis parengta ir pateikta 5 mln. eurų vertės mokslo projekto paraiška. Tai galima laikyti didžiausiu 2025 metų pasiekimu Kolegijos projektų rengimo srityje. Ir tai tikrai didelis žingsnis link

Kolegijos tarptautinio matomumo stiprinimo ir aktyvesnio įsitraukimo į Europos mokslinių tyrimų ir inovacijų erdvę siekiant tapti Europos taikomųjų mokslų universitetu.

Iš visų Kolegijoje 2025 metais parengtų projektų (143), finansavimas buvo skirtas 56 projektams, 64 projektams finansavimas neskirtas, 23 projektai vis dar vertinami ekspertų. **Pareiškėjo teisėmis rengtiems projektams buvo gautas daugiau kaip 2,4 mln. eurų finansavimas – beveik 0,5 mln. eurų nacionaliniams projektams ir apie 1,9 mln. eurų tarptautiniams projektams.** Dar dėl daugiau kaip 6,2 mln. eurų finansavimo lėšų yra laukiamas atsakymas.

Bendras Kolegijos rengtų projektų sėkmės procentas 2025 metais buvo **39,16** (2024 metais – 31,11 proc., 2023 metais – 42,19 proc., 2022 metais – 48,57 proc.). Tačiau šis skaičius dar tikrai keisis, kadangi net 23 projektai vis dar yra vertinimo stadijoje, sprendimas dėl jų finansavimo nėra priimtas. Tikėtina, kad projektų sėkmės procentas padidės. Jei finansavimas būtų skirtas visiems dvidešimt trims dar vertinamiems projektams, sėkmės procentas padidėtų iki 55,24 proc.

2025 metais Kolegijoje buvo įgyvendinami **103 projektai** (2024 metais – 81), iš jų 60 nacionalinių ir 43 tarptautiniai. Tai lėmė didesnis nacionalinių finansavimo priemonių prieinamumas ir aktyvus Kolegijos padalinių dalyvavimas nacionaliniuose kvietimuose.

2025 metais 69 projektai (67 proc.) buvo įgyvendinami vykdytojo (koordinatoriaus) teisėmis, o 34 projektai (23 proc.) – partnerio teisėmis. Šie duomenys rodo išlaikomą Kolegijos gebėjimą priimti projekto vykdytojo vaidmenį, kartu išlaikant subalansuotą dalyvavimą partnerio teisėmis, ypač tarptautiniuose projektuose, kur koordinavimo funkcijos dažniau tenka labiau patyrusiems užsienio partneriams.

2025 metais daugiausiai Kolegijoje įgyvendinamų projektų buvo finansuojama Lietuvos mokslo tarybos administruojamų programų lėšomis – 26 projektai iš 103. Reikšmingą dalį sudarė ir tarptautinių programų finansuojami projektai: „Nordplus“ programos lėšomis buvo finansuojama 20 projektų, o „Erasmus+“ programos lėšomis – 18 projektų. Šie duomenys rodo subalansuotą Kolegijos dalyvavimą tiek nacionalinėse, tiek tarptautinėse finansavimo programose, išlaikant prioritetą tarptautiniam bendradarbiavimui.

Bendra Kolegijoje vykdytojo (koordinatoriaus) teisėmis 2025 metais įgyvendinamų projektų vertė – daugiau nei 13,2 mln. Eurų, nacionalinių projektų vertė beveik 8,7 mln. eurų, tarptautinių – daugiau nei 4,5 mln. eurų.

Įgyvendinant nacionalinius projektus projekto vykdytojo (koordinatoriaus) teisėmis buvo atnaujinama Kolegijos infrastruktūra (5 projektai) ir MTEP infrastruktūra (3 projektai), tobulinamos studentų mokslinių tyrimų, kalbos kompetencijos (16 projektų), plėtojama mokslo taikomoji veikla ir vykdomi parodomieji bandymai Lietuvos ūkiuose (3 projektai), skatinamas Europos mokslinių tyrimų erdvės principų įgyvendinimas, siekiant institucinių pokyčių (4 projektai), organizuotas tarptautinis fotografijos ir medijų meno festivalis, organizuota vasaros stovykla moksleiviams, suteikta parama užsienio dėstytojų vizitams, narystei *BUSINET* tinkle (žr. 19 lentelę). 2026 m. didžiausias dėmesys bus teikiamas institucinės reikšmės projekto – *Kauno ir Alytaus kolegijų veiklos pertvarka, sukuriant Mokslinių taikomųjų tyrimų centrą maisto ir sveikos gyvensenos srityje (FoodTech and Health Innovation HUB)* – sėkmingam užbaigimui ir dviejų bendrabučių atnaujinimo projektų įgyvendinimui.

19 lentelė. 2025 metais Kolegijoje vykdytojo (koordinatoriaus) teisėmis vykdyti nacionaliniai projektai

Institucinės reikšmės projektai	
1.	<i>Kauno ir Alytaus kolegijų veiklos pertvarka, sukuriant Mokslinių taikomųjų tyrimų centrą maisto ir sveikos gyvensenos srityje (FoodTech and Health Innovation HUB)</i> (projekto vykdytojas – Projektų skyrius; projekto vertė – 4.668.948,10 eurų; ES investicijos, EGADP lėšos).
Kolegijos infrastruktūros atnaujinimas	
1.	<i>Kauno meno mokyklos statinių komplekso tvoros A. Mackevičiaus g. 27, Kaune, tvarkybos darbai (VI etapas)</i> (projekto vykdytojas – Projektų skyrius ir Infrastruktūros departamentas; projekto vertė – 14.500 eurų; Kauno m. savivaldybės lėšos).
2.	<i>Kauno kolegijos sporto erdvės pritaikymas ir atvėrimas vietos bendruomenės gerovei</i> (projekto vykdytojas – Projektų skyrius ir Infrastruktūros departamentas; projekto vertė – 500.509,90 eurų; Sporto rėmimo fondo lėšos; KK indėlis – 135.000 eurų).
3.	<i>Rodiklių analizės informacinės sistemos (RAIS) sukūrimo paslaugų įsigijimas</i> (projekto vykdytojas – Projektų skyrius; projekto vertė – 39.990,50 eurų; KK indėlis – 7.998,50 eurų; ES investicijų lėšos).
4.	<i>Kauno kolegijos bendrabučio, esančio adresu V. Krėvės pr. 92, Kaune, atnaujinimas</i> (projekto vykdytojas – Infrastruktūros departamentas ir Projektų skyrius; projekto vertė – 964.419,90 eurų; ES investicijų lėšos;).
5.	<i>Kauno kolegijos bendrabučio, esančio adresu V. Krėvės pr. 90, Kaune, atnaujinimas</i> (projekto vykdytojas – Infrastruktūros departamentas ir Projektų skyrius; projekto vertė – 902.220,06 eurų; ES investicijų lėšos).
Kolegijos MTEP infrastruktūros atnaujinimas	
1.	<i>Menų akademijos Restauratorių tyrimų laboratorija</i> (projekto vykdytojas – Menų ir ugdymo fakulteto Menų akademija; projekto vertė – 49.368 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
2.	<i>Pažangių biometrinių ir elgsenos analizės technologijų integracija mokslo infrastruktūrai atnaujinti</i> (projekto vykdytojas – Verslo fakultetas ir Menų ir ugdymo fakultetas; projekto vertė – 49.977 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
3.	<i>Efektyviosios skysčių chromatografijos autosamplerio įsigijimas, siekiant padidinti atliekamų tyrimų apimtį</i> (projekto vykdytojas – Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakulteto Maisto ir technologijų katedra; projekto vertė – 16.677,43 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
Studentų mokslinių ir kitų kompetencijų ugdymas	
1.	<i>Robotinio procesų automatizavimo sukurta nauda (vertė) organizacijoms kolegijoje</i> (projekto vykdytojas – Verslo fakulteto Vadybos ir teisės katedra; projekto vertė – 4.800 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
2.	<i>Tvarumo replikavimas į meninio stiklo funkcionalius kūrinius, požiūris nuo išmetamos taros iki objektinio meninio stiklo dovanų kavinėms / turizmo centrums ir ataskaitinis parodinis šviestuvas analizuojant stiklo skirtumus bei panašumus proceso metu</i> (projekto vykdytojas – Menų ir ugdymo fakulteto Menų akademija; projekto vertė – 4.800 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
3.	<i>Žalieji balsai: žaliųjų nuomonės formuotojų poveikis darnaus vartojimo skatinimui</i> (projekto vykdytojas – Verslo fakulteto Komunikacijos katedra; projekto vertė – 4.800 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
4.	<i>Ekosisteminių paslaugų efektai darnaus vystymosi požiūriu: Širvintų rajono savivaldybės atvejis</i> (projekto vykdytojas – Verslo fakulteto Vadybos ir teisės katedra; projekto vertė – 4.800 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
5.	<i>Dezinformacijos poveikis Z kartos atstovams skaitmeninėje erdvėje</i> (projekto vykdytojas – Verslo fakulteto Komunikacijos katedra; projekto vertė – 4.800 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
6.	<i>Viešosios komunikacijos apie informacijos prieinamumą svarba prieinamumo principų įgyvendinimui Lietuvoje</i> (projekto vykdytojas – Verslo fakulteto Komunikacijos katedra; projekto vertė – 4.800 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
7.	<i>Skaitmenizacijos ir anglies dioksido emisijų sąveika didelėse gamybos sektoriaus įmonėse: duomenų analizė įmonių lygmeniu</i> (projekto vykdytojas – Verslo fakulteto Verslo katedra; projekto vertė – 4.800 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
8.	<i>Požiūris į kosmetikos vartojimą lyties ir amžiaus aspektu</i> (projekto vykdytojas – Medicinos fakulteto Kosmetologijos katedra; projekto vertė – 4.800 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
9.	<i>Lėtinių žaizdų gijimo dinamikos sąsajos su mikrobiologiniu žaizdų įvertinimu</i> (projekto vykdytojas – Medicinos fakulteto Slaugos katedra; projekto vertė – 4.800 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
10.	<i>Eterinių aliejų įtaka kreminių desertų galiojimo laikui</i> (projekto vykdytojas – Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakulteto Maisto ir agrotechnologijų katedra; projekto vertė – 4.800 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
11.	<i>Alternatyvių baltymų šaltinių panaudojimas sveikatai palankių batonėlių gamybai</i> (projekto vykdytojas – Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakulteto Maisto ir agrotechnologijų katedra; projekto vertė – 4.800 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).

12. *Senyvo amžiaus žmonių prieinamumas prie burnos priežiūros paslaugų* (projekto vykdytojas – Medicinos fakulteto Burnos sveikatos katedra; projekto vertė – 4.000 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
13. *Neįgalųjų asmenų teisinė apsauga darbo rinkoje: tarptautinių bei nacionalinių teisės normų analizė ir taikymo iššūkiai* (projekto vykdytojas – Verslo fakulteto Vadybos ir teisės katedra ; projekto vertė – 4.000 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
14. *Trimačių objektų tekstūrų sintezės ir vaizdų vizualizacijos kokybės vertinimo tyrimas skirtingų vizualizacijos sistemų kontekste* (projekto vykdytojas – Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakulteto Informatikos ir medijų technologijų katedra; projekto vertė – 4.000 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
15. *Slaugos studentų pasirengimas teikti pirmąją pagalbą pagal taktinius karinius scenarijus* (projekto vykdytojas – Medicinos fakulteto Slaugos katedra; projekto vertė – 4.000 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
16. *Kalbos konsultacijų teikimas ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo studijų baigiamųjų darbų rengėjams* (projekto vykdytojas – Menų ir ugdymo fakulteto Kalbų centras; projekto vertė – 11.079,99 eurų; Valstybinės lietuvių kalbos komisijos lėšos).

MTEP veikla

1. *Skaitmenizacijos investicijų ir ESG įsipareigojimų poveikis įmonių finansiniams rezultatams: Europos pramonės sektoriaus analizė* (projekto vykdytojas – Verslo fakultetas; projekto vertė – 194.651 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
2. *Žemės ūkio maisto pridėtinės vertės ir konkurencingumo didinimas gaminant obuolių išpaudų traškučius* (projekto vykdytojas – Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakulteto Maisto ir agrotechnologijų katedra; projekto vertė – 100.000 eurų; LR Žemės ūkio ministerijos lėšos).
3. *Lietuviški frazeologizmai besimokantiems lietuvių kalbos* (projekto vykdytojas – Menų ir ugdymo fakulteto Kalbų centras; projekto vertė – 18.000 eurų; Valstybinės lietuvių kalbos komisijos lėšos).

EMTE principų įgyvendinimas

1. *Kauno kolegijos visapusiško tarptautiškumo plėtros programos sukūrimas siekiant tapti Europos taikomųjų mokslų universitetu įrodymai* (projekto vykdytojas – Tarptautinės partnerystės vystymo koordinatore; projekto vertė – 58.252,34 eurų; ES investicijos, EGADP lėšos).
2. *Kauno kolegijos mokslinio potencialo didinimas ir mokslinės produkcijos vertinimo tobulinimas, optimizuojant tyrėjams aktualios informacijos valdymą* (projekto vykdytojas – Mokslo taikomosios veiklos skyrius; projekto vertė – 58.242,39 eurų; ES investicijos, EGADP lėšos).
3. *Lyčių lygybės plano parengimas bei lyčių lygybės ir lygių galimybių priemonių įgyvendinimas, siekiant organizacinės kultūros pokyčių Kauno kolegijoje* (projekto vykdytojas – Strateginio planavimo ir kokybės valdymo skyrius; projekto vertė – 55.576,11 eurų; ES investicijos, EGADP lėšos).
4. *Kauno kolegijos tyrėjų karjeros patrauklumo stiprinimas įgyvendinant EMTE kolegijoje* (projekto vykdytojas – Strateginio planavimo ir kokybės valdymo skyrius; projekto vertė – 58.083,10 eurų; ES investicijos, EGADP lėšos).

Kitos veiklos

1. *Parama užsienio dėstytojų vizitams* (projekto vykdytojas – Tarptautinių ryšių skyrius; projekto vertė – 111.510 eurų; Švietimo mainų paramos fondo lėšos).
2. *Narystė tarptautiniame aukštojo mokslo tinkle BUSINET* (projekto vykdytojas – Tarptautinės partnerystės vystymo koordinatore, Projektų skyrius; projekto vertė – 6.590,70 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
3. *Moksleivių vasaros stovykla „Verslo ID: žalia kryptis“* (projekto vykdytojas – Verslo fakultetas; projekto vertė – 4.495 eurų; Kauno m. savivaldybės lėšos).
4. *Tarptautinis fotografijos ir medijų meno festivalis [IPMA]* (projekto vykdytojas – Menų ir ugdymo fakultetas; projekto vertė – 5 000 eurų; Kauno m. savivaldybės lėšos).
5. *Lietuviško dizaino išsaugojimas: tvarus konservavimas ir restauravimas* (projekto vykdytojas – Menų ir ugdymo fakulteto Menų akademija; projekto vertė – 6.900 eurų; Lietuvos kultūros tarybos lėšos).
6. *3-iasis tarptautinis fotografijos ir medijų meno festivalis [IPMA]* (projekto vykdytojas – Menų ir ugdymo fakulteto Menų akademija; projekto vertė – 16.733 eurų; Lietuvos kultūros tarybos lėšos).
7. *Kultūros atspindžiai: tautinio ir istorinio kostiumo kūrimas* (projekto vykdytojas – Rinkodaros ir komunikacijos skyrius; projekto vertė – 860 eurų; Lietuvos nacionalinio kultūros centro lėšos).
8. *Antreprenerystė ir kulinarinis menas* (projekto vykdytojas – Alytaus fakultetas; projekto vertė – 1.000 eurų; Alytaus rajono savivaldybės lėšos).
9. *Inovatyvus verslo startas: skaitmenizacija, dirbtinis intelektas ir bendravimo įgūdžiai* (projekto vykdytojas – Alytaus fakultetas; projekto vertė – 27.125,30 eurų; ES investicijų lėšos).
10. *Paramos pirmosios pakopos meno objektų restauravimo studijų krypties studentams teikimas* (projekto vykdytojas – Menų ir ugdymo fakultetas; projekto vertė – 11.700 eurų; Lietuvos kultūros ministerijos lėšos).
11. *Mokslinių straipsnių publikavimo išlaidų kompensavimas* (projekto vykdytojas – Mokslo taikomosios veiklos skyrius; projekto vertė – 3.794,09 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).

12. *Duomenų bazių prenumeratos išlaidų dalies kompensavimas 2025 m.* (projekto vykdytojas – Projektų skyrius; projekto vertė – 3.246,98 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
13. *Tyrėjo Jono Cicėno išvyka į Briuselį* (projekto vykdytojas – Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakultetas; projekto vertė – 995 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).

2025 m. koordinatoriaus teisėmis buvo įgyvendinami 3 Erasmus+ strateginių partnerysčių projektai, skirti studentų žaliųjų įgūdžių, mokslinių kompetencijų, antreprenerystės ugdymui. Taip pat per tarptautinius projektus plėtojamas išvykstamasis studentų ir darbuotojų tarptautinis mobilumas (8 projektai), organizuoti renginiai ES tema (1 projektas) (žr. 20 lentelę).

Fakultetuose įgyvendinami tarptautiniai projektai (10 projektų) sudaro sąlygas tarptautiškumo plėtojimui studijose (vykdomos intensyvios programos, dalijamasi gerąja patirtimi) bei prisideda prie mokymo ir mokymosi tobulinimo (sukuriama mokomoji medžiaga, tarptautiniai bei tarpdisciplininiai studijų moduliai, diegiami inovatyvūs, įtraukūs mokymo metodai). Reikia pastebėti, kad tai dažniausiai tęstiniai projektai ir didesnių pokyčių šioje projektų srityje nėra, todėl didžiausias dėmesys turėtų būti skiriamas institucinių Erasmus+ strateginių partnerysčių projektų rengimui.

20 lentelė. Kolegijoje vykdytojo (koordinatoriaus) teisėmis įgyvendinami tarptautiniai projektai 2025 m.

Instituciniai Erasmus+ strateginių partnerysčių projektai	
1.	<i>Personal Green Skills in Higher Education (PeGSinHE)</i> (projekto koordinatorius – Projektų skyrius; projekto vertė – 250.000 eurų; ERASMUS+ lėšos).
2.	<i>Practical Access to Transdisciplinary Hubs for Students (PATHS)</i> (projekto koordinatorius – Projektų skyrius; projekto vertė – 250.000 eurų; ES lėšos, ERASMUS+).
Studentų ir darbuotojų tarptautinio mobilumo vykdymas	
1.	<i>Ensuring Secure Calibration Meta Data Transmission in Wireless Sensor Network</i> (projekto rengėjas – Informatikos, inžinerijos ir technologijų fakulteto Inžinerinių studijų centras; projekto vertė – 9.000 eurų; Lietuvos mokslo tarybos lėšos).
2.	<i>Erasmus+ mobilumas mokymosi tikslais aukštojo mokslo srityje į ES valstybės nares ir Programos asocijuotąsias trečiąsias valstybes</i> (projekto koordinatorius – Tarptautinių ryšių skyrius; projekto vertė – 797.805 eurų; ES lėšos, ERASMUS+).
3.	<i>Išvykstamasis Erasmus+ mobilumas mokymosi tikslais aukštojo mokslo srityje į Trečiąsias valstybes, kurios nėra asocijuotosios Programos valstybės ir atvykstamasis Erasmus+ mobilumas iš šių šalių į Kauno kolegiją</i> (projekto rengėjas – Tarptautinių ryšių skyrius; projekto vertė – 137.635 eurų; ES lėšos, ERASMUS+).
4.	<i>Erasmus+ KA131 mobilumo</i> (projekto koordinatorius – Tarptautinių ryšių skyrius; projekto vertė – 967.980 eurų; ES lėšos, ERASMUS+).
5.	<i>Erasmus+ KA171 mobilumo veiklos</i> (projekto koordinatorius – Tarptautinių ryšių skyrius; projekto vertė – 100.918 eurų; ES lėšos, ERASMUS+).
6.	<i>Erasmus+ KA131 mobilumo veiklos</i> (projekto koordinatorius – Tarptautinių ryšių skyrius; projekto vertė – 1.015.961 eurų; ES lėšos, ERASMUS+).
7.	<i>Erasmus+ KA171 mobilumo veiklos</i> (projekto koordinatorius – Tarptautinių ryšių skyrius; projekto vertė – 129.742 eurų; ES lėšos, ERASMUS+).
8.	<i>Tarptautinis „Erasmus+“ kontaktinis seminaras „Erasmus+ digitisation: why green, inclusive and participatory inputs are needed“</i> (projekto koordinatorius – Alytaus fakultetas; projekto vertė – 700 eurų; Švietimo mainų paramos fondo lėšos).
Mokymo ir mokymosi tobulinimas	
1.	<i>Network Welltour/2024</i> (projekto koordinatorius – Medicinos fakulteto Reabilitacijos katedra ir Verslo fakulteto Turizmo ir laisvalaikio vadybos katedra; projekto vertė – 38.340 eurų; Šiaurės šalių ministrų tarybos fondo lėšos, Nordplus HE).
2.	<i>Network Empowering puppetry/2024</i> (projekto koordinatorius – Medicinos fakulteto Reabilitacijos katedra; projekto vertė – 12.000 eurų; Šiaurės šalių ministrų tarybos fondo lėšos, Nordplus HE).
3.	<i>Baltic-Nordic Network for Creating New Earning Logics in Rural Areas</i> (projekto koordinatorius – Verslo fakultetas; projekto vertė – 130.000 eurų; Šiaurės šalių ministrų tarybos fondo lėšos, Nordplus HE).

4. *Network Promotion of transprofessional trauma-informed approach/2024* (projekto koordinatorius – Medicinos fakulteto Reabilitacijos katedra ir Menų ir ugdymo fakulteto Socialinio darbo katedra; projekto vertė – 39.720 eurų; Šiaurės šalių ministrų tarybos fondo lėšos, Nordplus HE).
5. *Network Healing greenery/ 2024* (projekto koordinatorius – Menų ir ugdymo fakulteto Socialinio darbo katedra; projekto vertė – 71.670 eurų; Šiaurės šalių ministrų tarybos fondo lėšos, Nordplus HE).
6. *Promotion of transprofessional trauma- informed approach* (projekto koordinatorius – Menų ir ugdymo fakulteto Socialinio darbo katedra; projekto vertė – 43.750 eurų; Šiaurės šalių ministrų tarybos fondo lėšos, Nordplus HE).
7. *Healing greenery/2025* (projekto koordinatorius – Menų ir ugdymo fakulteto Socialinio darbo katedra; projekto vertė – 61.265 eurų; Šiaurės šalių ministrų tarybos fondo lėšos, Nordplus HE).
8. *Welltour/2025* (projekto koordinatorius – Medicinos fakulteto Reabilitacijos katedra, Slaugos katedra; projekto vertė – 16.000 eurų; Šiaurės šalių ministrų tarybos fondo lėšos, Nordplus HE).
9. *Empowering puppetry/2025* (projekto koordinatorius – Medicinos fakulteto Reabilitacijos katedra; projekto vertė – 40.840 eurų; Šiaurės šalių ministrų tarybos fondo lėšos, Nordplus HE).
10. *Cultivating Entrepreneurial Mindset for Employment via Entrepreneurial Pedagogy in Higher Education (CEME)* (projekto koordinatorius – Verslo fakultetas; projekto vertė – 250.000 eurų; ES lėšos, ERASMUS+).

Kita veikla

1. *EUROPE DIRECT Alytus* (projekto koordinatorius – Alytaus fakultetas; projekto vertė – 30.400 eurų; EK lėšos).

2025 metais Kolegijoje partnerio teisėmis buvo vykdomi **34** projektai (2024 metais – 29, 2022 metais – 29, 2021 metais – 33 projektai) – 14 nacionalinių ir 22 tarptautiniai.

Kolegijos padaliniai kelis kartus dažniau dalyvavo tarptautiniuose projektuose partnerio teisėmis. Įgyvendinant šiuos tarptautinius projektus, vykdoma tinklaveika, organizuojamos intensyvios savaitės, vykdomas studentų ir darbuotojų trumpalaikis mobilumas, rengiamos metodinės priemonės, išbandomi inovatyvūs įrankiai ir praktikos, kuriamos virtualios platformos.

Pažymėtina, kad 2025 metai išsiskyrė itin intensyvia ir rezultatyvia projektyve veikla. Didžiausias 2025 metų pasiekimas projektų rengimo srityje – kartu su išorės konsultantais pareiškėjo teisėmis parengtas ir pateiktas 5 mln. eurų vertės mokslo projektas Europos Sąjungos 2021–2027 m. mokslinių tyrimų ir inovacijų finansavimo programai *Horizon Europe*. Šiuo metu projektas yra vertinimo stadijoje. Tai reikšmingas žingsnis Kolegijos mokslo projektų vystymo srityje, prisidedantis prie strateginio tikslo – tapti Europos taikomųjų mokslų universitetu.

Dar vienas svarbus 2025 metų pasiekimas tarptautinių projektų srityje – finansavimo gavimas dviem Kolegijos rengtoms *Erasmus* projektinėms paraiškom: Verslo fakulteto projektui – *Cultivating Entrepreneurial Mindset for Employment via Entrepreneurial Pedagogy in Higher Education (CEME)* ir Projektų skyriaus kartu su Tarptautinės partnerystės vystymo koordinatorė rengtam projektui *Practical Access to Transdisciplinary Hubs for Students (PATHS)*. **Tai pirmas kartas Kolegijos istorijoje, kai tais pačiais metais finansavimas skirtas net dviem Erasmus projektams.**

2025 metais taip pat buvo intensyviai bendradarbiaujama su Europos universitetų aljanso *UNINOVIS* partneriais. Kartu su partneriais (TAMK, UMA, THWS, THUAS, TU ir USPN) parengta ir atsakingoms institucijoms pateikta **17 tarptautinių projektų paraiškų, taip pat buvo įgyvendinami 6 tarptautiniai projektai.**

Be sėkmingai įgyvendinamų tarptautinių studijų projektų, didelis dėmesys buvo skiriamas mokslo ir meno projektų rengimui bei įgyvendinimui. **Pirmą kartą Kolegijoje pradėti įgyvendinti du MTEP projektai kartu su verslo įmonėmis.**

Reikšmingas proveržis pasiektas ir Lietuvos mokslo tarybos (LMT) mokslininkų grupių projektų konkurse – pirmą kartą buvo pateiktos net 7 projektinės paraiškos, iš kurių viena, Verslo fakulteto parengta paraiška „*Skaitmenizacijos investicijų ir ESG išipareigojimų poveikis įmonių finansiniams rezultatams: Europos pramonės sektoriaus analizė*“, gavo finansavimą. Iki tol šis konkursas Kolegijos tyrėjams nebuvo sėkmingas.

2025 metais taip pat buvo įgyvendinami itin didelės apimties ir strategiškai svarbūs projektai: Europos universitetų aljanso kūrimo projektas *UNINOVIS – Data for L.I.F.E.* bei studijų ir taikomųjų tyrimų vystymo Alytaus regione projektas *Kauno ir Alytaus kolegijų veiklos pertvarka, sukuriant Mokslinių taikomųjų tyrimų centrą maisto ir sveikos gyvensenos srityje (FoodTech and Health Innovation HUB)*.

2026 metais planuojama ir toliau didelį dėmesį skirti projektų valdymo kokybei, mokslo ir meno projektų, ypatingai didesnės apimties tarpkryptinių tarptautinių projektų, rengimui ir įgyvendinimui. Numatyta parengti ir pateikti bent vieną *Horizon Europe* projektinę paraišką koordinatoriaus teisėmis, aktyviai dalyvauti LMT ir kitų institucijų finansavimo programose, stiprinti bendradarbiavimą su Aljanso UNINOVIS partneriais bei ieškoti naujų finansavimo šaltinių.

Tuo pačiu 2026 metais išliks reikšmingi iššūkiai, susiję su svarbiausių ir sudėtingiausių Kolegijos istorijoje projektų – *UNINOVIS – Data for L.I.F.E.* ir *FoodTech and Health Innovation HUB* – įgyvendinimu ir užbaigimu.

Viešieji pirkimai. Sutarčių formalizavimas

2025 m. atlikti 2 734 pirkimai už 11 911 819 eurų su PVM (planuota pirkimų už 13 760 550,88 eurų su PVM).

Iš 2734 kolegijoje 2025 m. įvykdytų pirkimų daugiausia pagal pirkimų skaičių (2518) ir vertę (3796296 eurų) vykdyta mažos vertės neskelbiamo apklausos pirkimų. 140 pirkimų vykdyta per neskelbiamas derybas, 28 pirkimai vykdyti per CPO konkursą, 40 pirkimų vykdyta skelbiant atvirą konkursą, 6 pirkimai vykdyti pagal mažos vertės skelbiamą apklausą (21 lentelė). *Atsižvelgiant į Viešųjų pirkimų tarnybos rekomendacijas, perkančiosios organizacijos turi siekti mažinti neskelbiamų pirkimų skaičių, todėl rekomenduotina atlikti išsamią einamųjų metų padalinių pirkimų plano peržiūrą ir įvertinti galimybes apjungti panašaus pobūdžio prekes, paslaugas ar darbus į stambesnius, bendrus pirkimo objektus taip siekiant mažinti mažos vertės neskelbiamos apklausos pirkimų skaičių.*

21 lentelė. Pirkimų būdų pasiskirstymas pagal vertes (skaičių)

Pirkimo būdas	Bendra pirkimų vertė, Eur su PVM (skaičius)				
	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Mažos vertės neskelbiama apklausa	1 542 884 (1585)	1 887 490 (1970)	2 129 827 (2160)	3 195 711 (2434)	3796296 (2518)
Mažos vertės skelbiama apklausa	413 229 (13)	377 880 (11)	398 460 (7)	597781 (16)	231827 (6)
Atviras konkursas	209 4651 (34)	382 772 (16)	573 536 (12)	387 764 (19)	2 697 578 (40)
CPO konkursai	281 640 (8)	1 836 230 (24)	1 407 770 (21)	118 6005 (15)	2 968 344 (28)
Neskelbiamos derybos	-	19 500 (3)	356 013 (8)	285 673 (17)	795 928 (140)
Nutraukti pirkimai	821 853 (43)	289 839 (72)	170 378 (42)	260 289 (73)	3 184 316 (88)
Skelbiamos derybos be skelbimo	-	-	-	-	1421846 (2)
Viso:	4 332 404 (1640)	4 504 870 (2024)	4 865 606 (2208)	5 652 936 (2502)	11 911 819 (2734)

Metų eigoje 88 vykdymui paskirtų pirkimų procedūros buvo nutrauktos dėl įvairių priežasčių: poreikis tapo neaktualus (71 pirkimas), negauta pasiūlymų (17 pirkimai).

Kolegija vykdydama prekių, paslaugų ir darbų viešuosius pirkimus 2025 metais maksimaliai taikė žaliųjų pirkimų reikalavimus, kaip numatyta Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2011 m. birželio 28 d. įsakyme Nr. D1-508 „Dėl aplinkos apsaugos kriterijų taikymo, vykdam žaliuosius pirkimus, tvarkos aprašo patvirtinimo“ ir kituose žaliuosius pirkimus reglamentuojamuose teisės aktuose.

Poveikis regionų ir visos šalies raidai: aplinkos apsauga ir darnus vystymasis

Kolegija, įgyvendindama darnaus vystymosi nuostatas, savo ūkinę veiklą vykdo trimis pagrindinėmis kryptimis:

1. *infrastruktūros optimizavimas*, atsisakant perteklinės infrastruktūros, tuo pačiu sumažinant išlaidas komunalinėms paslaugoms (tame tarpe ir nebūtinai energijos sunaudojimui);
2. *energetinio ūkio pertvarka ir pastatų renovacija*, siekiant didesnio energijos taupymo;
3. *atsakingas atliekų tvarkymas*, siekiant mažesnės taršos, kenksmingo poveikio aplinkai.

Racionalus energetinių resursų naudojimas yra svarbiausias tikslas, vykdam energetinio ūkio priežiūrą. Siekiant užtikrinti pastatų energetinį naudingumą, pertvarkoma šilumos tiekimo sistema ir atliekami šildymo sistemos rekonstrukcijos darbai. Pavyzdžiui, 2025 m. buvo modernizuoti šilumos punktai Kalniečių g. 126 ir Puodžių g. 11 Kaune bei Studentų g. 14/17 Alytuje, įdiegiant automatizavimo sprendimus, siekiant efektyvesnio šilumos energijos vartojimo ir eksploatacinių sąnaudų mažinimo. Taip pat buvo parengtas šilumos punkto pertvarkymo projektas Taikos g. 121.

Avariniai darbai šildymo sistemose buvo atlikti Mackevičiaus g. 27, kur buvo pakeistas dujinis katilas, Krėvės pr. 92 – atliktas šilumos punkto valdymo vožtuvų remontas, Pramonės pr. 22A – keista karšto vandens pavaros ir vožtuvo sistema, V. Krėvės pr. 92 – įgyvendintas šilumos punkto šildymo sistemos valdymo vožtuvo ir pavaros keitimas, o Pramonės pr. 22 rūsyje sporto salėje remontuotas rekuperatorius.

Vėdinimo ir kondicionavimo sistemų srityje vykdytas kondicionierių remontas ir priežiūros paslaugos, įrengti nauji kondicionieriai Pramonės pr. 20 bei Mackevičiaus g. 60, o vėdinimo sistemų priežiūros paslaugos buvo užtikrintos visose Kolegijos pastatuose.

Elektros ir elektrotechnikos darbai apėmė Mackevičiaus g. 27 Čiurlionio galerijos elektros įvadų kabelių atstatymą, Studentų g. 17 nuomojamų patalpų (valgyklos) elektros apskaitos įrengimą. Pramonės pr. 20 sporto salėje įrengtos elektrotechnikos ir priešgaisrinės signalizacijos sistemos, V. Krėvės g. 90 ir 92 atliktas aktyvinės žaibosaugos sistemos ir įžeminimo projektavimas. Studentų g. 17 atlikti įvadinio elektros kabelio ir skydinės rekonstrukcijos projektavimo darbai bei 5 kW elektros įvadas apvaliam nameliui, o Studentų g. 11 atliktos elektros instaliacijos projektavimo paslaugos.

Šių darbų įgyvendinimas užtikrino pastatų eksploatacinį patikimumą, didesnę energijos vartojimo efektyvumą, saugią aplinką studentams ir darbuotojams bei sudarė sąlygas nuolatiniam pastatų modernizavimui ir energijos vartojimo stebėsenai.

Kolegijoje diegiama UDRIS sistema, leidžianti nuosekliai registruoti pastatų gedimus, stebėti jų šalinimo procesą ir taip didinti pastatų eksploatacijos efektyvumą.

Siekiant taupyti energetinius išteklius ir užtikrinti Kolegijos finansinį tvarumą, buvo pasinaudota atsinaujinančiais energijos šaltiniais.

2025 m. Kauno kolegijos saulės elektrinės pagamino 265 870 kWh elektros energijos. Šių elektrinių veikla leido sumažinti 106 tonas CO₂ emisijų. Turėdama saulės elektrines, Kolegija aktyviai prisideda prie atsinaujinančios energetikos naudojimo, mažina energijos sąnaudas ir aplinkos taršą.

Be jau esančios elektromobilių įkrovimo stotelės Pramonės pr. 22 Kaune, buvo įrengta dar viena stotelė Studentų g. 17 Alytuje. Taip pat įsigytas vienas elektromobilis, kuris naudojamas tarnybinėms reikmėms, mažinant degalų naudojimą ir su tuo susijusias CO₂ emisijas.

2025 metais parengti ir pradėti įgyvendinti V. Krėvės pr. 90 ir V. Krėvės pr. 92 bendrabučių atnaujinimo ir modernizavimo projektai, orientuoti į pastatų energijos vartojimo efektyvumo didinimą bei jų fizinių ir energinių savybių gerinimą, siekiant pasiekti B energinio naudingumo klasę. Projektų metu planuojama pakeisti langus ir lauko duris, apšiltinti rūšio sienas ir grindis, stogą, cokolį bei lauko sienas, rekonstruoti vidaus šildymo ir karšto vandens sistemas, išvalyti vėdinimo kanalus bei įrengti stoginių deflektorius. Taip pat numatyta diegti atsinaujinančios energijos technologijas (AEI) elektros energijai gaminti – ant pastatų stogų planuojama įrengti saulės elektrines. Įgyvendinus numatytas priemones, bendrabučiai atitiks galiojančius pastatų energinio efektyvumo reikalavimus, pagerės vidaus mikroklimato sąlygos ir gyvenamoji aplinka, sumažės galutinės energijos sąnaudos, o šiluminės energijos sutaupymas prisidės prie CO₂ emisijų ir oro taršos mažinimo.

Bendras Kolegijos elektros energijos suvartojimas 2025 m. padidėjo 4 % lyginant su 2024 m. Bendrabučiuose šis padidėjimas buvo ženkliai didesnis – 16 %, kas gali rodyti intensyvesnę bendrabučių naudojimą arba papildomų įrenginių eksploatavimą. Nepaisant bendro suvartojimo augimo, elektros energijos suvartojimas vienam kvadratiniam metrui daugelyje pastatų sumažėjo arba išliko stabilus. Tai reiškia, kad pastatų energetinis efektyvumas iš esmės pagerėjo arba buvo išlaikytas racionalus energijos naudojimas.

Bendras Kolegijos vandens suvartojimas 2025 m. sumažėjo 3 %, o bendrabučiuose – 5 %. Tai rodo, kad vandens taupymo priemonės, naudojimo įpročių pokyčiai ar techninės priemonės (pvz., efektyvesni vandens čiaupai, nuotekų sistema) duoda teigiamų rezultatų.

Pramonės pr. 22 buvo įrengta geriamojo vandens stotelė, užtikrinanti patogų vandens prieinamumą studentams, darbuotojams ir lankytojams bei skatinanti tvarų, vienkartinį plastikinių butelių naudojimo mažinimą. Ši iniciatyva prisideda prie kolegijos aplinkos gerinimo ir sveikos gyvensenos skatinimo.

Komunalinių paslaugų išlaidos (šildymas, gamtinės dujos, elektros energija, vandentiekis ir nuotekos) vienam kvadratiniam metrui 2025 m. buvo 15,84 euro, 2024 m. – 12,58 euro, 2023 m. – 10,97 euro, 2022 m. – 11,77 euro, 2021 m. – 7,94 euro.

Remiantis Kauno kolegijos 2026–2030 m. strategijos gairėmis, 2026 metais planuojama tęsti ir stiprinti veiklą infrastruktūros plėtros ir modernizavimo srityje. Pirmiausia bus tęsiami pastatų ir bendrabučių modernizavimo darbai, atsižvelgiant į ilgalaikį infrastruktūros atnaujinimo planą ir energijos vartojimo efektyvumo siekius. Daug dėmesio bus skiriama energetinio efektyvumo priemonių plėtojimui – tiek modernizuojant šilumos ir vėdinimo sistemas, tiek skatinant darnaus energijos vartojimo sprendimus, prisidedančius prie tvarios, klimatui draugiškos infrastruktūros vystymo.

Kauno kolegija, kaip socialiai atsakinga organizacija, palaiko atsakingą rūšiavimą ir sukauptų atliekų tvarkymą. Užtikrinama, kad Kolegijos bendruomenė galėtų rūšiuoti atliekas – mokslo pastatų koridoriuose pastatytos šiukšliadėžės, skirtos popieriui, plastikui bei maisto atliekoms rūšiuoti. Sukauptos ir surūšiuotos atliekos yra perduodamos įmonėms, kurios išveža, perdirba arba utilizuoja atliekas laikydamosi aplinkosaugos reikalavimų. Kolegija yra sudariusi sutartis su penkiomis įmonėmis dėl atliekų išvežimo. Laboratorines chemines atliekas Kolegija perduoda UAB „Žalvaris“, infekuotas atliekas – UAB „Termodinaminiai procesai“, IT ir kitos įrangos atliekas – UAB „EMP recycling“, metalo laužą – UAB „BALTIC METAL“, mišrias komunalines (buitines) atliekas iš kolegijos išveža UAB „Kauno švara“.

UAB „Atliekų tvarkymo centras“ iš Kolegijos surenka nešiojamų baterijų ir akumuliatorių atliekas, nes Kolegija nuo 2013 m. dalyvauja Gamintojų ir Importuotojų Asociacijos bei VšĮ „Elektronikos gamintojų ir importuotojų organizacijos“ iniciijuotame ir kartu su partneriais įgyvendinamame nacionaliniame aplinkosauginiame projekte „Mes rūšiuojam“.

Pagal Aplinkos ministerijos reikalavimus Kolegija vykdo atliekų susidarymo apskaitą Vieningoje gaminių, pakuočių ir atliekų apskaitos informacinėje sistemoje (toliau – GPAIS). 2024 m. rugpjūčio 23 d. Kolegija sudarė sutartį su UAB „GPAIS“, kuri veda duomenis apie susidariusias atliekas Kolegijoje, jų išvežimą, formuoja ketvirčių suvestines, teikia metines ataskaitas Aplinkos ministerijai.

Taip pat Kolegijos bendruomenės narių žalieji įgūdžiai skatinami įgyvendinant projektines veiklas. Pavyzdžiui, įgyvendinant projektą „Personal Green Skills in Higher Education“ (PeGSinHe), ugdomi studentų žalieji įgūdžiai ir skatinami jų asmeniniai elgsenos pokyčiai siekiant darnaus vystymosi tikslų. Projektu „EchoGreen – Reshaping Our Environment“ (EchoGreen) siekiama skatinti aplinką tausojančius veiksmus tarp projekte dalyvaujančių šalių gyventojų, diegti teigiamą praktiką ir didinti informuotumą apie tvarią atokių regionų plėtrą bei hidrogeologinio nestabilumo riziką, integruoti į kasdienį gyvenimą 3R principą (mažink, naudok pakartotinai, perdirbk). Vykdamas projektą „Žalieji balsai: žaliųjų nuomonės formuotojų poveikis darnaus vartojimo skatinimui“ atliktas empirinis tyrimas, kurio tikslas – identifikuoti žaliųjų nuomonės formuotojų poveikį darnaus vartojimo skatinimui Lietuvoje. „Healing greenery/ 2025“ – tęstinis tarpkryptinis projektas, apjungiantis socialinio darbo bei maisto ir agrotechnologijų sritis, siekiant plėtoti žaliųjų erdvių naudojimą terapiniams tikslams ir stiprinti susijusių disciplinų integraciją. Taip pat Kolegijai bendradarbiaujant su projekto partneriais, atliktas empirinis reprezentatyvus tyrimas „Atsakingas vartojimas Lietuvos ir Lenkijos akademinio jaunimo požiūriu“ ir jo rezultatų sklaida.

Įgyvendinant projektą „Kauno kolegijos sporto erdvės pritaikymas ir atvėrimas vietos bendruomenės gerovei“, atnaujinama Kauno kolegijos sporto salės komplekso, esančio Pramonės pr. 20, Kaune, infrastruktūra, pritaikant ją žmonėms su negalia.

Veiklos kryptys 2026 metais

- ✓ **Kolegijos organizacinės struktūros** tobulinimas, siekiant ekselencijos centrų institucinės plėtros.
- ✓ Interaktyvaus ir draugiško vartotojui **Kokybės vadovo** parengimas.
- ✓ Kauno kolegijos urbanistinio projekto, apimančio Kauno ir Alytaus akademinius miestelius, parengimas.
- ✓ Finansų valdymo tobulinimas per strateginių iniciatyvų įveiklinimą.
- ✓ **Mokslo taikomosios veiklos projektų** (iš jų 1 paraiška Europos Horizonte programai) rengimas ir įgyvendinimas.
- ✓ **Kolegijoje kaupiamų duomenų ir kokybinių rodiklių sistemos** įveiklinimas.
- ✓ Projektų „UNINOVIS - Data for L.I.F.E. ir „Kauno ir Alytaus kolegijų veiklos pertvarka, sukuriant Mokslinių taikomųjų tyrimų centrą maisto ir sveikos gyvensenos srityje (FoodTech and Health Innovation HUB)“ įgyvendinimas.
- ✓ **Aktų salės modernizavimo techninio projekto** parengimas ir įgyvendinimas.
- ✓ **Studentų bendrabučių modernizavimo** projektų įgyvendinimas.
- ✓ **Skaitmeninės finansų analizės ir duomenų vizualizavimo sprendimų diegimas**, naudojant Power BI.
- ✓ Kolegijos reprezentacijos skaitmeninėje erdvėje vystymas.
- ✓ Kibernetinio saugumo priemonių didinimas.

STIPRYBĖS, TOBULINTINI ASPEKTAI, GALIMYBĖS, GRĖSMĖS

2025 m. Kolegijos veiklos stiprybės, tobulinti aspektai, galimybės, grėsmės

<i>Stiprybės</i>	<i>Tobulintini aspektai</i>
1. Parengti Kolegijos strateginiai dokumentai: Kolegijos strategija 2030, MTEP vienetų strateginės programos.	1. Nuotolinių ir mišrių studijų pasiūla.
2. Studijų programų paketo valdymas.	2. Akademinio personalo pritraukimas ir išlaikymas.
3. Mokslo straipsnių su cituojamumo indeksu augimas.	3. Tyrėjų indėlio tyrėjų grupėse ir mokslo kryptių vystymo netolygumas.
4. Gautas finansavimas mokslo projektų vykdymui: 2 mokslo-verslo projektai, 1 mokslininkų grupių projektas.	4. Nepakankamai išvystytos atvirojo mokslo ir mokslinių tyrimų etikos principų taikymo kompetencijos.
5. Išplėtoti ir rezultatyvi projektinė veikla (vykdyti institucinės reikšmės projektai, laimėti 2 Erasmus partnerystės projektai, 3 MTEP infrastruktūros projektai).	5. Aktualių duomenų bazių ir DI įrankių, skirtų mokslinei veiklai atlikti, mokslo šaltiniams analizuoti, mokslo rezultatams vertinti analizė, testavimas, atranka ir prenumerata.
6. Nuoseklus ir sistemingas darbuotojų kompetencijų tobulinimo procesas, užtikrinantis mokymosi visą gyvenimą kultūrą.	6. Interaktyvaus ir draugiško vartotojui Kokybės vadovo parengimas.
7. Ekspertiškumas diegiant bibliotekines sistemas ir teikiant paslaugas.	7. Rodiklių analizės informacinės sistemos įveiklinimas.
8. Įsitraukimas į Aljanso veiklas ir bendradarbiavimas su Aljanso partneriais.	8. Dokumentų valdymo efektyvumo didinimas, apimant sprendimų priėmimą
9. Realizuota plačios apimties Kolegijos 25 metų jubiliejinė programa, apėmusi organizacinės kultūros ir atminties įprasminimą, masinių renginių organizavimą ir intelektinių produktų (autorinės knygos, stalo žaidimo) sukūrimą.	9. Kibernetinio saugumo priemonių didinimas.
	10. Kolegijos reprezentacinės svetainės tinklalapių vystymas ir informacijos valdymo tobulinimas.
<i>Galimybės</i>	<i>Grėsmės</i>
1. Galimybė steigti profesinės magistrantūros studijų programas prioritetinėse kryptyse.	1. Aukšta konkurencija tarp aukštųjų mokyklų, ypač Kaune.
2. Socialinių partnerių potencialo panaudojimas.	2. Prastėjanti demografinė situacija Lietuvoje.
3. Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas projektinėms iniciatyvoms.	3. Nepastovi migracijos ir užsienio studentų politika.
4. ES projektinio finansavimo atveriamos galimybės infrastruktūros modernizavimui, inovacijų ir MTEP plėtrai.	4. Didėjantys reikalavimai MTEP veiklai, be atitinkamo finansavimo augimo.
5. Augantis technologinių, skaitmeninių, tvarumo ir inžinerinių kompetencijų poreikis darbo rinkoje, skatinantis naujų studijų programų kūrimą.	5. Nepalanki ir nepakankamai nuosekli valstybės politika kolegijų sektoriaus atžvilgiu.
6. Didėjantis užsienio studentų skaičius Lietuvos kolegijose, sudarantis sąlygas plėsti studijas anglų kalba.	6. Pakaitinių mokymosi formų augimas (MOOC, mikro kvalifikacijos, profesinės mokyklos ir darbdavių mokymai tampa alternatyva koleginių studijų pasirinkimui).
7. Regioninės politikos kryptys, stiprinančios studijų prieinamumą ir partnerystes Kauno, Alytaus ir Tauragės regionuose.	

